



PartnershipFoundation



Partnership Foundation

Ondernemen voor straatmeisjes

Jaarverslag 2022

Leidschendam, 21 juni 2023

Inhoudsopgave Jaarverslag 2022

Bestuursverslag over 2022 3

Verslag van de Raad van Toezicht over 2022 17

Jaarrekening 2022 19

1. Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening 20

2. Balans 21

3. Staat van baten en lasten 22

4. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten 23

Overige gegevens 31

5. Bepaling resultaatbestemming 32

6. Controle verklaring van de onafhankelijke accountant 33



Bestuursverslag over 2022



De statutaire doelstelling van Partnership Foundation

De Stichting Partnership Foundation heeft ten doel het behartigen van belangen van kinderen (in het bijzonder straatkinderen) in achterstandssituaties in India en al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De missie van Partnership Foundation

Geïnspireerd door het gedachtegoed van haar oprichter Ferd van Koolwijk, wil Partnership Foundation een bijdrage leveren aan een structurele oplossing van het probleem van de allermakkelijksten in de Indiase samenleving. De missie van Partnership Foundation is het verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatmeisjes in India.

De visie van Partnership Foundation

Partnership Foundation heeft samen met haar partners in India het Rainbow Home model ontwikkeld, waarbij straatmeisjes onderdak, zorg en onderwijs wordt geboden op hun pad naar volwassenheid. Gegeven de omvang van het probleem is schaal nodig om impact te hebben. In de afgelopen twintig jaar is de schaalbaarheid van het Rainbow Home model bewezen door de snelle groei van het Rainbow Homes netwerk naar tien steden. De in recente jaren ontwikkelde programma's voor Community Based Care en Futures -de oudere Rainbow meisjes- vormen een belangrijke aanvulling op de Rainbow Homes, waarmee de reikwijdte en impact van het Rainbow Homes programma worden vergroot en een wezenlijke bijdrage aan systeemverandering ten bate van kwetsbare kinderen wordt geleverd.

De doelrealisatie

Het doel is om zoveel mogelijk straatmeisjes in de grootste steden in India een veilig thuis en een zelfstandige toekomst te bieden. Dit willen we bereiken door onze partnerorganisatie Rainbow Foundation India financieel en inhoudelijk te ondersteunen, ten einde hen in staat te stellen om –in toenemende mate zelfstandig- het Rainbow Homes programma verder te schalen en de impact te maximaliseren langs de lijnen van de uitgezette strategie.

In 2022 heeft Rainbow Foundation India goede voortgang geboekt met de verdere ontwikkeling en implementatie van het Rainbow Homes programma. Naast de waarborging van de hoge kwaliteit van zorg voor de meisjes in de Rainbow Homes, lag het zwaartepunt op de ontwikkeling en implementatie van het Community Based Care programma, het nader vormgeven van de samenwerking met publieke en private hostels, alsmede de versterking van het Futures programma voor oudere meisjes in hun laatste jaren in het Rainbow Home en de eerste jaren van zelfstandigheid.

In 2022 verbeterde de Covid-situatie in India, waardoor het openbare leven weer volledig op gang kwam en het leven in de Rainbow Homes voor de kinderen en de stafteams grotendeels normaliseerde. De meisjes konden geleidelijk aan weer naar school, wat juist voor deze categorie kinderen zo cruciaal is vanwege de individuele en persoonlijke begeleiding van de

docenten en de contacten met medeleerlingen van buiten de Rainbow Homes. Inmiddels is hybride onderwijs de standaard geworden. Een positief gevolg van de coronapandemie is de versnelde versterking van de digitale infrastructuur in de Rainbow Homes. Met ondersteuning van Indiase sponsors en Partnership Foundation hebben alle Homes inmiddels de beschikking over de benodigde apparatuur om formeel en informeel onderwijs en training mogelijk te maken. De stafleden van de Homes zijn door Rainbow Foundation India getraind om hun kennis en vaardigheden te versterken voor het gebruik van digitale middelen, online platforms, inhoudelijke programma's, onderwijs methodologieën, toetsingsmethoden en zaken als online veiligheid. Onder leiding van de onderwijscoördinatoren is een nulmeting gedaan om een helder beeld te krijgen van de leerachterstand bij de kinderen als gevolg van het beperkte onderwijs in de covid-periode. De uitkomsten van het onderzoek vormen de basis voor individuele onderwijsbegeleiding van de meisjes, waarbij de staf van het Home samen met vrijwilligers zich inzetten om het kennisniveau van de meisjes te versterken.

Vanuit het perspectief van waakzaamheid blijven in de Rainbow Homes de covid-veiligheidsprotocollen van kracht, gericht op zorgvuldige hygiënepraktijken en andere preventiemaatregelen. Voor de stafteams werden in 2022 opfrustrainingen georganiseerd, waarbij aandacht werd besteed aan de noodzaak voor blijvende hygiëne- en andere voorzorgsmaatregelen en de verschillende varianten van covid-19.

Ten behoeve van kwaliteitscontrole vonden op kwartaalbasis monitoring & learning gesprekken plaats met alle partners die een Rainbow Home runnen. Daarnaast voerde Rainbow Foundation India in 2022 in negen Homes een zogenaamde 'safeguarding audit' uit. Hierbij werd de veiligheid rond infrastructuur, voorbereiding op crisissituaties, implementatie van de 'Child Protection Policy' en verantwoordelijkheid ('accountability') van de stafleden inzake Veiligheid & Bescherming in de Homes onder de loep genomen. De 'safeguarding audit' heeft met name een leerdoel en vormt deel van het monitoring protocol voor de Homes.

In 2022 heeft Rainbow Foundation India het Community Based Care programma verder ontwikkeld en geïmplementeerd. Dit zorgmodel is in 2021 opgestart, in eerste instantie voor Rainbow kinderen die als gevolg van strikter overheidsbeleid moesten worden gere-integreerd met hun ouder(s) daar waar de omstandigheden dit toelieten. Het programma is daarnaast ook gericht op andere kinderen uit de betreffende gemeenschappen, voor wie voorzieningen in basisbehoeften op het gebied van zorg en ontwikkeling ontbreken. In het verslagjaar heeft Rainbow Foundation India heldere criteria opgesteld voor de selectie van kinderen die voor re-integratie in aanmerking komen en uitgebreid onderzoek verricht, waarbij de omgeving, de situatie en de hulpbehoeften van 810 kinderen in 25 gemeenschappen gedetailleerd in kaart zijn gebracht. Ook is gekeken naar vergelijkbare zorgmodellen van andere organisaties, waarvan er twee zijn bezocht door Rainbow stafleden om te leren van de ervaringen en mogelijkheden voor samenwerking met gespecialiseerde lokale ngo's te onderzoeken.

De bevindingen van deze onderzoeken vormden de basis voor de verdere ontwikkeling van het Community Based Care programma, dat voorziet in langdurige en alomvattende ondersteuning ten aanzien van onderwijs, medische zorg, voeding en individuele ontwikkelplannen voor de kinderen. Ook krijgen zij bijles, life skills training, buitenschoolse activiteiten en medische checks aangeboden in 'Rainbow Community Care and Learning Centres' die in de buurt worden opgezet. Het doel is om het collectieve bewustzijn en de verantwoordelijkheid rond de zorg voor kwetsbare (straat)kinderen binnen de eigen gemeenschap te versterken, vandaar de aanduiding 'Community Based Care'. Rainbow Foundation India informeert de ouders over de rechten van het kind en de op deze rechten gebaseerde aanpak van het Rainbow Homes programma. De ouders worden onder meer gevraagd te garanderen dat zij hun kind naar school laten gaan en niet zullen uithuwelijken. Daarnaast worden de kinderen en

ouders daar waar nodig ondersteund bij het voldoen van de schoolkosten, de aanschaf van leermaterialen, medische zorg, voedsel en andere levensbehoeften en het verkrijgen van identiteitspapieren, die noodzakelijk zijn voor onder meer de toegang tot subsidieprogramma's van de overheid, verzekeringen en een bankrekening. Specifieke stafleden, waaronder docenten, zijn aangenomen om het Community Based Care programma te implementeren, waarbij zij onder meer toezien op het welzijn en de ontwikkeling van de kinderen. De veiligheid van de gere-integreerde kinderen wordt voorts gewaarborgd door middel van een 'Child Protection Policy' en 'Child Protection Committees'. Het Community Based Care programma voorziet grotendeels in dezelfde zorgverlening en ondersteuning van de kinderen als in de Rainbow Homes. Het verschil zit erin dat de omgeving 'rauer' is dan de beschermende omgeving van een Rainbow Home. Daar staat tegenover dat er emotionele en ontwikkelingsvoordelen zijn wanneer kinderen bij hun ouder(s) kunnen wonen, indien de veiligheid van het kind niet in gevaar komt. Dit wordt door Rainbow Foundation India nauwgezet gemonitord. In het algemeen zijn de gere-integreerde Rainbow kinderen en hun ouder(s) gelukkig met de hereniging en het feit dat zij in staat zijn weer samen te leven.

Voor de kinderen die niet konden worden gere-integreerd vanwege het gemis van ouders en/of het gebrek aan een (veilige) thuissituatie, maar die wel uit het Home moesten worden geplaatst vanwege de overheidsverplichting tot verlaging van het aantal kinderen in de Rainbow Homes, heeft Rainbow Foundation India afspraken gemaakt met private en publieke hostels in de verschillende steden. Deze kinderen worden begeleid en gemonitord door de stafleden van het Community Based Care programma en worden (financieel en niet-financieel) ondersteund met aanvullende programma's voor life skills, buitenschoolse activiteiten en het opstellen van toekomstplannen.

In 2022 is de formele samenwerking verder vormgegeven met twee private hostels in Pune, waar aan het eind van het jaar 140 van de meest kwetsbare Rainbow kinderen werden opgevangen na de verplichte sluiting van de Rainbow Homes in die stad. De overige Rainbow kinderen werden opgevangen middels Community Based Care en het Futures programma. Rainbow Foundation India had in het verslagjaar reguliere bijeenkomsten met de leiding en docenten van de twee hostels, waarbij de ontwikkeling van de Rainbow kinderen werd besproken. Daarnaast heeft Rainbow Foundation India zorggedragen voor trainingen over de op kinderrechten gebaseerde Rainbow aanpak, zodat de kwaliteit van zorg in de hostels zoveel mogelijk in lijn is met de zorg in de Rainbow Homes. De city desk van Rainbow Foundation India in Pune blijft dit nauwgezet monitoren. Ook in andere steden wordt de kwaliteit van zorg in de publieke hostels waar Rainbow kinderen verblijven en onderwijs krijgen in de gaten gehouden.

Naast de Rainbow Homes en het Community Based Care programma, vormt het Futures programma voor oudere kinderen de derde component van het Rainbow Homes programma. In 2022 is dit programma verder versterkt en gestructureerd, met als belangrijkste onderdelen een voorbereidingsfase voor de kinderen van 15-18 jaar die nog in een Home wonen, een nazorgprogramma voor de jongvolwassenen van 18-23 jaar die inmiddels buiten het Home wonen en een alumniprogramma voor de voormalig Rainbow kinderen van 23 jaar en ouder. De ervaring die was opgedaan in de afgelopen jaren vormde een goede basis voor het versterkte beleid. Dit vertaalt zich onder meer in meer realiteitszin in de individuele ontwikkelplannen en ambities voor de toekomst van de oudere meisjes. Na het verlaten van het Rainbow Home hebben de meisjes verschillende woonopties, zoals re-integratie met de ouder(s), een plekje in een overheidshostel inclusief vervolgopleiding, samenwonen met een aantal andere Rainbow meisjes of geheel zelfstandig wonen. Rainbow Foundation India creëert een vangnet door 5-7 jongvolwassenen aan elkaar te koppelen, zodat zij elkaar kunnen steunen en informeren. Daarnaast hebben 2 à 3 van

dergelijke groepjes een 'Child Protection Committee'. Ter verdere ondersteuning en begeleiding heeft ieder Rainbow Home inmiddels een staf lid dat specifiek verantwoordelijk is voor de oudere meisjes. Rainbow Foundation India is in 2022 samenwerking aangegaan met verschillende publieke en private partijen ten behoeve van beroepsonderwijs, hoger onderwijs, carrièreadvies en arbeidsplaatsing voor de Futures. In iedere stad wordt een Rainbow Forum opgezet, waarin jongvolwassenen en Rainbow alumni worden betrokken bij de verdere ontwikkeling van het Futures programma (en als rolmodel gelden voor de jongere kinderen), zij hun collectieve stem kunnen laten horen en kunnen helpen om zichtbaarheid te creëren voor straatkinderen richting de autoriteiten en de Indiase samenleving. Dat de Rainbow familieband warm en vanzelfsprekend is wordt duidelijk uit het feit dat veel van de jongvolwassenen en alumni in vakantietijd terugkeren naar het Rainbow Home – hun thuis.

Aan het eind van het verslagjaar zag het Rainbow Homes programma er als volgt uit.

- Rainbow Homes – in totaal 26 in 8 steden – met 1.782 meisjes.
- Community Based Care – in 9 steden – voor 1.219 meisjes.
- Learning centers – in totaal 12 in 9 steden – voor meisjes in Community Based Care.
- Private hostels – 2 in Pune – voor 140 meisjes (N.B. Meisjes in overheidshostels worden meegenomen in de categorie Community Based Care).

Aan het eind van het verslagjaar zag het netwerk van Rainbow partners en andere ngo's die het Rainbow Home model overnemen er als volgt uit.

- Homes – in totaal 19 in 6 steden – voor 940 kinderen.
- Community Based Care – in 4 steden – voor 206 jongens.
- Privaat hostel – 1 in Pune – voor 35 jongens.

Rainbow Foundation India heeft in het verslagjaar intensieve begeleiding verleend aan 526 oudere meisjes in de Rainbow Homes en 362 meisjes in Community Based Care in de leeftijdscategorie van 15–18 jaar ter voorbereiding op een zelfstandig leven. Op dezelfde wijze werden 177 jongens in een Home en 36 jongens in Community Based Care in de leeftijdscategorie 15–18 jaar begeleid. Ook werden 588 meisjes en 101 jongens van 18–23 jaar die inmiddels hun leven proberen op te bouwen buiten het Home, begeleid en ondersteund onder meer bij het vinden van een woonplek, opleiding, baan en emotionele balans.

In 2022 waren in totaal 4.322 kinderen deel van het Rainbow Homes programma (Rainbow Homes, Community Based Care en het Futures programma, inclusief de zorg aangeboden door andere ngo's naar ons model). Daarnaast zijn er inmiddels 8.738 alumni (meisjes en jongens), waarmee het totaal aantal kinderen dat is bereikt sinds de oprichting van het Rainbow Homes programma uitkomt op 13.060 kinderen.

Gezien de strategische ambities blijft de inzet van Rainbow Foundation India op kennisontwikkeling en -deling, alsmede beleidsbeïnvloeding cruciaal. In 2022 zijn in het kader van capaciteitsopbouw van Rainbow partners diverse trainingen

georganiseerd over zorgverlening binnen het Community Based Care programma, zoals 'Understanding community based health programmes', 'Introduction to community mental health' en het Community Based Care Model van de vooraanstaande MV Foundation. Daarnaast zijn online en offline trainingen gegeven over de 'Rainbow Home Child Protection Policy' en de 'Protection of Children from Sexual Offences Act (POCSO)'.

Ook de samenwerking met kennisinstellingen kreeg in het verslagjaar een vervolg. Zo verzorgde Rainbow Foundation India in april 2022 een sessie over 'Understanding Homelessness, Children in Street Situations' aan de Banyan Academy of Leadership in Mental Health (BALM) in Chennai voor 32 Masters studenten Sociaal Werk en Toegepaste Psychologie. Vooraanstaande universiteiten in Bangalore, Hyderabad en Chennai namen de Rainbow manuals -een uitgebreide reeks handboeken over alle aspecten van opvang van en zorg voor straatkinderen volgens de Rainbow methode- op in het curriculum. Daarnaast leverde Rainbow Foundation India een artikel aan voor de december-editie van de 'Children First: Journal on children's lives' van de 'Delhi Commission for Protection of Child Rights (DCPCR)', een halfjaarlijkse publicatie waarin geleerde lessen, ervaringen en meningen worden gedeeld tussen experts op het gebied van kinderrechten.

Om de strategische ambities op de lange termijn te kunnen realiseren, wordt al enige jaren ingezet op lokale fondsenverwerving. In 2022 is Rainbow Foundation India succesvol geweest in het verlengen van de samenwerking met een aantal strategische partners. Zo zijn onder meer met het Indiase bedrijf Bajaj, de Azim Premji Foundation en Scottish Love in Action nieuwe committeringen vastgelegd voor drie jaar. Ook heeft een aantal Indiase bedrijven een financiële bijdrage geleverd vanuit de wettelijke Corporate Social Responsibility verplichting. Voorts is Rainbow Foundation India actief via platforms als Give India, wordt een nieuw platform voor individuele donaties (SriMitra) uitgetest en is deelgenomen aan de halve marathon van Delhi voor het creëren van zichtbaarheid voor de Rainbow Homes. In het verslagjaar is tevens een gestructureerde aanpak voor de capaciteitsopbouw van fondsenwerving bij de Rainbow partners opgezet. De functie van Directeur Resource Mobilization van Rainbow Foundation India is nog steeds vacant.

In nauwe samenwerking met Rainbow Foundation India richt Partnership Foundation zich op de volgende speerpunten ten behoeve van de doelrealisatie:

- *Kwaliteit van opvang en zorg in het Rainbow Homes programma*
- *Opschaling van het Rainbow Homes programma*
- *Systeemverandering door middel van kennisdeling en beleidsbeïnvloeding*
- *Financiële verduurzaming*

Partnership Foundation investeert daarbij sinds jaren in capaciteitsopbouw bij Rainbow Foundation India ten aanzien van organisatieontwikkeling, fondsenwerving en sponsorrelaties, alsmede financieel management. Sinds 2022 is hierbij nadrukkelijk de vraag vanuit Rainbow Foundation India leidend en wordt bij ieder verzoek de afweging gemaakt of Partnership Foundation de aangewezen adviseur/trainer is of dat het verzoek beter vanuit een Indiase partij kan worden opgepakt met het oog op duurzaamheid.

De activiteiten op het gebied van capaciteitsopbouw en de samenwerking tussen Partnership Foundation en Rainbow Foundation in het algemeen zijn de afgelopen jaren in toenemende mate gericht op de geleidelijke transitie van taken en verantwoordelijkheden van Nederland naar India en afbouw van de betrokkenheid van Partnership Foundation bij het Rainbow

Homes programma. In 2022 is in dit licht een belangrijke stap gezet met de overdracht van twee Nederlandse sponsors. Met een zorgvuldige begeleiding vanuit Partnership Foundation hebben de betreffende sponsors in het verslagjaar directe partnerschappen opgezet met de organisatie in India. Voorts zijn voorbereidingen getroffen voor een direct partnerschap van een derde sponsor vanaf 2023.

In de periode tussen maart en september 2022 heeft Partnership Foundation een serie anonieme brieven uit India ontvangen, waarin twijfels en zorgen rond het Rainbow Homes programma, de organisatie en het financieel management werden geuit. Het Bestuur en de Raad van Toezicht waren het erover eens dat de inhoud van de brieven serieus moest worden genomen en dat deze in het belang van alle stakeholders van het Rainbow Homes Programma diende te worden getoetst. Hierbij werd de voorkeur gegeven aan een rechtstreekse, open dialoog met de brieverschrijver(s). Echter, het verzoek van het Bestuur om zich kenbaar te maken – bijvoorbeeld met één woordvoerder – werd niet gehonoreerd. Daarop besloot de Raad van Toezicht een onafhankelijk onderzoek in te stellen, waartoe een opdracht werd verstrekt aan Grant Thornton in India. Eind september ontving het Bestuur via de Raad van Toezicht het onderzoeksrapport, inclusief bevindingen en aanbevelingen. Het rapport bevatte in de optiek van het Bestuur geen verrassende of alarmerende elementen. Wel bevestigde het een aantal bekende kwetsbaarheden ten aanzien van systemen, processen en de financiële administratie in India. Veelal zaken waarop de afgelopen jaren capaciteitsopbouw is gepleegd en die deels nog voor verdere verbetering vatbaar zijn. Het betreft onder meer het databaseer van de kinderen in het Rainbow Online Reporting systeem, processen en administratie rond de inhuur van experts en adviseurs, en de noodzaak tot verdere structurering en automatisering van de financiële administratie.

In oktober 2022 bracht het Bestuur een bezoek aan India om de bevindingen en aanbevelingen uit het onderzoeksrapport te bespreken met het Executive Leadership Team van Rainbow Foundation India. Het persoonlijke contact leidde tot een open en constructief gesprek over de achtergrond en uitkomsten van het onderzoek. Rainbow Foundation India gaf naar tevredenheid van het Bestuur een weerlegging, dan wel een uitleg bij de bevindingen van Grant Thornton. Op een aantal punten werden afspraken gemaakt over verbetermaatregelen. Rainbow Foundation India heeft zaken tevens vastgelegd in een Managementreactie op het onderzoeksrapport, dat als basis zal dienen voor monitoring van en dialoog over de voortgang van de voorgenomen maatregelen.

De brieven en het onderzoeksproces veroorzaakten zowel bij het team in India, als bij Partnership Foundation veel spanning en werkdruk. Het was daarbij lastig dat vanwege de noodzaak tot objectiviteit en onafhankelijkheid de directe contacten tussen het Executive Leadership Team en het Bestuur hangende het onderzoek werden beperkt, waar deze normaliter warm en frequent zijn. Tijdens het bezoek van het Bestuur aan India is ook hier open over gesproken en is naar elkaar het vertrouwen uitgesproken, waarop Bestuur en Raad van Toezicht hebben besloten de samenwerking onverkort voort te zetten om zoveel mogelijk straatkinderen een veilig thuis en een toekomst te bieden. Het Bestuur beschouwt het onderzoeksrapport daarbij als een waardevolle bron van informatie over de stand van zaken van het programma en de organisatie in India, in de transitiefase waarin Partnership Foundation en Rainbow Foundation India zich momenteel bevinden.

De communicatie met belanghebbenden

Partnership Foundation prijst zich gelukkig met het netwerk van betrokken en enthousiaste sponsors die het Rainbow Homes programma al vele jaren ondersteunen. De ondersteuning is doorgaans voor een combinatie van financiering van de Rainbow Homes, de kosten van de nationale organisatie en van capaciteitsopbouw bij de 'state teams' en partners door Rainbow Foundation India, met het oog op de verdere ontwikkeling en opschaling van het Rainbow Homes programma.

De sponsors zijn in het verslagjaar door het Bestuur veelvuldig geïnformeerd over en actief betrokken bij de ontwikkelingen in het Rainbow Homes programma. In (periodieke) één-op-één gesprekken werd met alle sponsors informatie uitgewisseld over onderwerpen en ontwikkelingen die de specifieke belangstelling hebben van de betreffende sponsor. Begin november 2022 is een sponsorbijeenkomst gehouden, waaraan nagenoeg alle sponsors deelnamen. Daarnaast werden de halfjaarlijkse nieuwsbrieven van de Rainbow Homes, de jaarlijkse 'facts & figures' van het Rainbow Homes programma en de Rainbow Sathi - het periodieke tijdschrift door en voor Rainbow kinderen- gedeeld met de stakeholders. Het Bestuur heeft in het verslagjaar vijf nieuwsbrieven opgesteld om de sponsors te informeren over specifieke ontwikkelingen in het Rainbow Homes programma. In juni 2022 is het Jaarverslag 2021, inclusief de Jaarrekening 2021, verspreid.

Voorts heeft het Bestuur algemene informatie en wetenswaardige ontwikkelingen gedeeld via de website www.partnershipfoundation.nl.

Risico's en onzekerheden

Partnership Foundation is een kleine, stabiele organisatie zonder noemenswaardige organisatorische of financiële risico's in Nederland.

Bespreking van risico's en onzekerheden vormt standaard onderdeel van de besluitvorming van het Bestuur. In 2022 stonden de besprekingen voornamelijk in het teken van uitdagingen en risico's ten aanzien van de organisatie, het programma en de financiën in India in het licht van de ontvangen anonieme brieven en het daaropvolgende onderzoek door Grant Thornton, het verscherpt toezicht en restrictiever beleid van de Indiase overheid betreffende niet-gouvernementele organisaties (ngo's) en ten aanzien van kindertehuizen in het bijzonder, en onzekerheden rondom de wetgeving inzake buitenlandse bijdragen aan goede doelen (de 'Foreign Currency Reserve Act', in het kort FCRA).

Het Bestuur heeft uitgebreid gesproken over de risico's naar aanleiding van de anonieme brieven. Het onderzoeksrapport van Grant Thornton vormt een goede basis om een aantal bekende kwetsbaarheden in de systemen, processen en financiële administratie nader aan te pakken. Het gaf vertrouwen dat het rapport geen onverwachte kritische risicofactoren bevatte. Het Bestuur zal de voortgang van de verbetermaatregelen monitoren in dialoog met Rainbow Foundation India. Het Bestuur van Rainbow Foundation India was betrokken bij het onderzoeksproces en zal ook verantwoordelijkheid moeten nemen in het vervolgetraject.

Bovendien werkt het Executive Leadership Team aan verbetering van de organisatiecultuur. Zo is eind 2022 een extern gefaciliteerde workshop georganiseerd en is een klachtenregeling ontwikkeld voor de Rainbow organisatie.

De beleidsontwikkelingen rond ngo's hebben de afgelopen jaren tot veel onrust geleid in de Rainbow Homes en organisatie, vanwege de vele -vaak onaangekondigde- inspecties, audits en striktere handhaving van wet- en regelgeving. De onderzoeken hebben geen substantiële verbeterpunten naar voren gebracht. Om risico's van overheidsmaatregelen te beperken gaat veel aandacht van de centrale en decentrale Rainbow organisatie uit naar het verder verfijnen van de regels en documentatie in de Homes. Er is in 2022 extra aandacht besteed aan de naleving van de 'Juvenile Justice Act', waarin de normen voor kindertehuizen zijn vastgelegd. Dit heeft geleid tot een nog strakker beleid ten aanzien van teamstructuren (introductie van de officiële nomenclatura voor alle stafposities), waarbij in Homes voor meisjes uitsluitend vrouwelijke stafleden mogen werken (inclusief de bewaker). Tot vorig jaar was het Rainbow beleid om enkele mannelijk stafleden te hebben in ieder Home, zodat de meisjes vertrouwen konden opbouwen in de omgang met mannen. Ook de regels van de 'District Child Protection Units' worden strenger nageleefd door de Homes, in termen van aantallen kinderen en infrastructurele eisen zoals een counseling ruimte en een aparte ruimte voor zieken.

Daarnaast was in 2022 het verzoek tot verlenging van de FCRA van ARUN -de formele partner van Partnership Foundation voor het Rainbow Homes programma- nog altijd in behandeling. De Indiase overheid heeft in het verslagjaar meerdere keren collectief uitstel verleend aan ngo's wiens FCRA af zou lopen. Daarmee bleef onzekerheid bestaan over de mogelijkheid tot ontvangst van buitenlandse financiële bijdragen en bleven de korte termijn liquiditeitsplanning en lange termijn financiële planning een uitdaging. Rainbow Foundation India heeft in 2022 plannen ontwikkeld om de risico's te mitigeren, onder meer door samenwerking met een partnerorganisatie die voor langere tijd een geldige FCRA heeft.

Ten slotte blijft de structurele versterking en verduurzaming van de financiën in India een aandachtspunt vanuit risicomanagement. De covid-pandemie heeft de mogelijkheden voor lokale financiële steun ernstig onder druk gezet, al zijn de verlengde en nieuwe partnerschappen die Rainbow Foundation India in 2022 heeft gerealiseerd hoopgevend. Een structurele aanpak door een stevig fondsenwervingsteam onder leiding van een directeur is nodig om de strategische ambities voor de langere termijn ook financieel mogelijk te maken. Partnership Foundation blijft hiervoor urgentie vragen in de dialoog met Rainbow Foundation India.

De verwachte gang van zaken in het komende jaar

2023 wordt een bijzonder jaar in de geschiedenis van Partnership Foundation: Per 1 april 2023 zullen alle actieve sponsorcontracten van Partnership Foundation zijn beëindigd. In het komend jaar zal het Bestuur nog veel aandacht en tijd besteden aan de goede afronding van de formele samenwerking met de sponsors, die Partnership Foundation zo veel jaren financieel en anderszins hebben ondersteund. Daarbij zal het team in India zorgvuldig worden begeleid bij de opstart en implementatie van de directe partnerschappen met de Nederlandse sponsors en zal het Bestuur beschikbaar zijn voor eventuele vragen van de kant van de sponsors.

Voor 2023 staat weer een bezoek aan India in de planning om een goed beeld te houden van de ontwikkelingen in de Rainbow Homes, de Community Based Care en het Futures programma. Daarnaast zullen gesprekken met het Executive Leadership Team inzicht geven in strategische onderwerpen, alsmede in de voortgang van de verbetermaatregelen naar aanleiding van het onderzoek van Grant Thornton in 2022. In het algemeen zal het Bestuur de ontwikkelingen in India inzake FCRA, beleidszaken ten aanzien van kindertehuizen en covid-19 nauwlettend blijven volgen, mede met het oog op mogelijke risico's.

De laatste fase van Partnership Foundation's formele betrokkenheid bij het Rainbow Homes programma in India gaat in. Het Bestuur zal een plan uitdenken hoe maximale impact kan worden bereikt met een zo optimaal en duurzaam mogelijke inzet van de nog beschikbare middelen. Tevens zal worden zorggedragen voor een gestructureerde informatievoorziening rond de ontwikkelingen en impact van het Rainbow Homes programma aan de brede groep stakeholders en geïnteresseerden in Nederland. Om ook de komende jaren de plannen gezamenlijk te kunnen uitvoeren met het Bestuur in de huidige samenstelling zullen de Statuten van Partnership Foundation moeten worden aangepast.

De rol van Partnership Foundation zal vanaf het nieuwe financiële jaar in India (april 2023) veranderen in een 'major donor'-rol in plaats van de strategische rol gericht op mede-eigenaarschap van het Rainbow Homes programma in brede zin. Naast de directe ondersteuning van een aantal Homes, zal een bijdrage worden geleverd aan de centrale Rainbow organisatie voor monitoring, rapportage en training en eventueel voor speciale projecten. Bij mogelijke capaciteitsopbouw-activiteiten is de vraag vanuit India leidend. Daarbij zal het Bestuur de afweging maken of Partnership Foundation de aangewezen adviseur/trainer is of dat het verzoek beter vanuit een Indiase partij kan worden opgepakt met het oog op duurzaamheid.

Governance

Bestuur

In 2022 waren de volgende bestuursleden actief voor Partnership Foundation:

Naam	Functie	Zitting
Loes Klappe-Linsen	Lid	13 april 2011 t/m 30 juni 2013
	Voorzitter	Vanaf 1 juli 2013
Jheroen Muste	Penningmeester	Vanaf 1 januari 2013
Veronika Uhl	Secretaris	Vanaf 1 april 2014
Guus Lamers	Lid	Vanaf 1 oktober 2013

De leden van het Bestuur van Partnership Foundation worden benoemd door de Raad van Toezicht. Een bestuurslid wordt benoemd voor een periode van vier jaar en kan voor een aansluitende periode van vier jaar worden herbenoemd. De Statuten van de Stichting voorzien in de mogelijkheid van een tweede herbenoeming van een bestuurder voor een periode van vier jaar in een uitzonderlijk geval. In het verslagjaar is Veronika Uhl herbenoemd voor een derde periode van vier jaar met ingang van 1 april 2022. De Raad van Toezicht is van mening dat de kennis, ervaring en goede relaties met alle stakeholders van het betreffende bestuurslid van groot belang zijn voor het welslagen van het verander- en transitietraject waarbij Partnership Foundation geleidelijk alle taken en verantwoordelijkheden overdraagt aan de organisatie in India.

Het Bestuur kwam in 2022 negen keer in vergadering bijeen. Daarnaast heeft intensiever dan anders onderling overleg, alsmede overleg met de Raad van Toezicht plaatsgevonden om zaken te bespreken rond de anonieme brieven uit India en het daarop ingezette onafhankelijk onderzoek door Grant Thornton.

Naast de specifieke taken en verantwoordelijkheden van de voorzitter, secretaris en penningmeester, is een aantal taken in de praktijk verdeeld over de bestuursleden. Verschillende bestuursleden hebben de verantwoordelijkheid voor de relatie met één of meerdere sponsors. Voorts is een lid belast met rapportagezaken uit India, met name de rapportage inzake de Key Performance Indicators. De monitoring in India is toebedeeld aan twee bestuursleden, die in beginsel jaarlijks de Homes in India bezoeken.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van het Bestuur en de algemene gang van zaken. Zij staat het Bestuur bij met raad en daad. De Raad van Toezicht wordt door het Bestuur regelmatig geïnformeerd over het beleid en de hoofdlijnen van de dagelijkse activiteiten, zowel in Nederland als in India, overeenkomstig de eigen Statuten alsmede de vigerende Richtlijnen voor Nederlandse Fondsenwervende Instellingen.

Gedurende het verslagjaar bestond de Raad van Toezicht uit de volgende functionarissen:

Naam	Functie	Zitting
Fons Stoelinga	Voorzitter	Vanaf 1 september 2018
Michel Barth	Secretaris	Vanaf 1 september 2018
Robert de Bruin	Lid en lid audit comité	Vanaf 2 januari 2018

In 2022 zijn alle leden van de Raad van Toezicht herbenoemd voor een tweede termijn.

Comité van Aanbeveling

In 2022 bestond het Comité van Aanbeveling uit de volgende leden:

- Paul Rosenmöller
- Gerlach Cerfontaine
- Sacha de Boer

Overige

Statutaire titel

Stichting Partnership Foundation is statutair gevestigd in Leidschendam en is een Stichting onder Nederlands recht.

Statutenwijzigingen

In het verslagjaar vond geen statutenwijziging plaats.

Belangen

In het verslagjaar heeft de Stichting geen belangen gehad in andere vennootschappen of juridische entiteiten.

Bezoldigingsbeleid

Het Bestuur is onbezoldigd en ontvangt geen vaste onkostenvergoeding voor de reguliere bestuurswerkzaamheden.

De omvang van het programma, de financiële verplichtingen en de afspraken met sponsors vergen een gestructureerde en structurele aanpak van de werkzaamheden in Nederland. Een volledig vrijwillige basis wordt sinds enkele jaren niet meer realistisch en verantwoord geacht. In aanvulling op de vrijwillige inzet van alle bestuursleden, hebben twee bestuursleden, Loes Klappe-Linsen en Veronika Uhl, in 2022 op basis van een ZZP-opdrachtverlening, uitvoerende werkzaamheden op een aantal specifieke terreinen verricht, waaronder fondsenwerving en capaciteitsopbouw in India. Zij ontvingen hiervoor een ngo-marktconforme vergoeding van in totaal EUR 84.943.

Daarnaast werkt een ZZP-er op contractbasis ter ondersteuning van de financiële administratie, welke betaald wordt op urenbasis. Het totaal aan bezoldigde werkkraft komt neer op circa 0,7 fte.

De Stichting heeft geen directie of werknemers in dienst.

De leden van de Raad van Toezicht en het Comité van Aanbeveling ontvangen geen honorarium of vaste onkostenvergoeding uit hoofde van hun functie of rol binnen Partnership Foundation.

Vrijwilligers

Een aantal vrijwilligers ondersteunt het werk van Partnership Foundation in Nederland. Zij ontvangen geen bezoldiging noch een vaste onkostenvergoeding.

ANBI-status

Bij de Belastingdienst heeft Partnership Foundation de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

CBF Keurmerk

Partnership Foundation kiest ervoor geen CBF Keurmerk aan te vragen, vanwege de hiermee gepaard gaande aanzienlijke kosten en tijdsinvestering in verhouding tot de omvang van de organisatie. De kwaliteit en transparantie van het Rainbow Homes programma worden gewaarborgd door uitvoerige verslaglegging aan sponsors alsmede de jaarlijkse controle door een vooraanstaand accountantskantoor in zowel India als Nederland.

Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

Vanaf 25 mei 2018 is de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) van toepassing. Het Bestuur heeft maatregelen genomen die passen bij de omvang van de organisatie, zoals het afschermen van privacygevoelige gegevens van sponsors en donateurs, bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht en de mailinglist. Deze informatie is alleen toegankelijk voor de voorzitter en de secretaris.

Ultimate Beneficial Owners Register (UBO)

Partnership Foundation heeft in 2022 voldaan aan de wettelijke verplichting UBO's in te schrijven in het UBO-register via de Kamer van Koophandel.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Partnership Foundation is een organisatie van zeer beperkte omvang. De organisatie heeft geen vast kantoor en laat nauwelijks een footprint achter, omdat zoveel mogelijk papierloos wordt gewerkt. De reizen naar India worden zo beperkt mogelijk gehouden.

Financiële resultaten en financieel beleid

Financiële resultaten

In 2022 zijn de totale sponsorbaten wederom hoger uitgevallen dan begroot. Dit is grotendeels te danken aan de extra ontvangsten van bestaande sponsors, welke niet waren begroot, alsmede incidentele ontvangsten uit de afronding van een legaat uit 2020. De bestedingen aan de doelstelling zijn lager dan in 2021, hetgeen in lijn is met onze lange termijnstrategie waarin wordt ingezet op een geleidelijke verschuiving naar lokale fondsenwerving in India, waardoor de afhankelijkheid en relatieve bijdrage van Partnership Foundation gradueel afneemt.

Het kostenpercentage van de Partnership Foundation organisatie in Nederland is iets lager dan begroot en bedraagt in 2022 12,1%. Het percentage is beduidend hoger dan in 2021 (7,5%). Dit is in lijn met het beleid van afbouw en overdracht aan India, terwijl de (relatief lage) kosten in Nederland vooralsnog niet proportioneel kunnen worden afgebouwd.

Het jaar 2022 wordt afgesloten met een positief saldo, dat wordt toegevoegd aan de reserves en staat daarmee ten dienste van de besteding aan doelstelling en de versterking van de organisatie in India in de komende jaren.

Financieel en beleggingsbeleid van Partnership Foundation

Het bestuur streeft naar een liquiditeitsreserve van 1 maal het jaarbudget van de totale lasten (in Nederland).

De reserves van Partnership Foundation worden aangehouden in de vorm van vrij opneembare deposito's en op reguliere spaarrekeningen. Nadrukkelijk is het beleid om de financiële reserves niet voor langere termijn vast te zetten dan wel te investeren in illiquide of hoger risico beleggingscategorieën. Als gevolg hiervan is de negatieve rente op aangehouden banktegoeden in 2022 nog aanzienlijk.

Begroting 2023

De Begroting 2023 voorziet in bestedingen aan de doelstelling die ca. EUR 95K lager zijn dan in 2022. Dit is in lijn met onze lange termijnstrategie. De kosten van de Partnership Foundation organisatie in Nederland zijn 12% lager begroot vergeleken met 2022.

Mede door het geleidelijk afbouwen van de Partnership Foundation organisatie in Nederland komt het percentage besteed aan de doelstelling met ca. 88% vrijwel gelijk uit met 2022 (87,2%).

Voor 2023 verwachten we een negatief resultaat van ca. EUR 684K, als gevolg van de afgebouwde donaties aan Partnership Foundation, terwijl de donaties aan de Rainbow Homes organisatie door zullen gaan. Dit is in lijn met de lange termijnstrategie.

Begroting 2023

	2023 begroting	2022 begroting	2022 actuals	2021 actuals
	€	€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	–	5.000	28.825	2.720
Baten van bedrijven	–	6.000	5.000	5.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	68.750	800.000	1.034.135	1.250.604
Som der baten	68.750	811.000	1.067.960	1.258.324
Lasten				
Donaties aan Rainbow Homes programma	662.584	695.846	757.180	976.702
Bestedingen aan de doelstelling	662.584	695.846	757.180	976.702
Wervingskosten	30.252	50.917	45.478	48.698
Kosten beheer en administratie	59.155	50.846	84.057	45.260
Som der lasten	89.407	101.763	129.535	93.958
Saldo financiële baten en lasten	800	8.400	10.126	8.862
Saldo van baten en lasten	684.041–	4.991	171.119	178.801
Besteed aan doelstelling (bestedingen aan de doelstelling)/(bestedingen aan de doelstelling + som der lasten)	88,1%	87,2%	85,4%	91,2%
Kostenpercentage (som der lasten/som der baten)		12,5%	12,1%	7,5%



Verslag van de Raad van Toezicht over 2022



Verslag van de Raad van Toezicht over 2022

In het verslagjaar 2022 vergaderde de Raad van Toezicht viermaal, waarvan enkele malen met een vertegenwoordiging van het Bestuur.

Het jaar 2022 was voor het Bestuur van PF een druk en dynamisch jaar. Veel aandacht is uitgegaan naar het normaliseren en intensiveren van de contacten en kennisuitwisseling na enkele jaren van Covid.

Op basis van de voortgangsrapportage kon de Raad vaststellen dat in 2022 de Covid-situatie in India verbeterde en het leven in de Rainbow Homes voor de kinderen en de stafteams grotendeels normaliseerde. Op inhoud is extra aandacht uitgegaan naar het zogenaamde Community Based Care programma (zie bestuursverslag) zoals dat sinds 2021 in gang is gezet. Ook de kwaliteitscontroles en verbeteringen in de Homes konden weer worden gecontinueerd.

Er waren ook zorgen in 2022. Een belangrijk aandachtspunt voor de Raad was het gegeven dat vanaf het voorjaar 2022 een aantal (anonieme) brieven werden gestuurd naar het Bestuur met diverse zorgen en aantijgingen gericht aan Rainbow Homes programma en het leiderschapsteam.

Het Bestuur en de Raad hebben deze zorgen diverse malen besproken waarop de Raad heeft besloten de brieven te onderzoeken en te toetsen ondanks dat er geen 'afzender' bekend was.

In opdracht van de Raad heeft Grant Thornton (India) een onderzoek uitgevoerd en een aantal bevindingen en aanbevelingen gerapporteerd.

Het Bestuur heeft de bevindingen en aanbevelingen besproken met het leiderschapsteam van Rainbow Foundation India. Ook met de partners en donoren vanuit Nederland is door het Bestuur en de Raad contact geweest over de afronding van dit onderzoek.

Evenals in 2022 wordt door het Bestuur in 2023 volop ingezet op de volledige verzelfstandiging van Rainbow Foundation India. Zoals aangegeven in het bestuursverslag is daarmee de laatste fase van Partnership Foundation's formele betrokkenheid bij het Rainbow Homes programma in India ingegaan. De rol van het Bestuur is veranderd in een 'major donor'-rol in plaats van de strategische rol gericht op mede-eigenaarschap van het Rainbow Homes programma.

Het concept van het Rainbow Homes programma blijft uniek en is belangrijk voor de opvang van straatkinderen. Het bieden van opvang en ontwikkelingsmogelijkheden aan straatmeisjes in een veilige en liefdevolle omgeving is en blijft de drijfveer voor het Bestuur om zich in te zetten voor Partnership Foundation.

Als Raad van Toezicht vinden we het belangrijk dat het Rainbow Homes programma zich blijvend inzet voor de vele straatkinderen nu en in de toekomst. We zijn als Raad van Toezicht de sponsors en het Bestuur bijzonder erkentelijk voor hun inzet.

Fons Stoeltinga

Voorzitter Raad van Toezicht



Jaarrekening 2022



1. Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van de RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Waarderingsgrondslagen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Reserves

In overeenstemming met de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" is binnen het eigen vermogen onderscheid aangebracht tussen reserves, bestemmingsreserves, en bestemmingsfondsen.

De reserve is het vrij besteedbare vermogen van de Stichting. Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur van Partnership Foundation voor specifieke doeleinden bestemde middelen. Bestemmingsfondsen zijn van derden ontvangen middelen waaraan een door hen specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld.

De VFI is de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De bepalingen van de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" sluiten aan bij de bepalingen hieromtrent zoals deze blijken uit de RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Baten en Lasten

De Baten worden bepaald op basis van (het pro rata gedeelte van) het jaar waarop ze betrekking hebben. De Baten van de Stichting worden gevormd door baten van particulieren, bedrijven en andere organisaties zonder winststreven.

De Lasten bestaan uit de bestedingen aan de doelstelling, en de hieraan toe te rekenen kosten (zoals reis- en verblijfkosten wegens werkbezoeken aan India), wervingskosten, kosten beheer en administratie en financiële baten en lasten.

Bij de vaststelling van het Resultaat in 2022 wordt meegenomen dat voor het vaststellen van de Baten deze worden vastgesteld op basis van dat pro-rata deel van het contractjaar dat overeenkomt met het boekjaar, los van de feitelijke ontvangstdatum van de sponsorbijdrage. Hierdoor ontstaat tevens een post Vooruit ontvangen bedragen, en bestaat de Bestemmingsreserve slechts uit dat deel van de ontvangen sponsorbijdragen dat in de Baten is opgenomen maar nog niet is besteed aan de doelstelling.

Belastingen

De Stichting is op grond van artikel 24 van de Successiewet en het vrijstellingsbesluit vennootschapsbelasting vrijgesteld van successie- en schenkingsrechten respectievelijk vennootschaps- en omzetbelasting.

2. Balans (na resultaatbestemming)

Balans	Noot	31-12-2022	31-12-2021
na resultaatbestemming		€	€
Activa			
Vlottende activa			
Vorderingen	1	6.250	–
Liquide middelen	2	2.072.709	2.101.551
Totaal activa		2.078.959	2.101.551
Passiva			
Reserves & fondsen			
Algemene reserve	3	2.038.673	1.867.555
Totaal reserves & fondsen		2.038.673	1.867.555
Kortlopende schulden			
Nog te betalen bedragen	4	15.285	15.246
Vooruit ontvangen bedragen	5	25.000	218.750
Totaal passiva		2.078.959	2.101.551

3. Staat van baten en lasten

Staat van Baten & Lasten 2022	Noot	2022	2022	2021
		actuals	begroting	actuals
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren		28.825	5.000	2.720
Baten van bedrijven		5.000	6.000	5.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven		1.034.135	800.000	1.250.604
Som der baten	6	1.067.960	811.000	1.258.324
Lasten				
Donaties aan Rainbow Homes programma		757.180	695.846	976.702
Bestedingen aan de doelstelling	7	757.180	695.846	976.702
Wervingskosten		45.478	50.917	48.698
Kosten beheer en administratie		84.057	50.846	45.260
Som der lasten	8	129.535	101.763	93.958
Saldo financiële baten en lasten	9	10.126	8.400	8.862
Som der lasten		896.841	806.009	1.079.522
Saldo van baten en lasten		171.119	4.991	178.801

4. Toelichting

Toelichting op de onderscheiden posten van de Balans

Noot 1: Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Kortlopende vorderingen op sponsors	6.250	–
Totaal	6.250	–

De kortlopende vorderingen op sponsors betreffen de vorderingen uit hoofde van contractuele toezeggingen van sponsors welke betaalbaar zijn in boekjaar 2023.

Noot 2: Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
ING Betaalrekening (65.72.61.947)	1.519.018	1.545.447
ING Betaalrekening (68.14.27.264)	1.136	1.203
ING Vermogensspaarrekening (68.14.27.264)	6.648	6.648
ABN AMRO Bestuursrekening (84.59.16.076)	545.908	548.253
Totaal	2.072.709	2.101.551

Partnership Foundation houdt alle middelen aan op de gespecificeerde bankrekeningen. Deze zijn te allen tijde opneembaar. Er is geen contant kasgeld. Ook belegt de Stichting niet in financiële instrumenten van enige aard.

Noot 3: Algemene reserve

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Stand per 1/1	1.867.554	1.688.753
Toevoeging conform saldo baten en lasten & vrijval bestemmingsfonds	171.119	178.801
Stand per 31/12	2.038.673	1.867.554

Zie de paragraaf *Eigen vermogen & Resultaatbestemming* voor toelichting.

Noot 4: Nog te betalen bedragen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Accountantskosten	15.285	15.246
Totaal	15.285	15.246

Deze posten betreffen ontvangen nota's en aangegane verplichtingen met betrekking tot het betreffende boekjaar, welke nog niet betaald waren op balansdatum aan het einde van dat boekjaar.

Noot 5: Vooruit ontvangen bedragen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Baten van andere organisaties zonder winststreven	25.000	218.750
Totaal	25.000	218.750

De vooruit ontvangen bedragen betreffen dat deel van de korte termijn (< 1 jaar) contractuele toezeggingen van sponsors dat ten bate van 2023 valt, maar in het boekjaar 2022 is ontvangen of betaalbaar is.

Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten

Noot 6: Baten

	2022	begroting 2022	2021
	€	€	€
Baten van particulieren	28.825	5.000	2.720
Baten van bedrijven	5.000	6.000	5.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.034.135	800.000	1.250.604
Som der baten	1.067.960	811.000	1.258.314

Met name door extra ontvangsten van bestaande sponsors welke niet waren begroot, alsmede de definitieve afwikkeling van een legaat uit 2020 komen de totale baten van Partnership Foundation ca. 32% hoger uit dan begroot.

Noot 7: Bestedingen aan de doelstelling

	2022	begroting 2022	2021
	€	€	€
Donaties aan Rainbow Homes programma	757.180	695.846	976.702
Besteed aan de doelstelling	757.180	695.846	976.702

De Stichting heeft in 2022 tevens ca. 9% meer besteed aan de doelstelling dan begroot.

Noot 8: Som der lasten

	2022	begroting 2022	2021
	€	€	€
Wervingskosten	45.478	50.917	48.698
Kosten beheer en administratie	84.057	50.846	45.260
Som der lasten	129.535	101.763	93.958

In 2022 heeft in opdracht van de Raad van Toezicht een onderzoek in India plaatsgevonden. De kosten voor het onderzoek, als ook de hogere accountantskosten zorgden voor 27% hogere kosten van de Partnership Foundation organisatie in Nederland ten opzichte van de begroting.

Noot 9: Saldo financiële baten en lasten

	2022	begroting 2022	2021
	€	€	€
Saldo financiële baten en lasten	10.126	8.400	8.862

De negatieve rente op aangehouden banktegoeden vormt ook in 2022 een hoge kostenpost. De bovengenoemde bedragen betreffen grotendeels de bankkosten in verband met het overmaken van de donaties naar India en de kosten van negatieve rente.

Personeelsleden

Partnership Foundation heeft geen personeelsleden in dienst.

Eigen vermogen & resultaatbestemming

Het saldo van Baten en Lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen. Hiervan wordt het deel waaraan door derden een specifieke bestemmingsverplichting is gekoppeld aan het Bestemmingsfonds toegevoegd.

Het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsdoelstelling is gekoppeld wordt door het Bestuur, in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van de Stichting, bestemd voor het specifieke doel van de Stichting.

Het voorstel van het Bestuur voor resultaatbestemming 2022 is als volgt:

Bestemming saldo van baten en lasten

	2022 actuals
Toevoeging/onttrekking aan:	
Bestemmingsfonds	–
Algemene reserve	171.119
Totaal	171.119

Het nettoresultaat in 2022 bedroeg EUR 171.119 positief. Het resultaat 2022 gaat gepaard met een netto toevoeging aan de Algemene reserve van EUR 171.119.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Partnership Foundation is in de fase van afbouw van de directe sponsorovereenkomsten; de Rainbow Homes organisatie in India heeft inmiddels met meerdere Nederlandse sponsors directe sponsorovereenkomsten afgesloten. Als gevolg hiervan betreft de waarde van het contract portfolio nog slechts de waarde van de uitstaande en aflopende contractuele afspraken. Gewaardeerd op nominale waarde bedraagt deze voor 2023:

Sponsorcontract

	2023	Totaal portfolio waarde
Baten van organisaties zonder winststreven	43.750	43.750

Belangrijke kengetallen 2022

Bestedings- en kostenpercentage

	2022	begroting 2022	2021
	€	€	€
Besteed aan de doelstelling	757.180	695.846	976.702
Totale Lasten	896.841	806.009	1.079.522
Totale Baten	1.042.960	811.000	1.258.324
Bestedingspercentage			
– Totale bestedingen aan doelstelling t.o.v. Totale lasten	84%	86%	90%
– Totale bestedingen aan doelstelling t.o.v. Totale baten	71%	86%	78%
Kostenpercentage			
– Som der lasten	129.535	101.763	93.958
– Kostenpercentage t.o.v. Totale Baten	12,1%	12,5%	7,5%

Partnership Foundation heeft slechts één specifieke doelstelling: Het Rainbow Homes programma zoals ontwikkeld en geoperationaliseerd door Rainbow Foundation India, voor de opvang van straatmeisjes. Het beleid van Partnership Foundation daarbij is om de kostenpercentages voor administratie en beheer zo laag mogelijk te houden.

In 2022 was het kostenpercentage 12,1%. Dit percentage is relatief hoog als gevolg van de afbouw van het contractportfolio in Nederland en de opbouw daarvan in India via de Rainbow Homes organisatie, terwijl de kosten in Nederland nog niet proportioneel konden worden teruggebracht.

Het Bestedingspercentage (Bestedingen aan de doelstelling ten opzichte van de totale Lasten) bedroeg 84%, iets lager dan begroot en lager dan in 2021.

Wervingskosten

	2022	begroting 2022	2021
	€	€	€
Totale Baten	1.042.960	811.000	1.258.324
Wervingskosten	45.478	50.917	48.698
Kostenpercentage wervingskosten t.o.v. Totale baten	4,3%	6,3%	3,9%

De Stichting heeft van oudsher een zeer laag percentage kosten van wervingskosten, met name als gevolg van het beleid om te werken met een beperkte groep vaste sponsors. Ook in 2022 was het kostenpercentage voor werving laag, namelijk 4,3%.

Liquiditeitsreserve

De Stichting heeft als beleidsrichtlijn om ernaar te streven om 1x de jaarlijkse Lasten aan liquide middelen aan te houden (Liquiditeitsreserve).

Per balansdatum 2022 was de stand van de Liquiditeitsreserve ten opzichte van de totale lasten als volgt:

	stand per 31-12-2022
Liquide middelen per jaareinde	2.072.709
Totale lasten begroting 2023	752.791
Verhouding liquide middelen ten opzichte van de Totale Lasten	2,8 maal

De Liquiditeitsreserve is met een factor 2,8 beduidend hoger dan de richtlijn van het Bestuur. Het beleid van het Bestuur is om deze reserves geleidelijk aan te wenden ten bate van de doelstelling.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum met een impact op verslaggevingsjaar 2022.

Ondertekening van de jaarrekening

Vastgesteld door het Bestuur

Loes Klappe-Linsen

Jheroen Muste

Veronika Uhl

Guus Lamers

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht

Fons Stoelinga

Michel Barth

Robert de Bruin

Leidschendam, 21 juni 2023





Overige gegevens



5. Bepaling resultaatbestemming

Het saldo van Baten en Lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen. Hiervan wordt het deel waaraan door derden een specifieke bestemmingsverplichting is gekoppeld aan het Bestemmingsfonds toegevoegd.

Het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsdoelstelling is gekoppeld wordt door het Bestuur, in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van de Stichting, bestemd voor het specifieke doel van de Stichting.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Partnership Foundation

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Partnership Foundation te Leidschendam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Partnership Foundation per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Partnership Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Met ingang van 1 december 2022 is ons bankrekeningnummer **gewijzigd** in NL50 INGB 0660 7517 71

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, bestaande uit:

- de overige gegevens;
- het bestuursverslag over 2022; en
- het verslag van de Raad van Toezicht over 2022.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 21 juni 2023

Hermans & Partners
accountants en adviseurs

T.C.J. Koppenaal RA



PartnershipFoundation

Partnership Foundation

Ondernemen voor straatmeisjes



HERMANS & PARTNERS

ACCOUNTANTS EN ADVISOREN

Datum

Paraaf