



PartnershipFoundation



Partnership Foundation

Ondernemen voor straatmeisjes

Jaarverslag 2021

Leidschendam, 8 juni 2022

Inhoudsopgave Jaarverslag 2021

Bestuursverslag over 2021 3

Verslag van de Raad van Toezicht over 2021 15

Jaarrekening 2021 17

1. Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening 18

2. Balans 19

3. Staat van baten en lasten 20

4. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten 21

Overige gegevens 29

5. Bepaling resultaatbestemming 30

6. Controle verklaring van de onafhankelijke accountant 31



Bestuursverslag over 2021



De statutaire doelstelling van Partnership Foundation

De Stichting Partnership Foundation heeft ten doel het behartigen van belangen van kinderen (in het bijzonder straatkinderen) in achterstandssituaties in India en al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De missie van Partnership Foundation

Geïnspireerd door het gedachtegoed van haar oprichter Ferd van Koolwijk, wil Partnership Foundation een bijdrage leveren aan een structurele oplossing van het probleem van de allerzwaksten in de Indiase samenleving. De missie van Partnership Foundation is het verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatmeisjes in India.

De visie van Partnership Foundation

Partnership Foundation heeft samen met haar partners in India het Rainbow Home model ontwikkeld, waarbij straatmeisjes onderdak, zorg en onderwijs wordt geboden op hun pad naar volwassenheid. Gegeven de omvang van het probleem is schaal nodig om impact te hebben. In de afgelopen achttien jaar is de schaalbaarheid van het Rainbow Home model bewezen door de snelle groei van het Rainbow Homes netwerk naar tien steden.

De doelrealisatie

Het doel is om zoveel mogelijk straatmeisjes in de grootste steden in India een veilig thuis en een zelfstandige toekomst te bieden. Dit willen we bereiken door onze partnerorganisatie Rainbow Foundation India financieel en inhoudelijk te ondersteunen, ten einde hen in staat te stellen om –in toenemende mate zelfstandig– het Rainbow Homes programma verder te schalen en de impact te maximaliseren langs de lijnen van de uitgezette strategie.

Rainbow Foundation India ondervond in 2021 een aantal uitdagingen, die een significante impact hadden op de mate waarin en het tempo waarmee de groeistrategie en plannen konden worden uitgevoerd.

Zo werd India getroffen door een heftige tweede coronagolf, waardoor in het hele land van april tot en met half juni een strikte lockdown gold. Het openbare leven lag stil, er heerste grote spanningen en paniek vanwege de beperkte capaciteit van medische zorg en de scholen waren evenals in 2020 voor langere tijd gesloten. De economische en sociale gevolgen van de crisis zijn enorm. Meer dan ooit is duidelijk hoe kwetsbaar straatkinderen, de doelgroep van het Rainbow Homes programma, zijn.

In het licht van de pandemie richtte Rainbow Foundation India de aandacht en inspanningen met name op de veiligheid en gezondheid van de Rainbow meisjes en de stafleden in de Rainbow Homes. Door strikte preventiemaatregelen en quarantainevoorzieningen in alle Homes, kon het aantal gevallen van covid-19 onder de Rainbow kinderen en stafteams zeer beperkt worden gehouden. Minder dan 150 kinderen en 50 stafleden werden positief getest en aan het eind van het jaar was iedereen genezen. Voor de stafteams werden opfrustrainingen georganiseerd, waarbij aandacht werd besteed aan de noodzaak voor

blijvende hygiëne- en andere voorzorgsmaatregelen en de verschillende varianten van covid-19. Daarnaast lag de focus sterk op vaccinaties voor kinderen van 18 jaar en ouder en stafleden. Voor de oudere meisjes werden sessies over hygiënemaatregelen en het belang van vaccinaties georganiseerd. Ook werden de meisjes die inmiddels buiten de Homes wonen intensief begeleid als zij covid-positief bleken. Het onderwijs voor alle kinderen in India vond voor een groot deel van het jaar online plaats. De digitale infrastructuur in de Homes is met ondersteuning van lokale sponsors verbeterd, zij het nog altijd niet optimaal.

Ook ondervond Rainbow Foundation India in het verslagjaar uitdagingen vanwege verscherpt toezicht en restrictiever beleid betreffende niet-gouvernementele organisaties (ngo's) en ten aanzien van kindertehuizen in het bijzonder. Jarenlang werkten de lokale autoriteiten in India nauw samen met Rainbow Foundation India voor de opvang van de kwetsbare doelgroep, mede dankzij de hoge kwaliteit van zorg in de Rainbow Homes. Vanwege verscherpt toezicht vanuit de centrale overheid in Delhi hebben de deelstaatautoriteiten Rainbow Foundation India het afgelopen jaar gedwongen om het aantal kinderen per Home omlaag te brengen. Deze ontwikkeling past op zich in de bredere internationale discussie over institutionele opvang (onder andere in VN-verband), waarbij de trend is om kwetsbare kinderen steeds meer in kleinschaliger verband op te vangen. Echter de snelheid en dwang waarmee deze ontwikkeling plaatsvond leverde tijdsdruk en spanning op bij het team in India, temeer daar zij de veiligheid en (mentale) gezondheid van de kinderen niet in de waagschaal wilde stellen.

In het licht van deze ontwikkelingen heeft Rainbow Foundation India in versneld tempo een 'Community Based Care' model ontwikkeld, dat wordt ingevoerd als zorgmodel in aanvulling op de Rainbow Homes voor kinderen wiens ouder(s) in een betere financieel-economische situatie zijn gekomen in de tijd dat hun kind in een Home woonde. In het Rainbow Homes programma is altijd aandacht uitgegaan naar behoud van de band tussen de kinderen en hun ouder(s). Jaarlijks werd circa 10% van de Rainbow kinderen gere-integreerd met de ouder(s) in gevallen waar dat mogelijk en veilig was. In het nieuwe model blijven de gere-integreerde kinderen deel vormen van het Rainbow Homes programma, zodat langdurige en alomvattende ondersteuning ten aanzien van onderwijs, medische zorg, voeding en individuele ontwikkelplannen kan worden geboden. Ook krijgen zij bijles, life skills training en buitenschoolse activiteiten aangeboden in 'learning centers' die in de buurt worden opgezet. Rainbow Foundation India werkt hiervoor samen met gespecialiseerde lokale ngo's en het doel is om de gemeenschap rond deze kinderen en hun ouder(s) medeverantwoordelijk te maken, vandaar de aanduiding 'Community Based Care'. Alle teamleden en specifiek de sociaal werkers binnen de Hometeams zien toe op het welzijn van de kinderen, die ook regelmatig naar het Rainbow Home komen voor activiteiten en medische checks. De veiligheid van de gere-integreerde kinderen wordt voorts gegarandeerd door middel van een 'Child Protection Policy' en 'Child Protection Committees'.

Voor de kinderen die niet kunnen worden gere-integreerd vanwege het ontbreken van een (veilige) thuissituatie, maar die wel uit het Home moeten worden geplaatst vanwege de verplichting tot verlaging van het aantal kinderen, maakt Rainbow Foundation India afspraken met private en publieke hostels. Ook deze kinderen blijven deel vormen van het Rainbow Homes programma en worden (financieel en niet-financieel) ondersteund met aanvullende programma's voor life skills, buitenschoolse activiteiten en het opstellen van toekomstplannen.

Vanwege de vele uitdagingen werd de geplande uitbreiding van het Rainbow Homes netwerk uitgesteld en werden de plannen voor verdere opschaling van het Rainbow Home model nog niet gerealiseerd in 2021. Rainbow Foundation India zit dan ook in een fase van herziening van haar lange termijn groeistrategie. Het Rainbow Homes programma is nog steeds gericht op het realiseren van een zo groot mogelijke sociale impact en een wezenlijke bijdrage aan systeemverandering ten bate van

kwetsbare kinderen. Replicatie van het Rainbow Home model door derden (overheid en ngo's), waarbij de Rainbow Homes een voorbeeldfunctie vervullen, blijft een speerpunt, maar Rainbow Foundation India ontwikkelt daarnaast ook andere modellen die inspelen op de behoeften van kwetsbare kinderen passend binnen het vigerende overheidsbeleid.

Gezien de strategische ambities blijft de inzet van Rainbow Foundation India op kennisdeling en beleidsbeïnvloeding cruciaal. In 2021 zijn in het kader van capaciteitsopbouw van Rainbow partners diverse trainingen georganiseerd over voeding, 'Child Protection Policy' en onderwijsbeleid. Middels het Training of Trainers principe zijn zowel stafleden binnen de Rainbow organisatie als externe experts getraind, die inmiddels zelf trainingen verzorgen. Ook zijn 40 ambtenaren van 'District Child Protection Units' in Delhi, die een belangrijk subsidieprogramma voor kwetsbare kinderen uitvoeren, door Rainbow Foundation India getraind in 'Child Protection Policy' en individuele ontwikkelplannen. Rainbow Foundation India verzorgde 3 webinars over straatkinderproblematiek en het Rainbow Home model met in totaal 557 deelnemers. En 219 studenten namen deel aan curricula die Rainbow Foundation India verzorgde voor 4 Indiase universiteiten.

Voorts werd onderzoek gedaan naar verschillende aspecten van de coronapandemie, zoals de gevolgen van de lockdown op kinderen en de overheidsreactie op de crisis, alsmede naar goede praktijkmodellen voor sponsoring van individuele kinderen, pleegzorg en 'learning centers' voor kinderen uit achtergestelde gemeenschappen. Ten slotte werd een aantal onderzoeksrapporten gepubliceerd over de begeleiding van kwetsbare jongvolwassenen, woonvormen voor oudere kinderen en het verkrijgen van officiële documenten als een identiteitsbewijs en geboortakte.

Aan het eind van het verslagjaar zag het Rainbow Homes programma er als volgt uit.

- Rainbow Homes – in totaal 26 in 8 steden – met 1.682 meisjes.
- Community Based Care – in 10 steden – voor 544 meisjes.
- Learning centers – in totaal 6 in 4 steden – voor meisjes in Community Based Care.
- Hostels – in 6 steden – voor 309 meisjes.

Aan het eind van het verslagjaar zag het netwerk van Rainbow partners en andere ngo's die het Rainbow Home model overnemen er als volgt uit.

- Homes – in totaal 20 in 6 steden – voor 898 kinderen.
- Community Based Care – in 5 steden – voor 151 jongens.
- Hostels – in 1 stad – voor 50 jongens.
- Overheidshomes – in totaal 23 in 1 stad – voor 1.150 kinderen.

Rainbow Foundation India heeft in het verslagjaar intensieve begeleiding verleend aan 377 oudere meisjes in de leeftijds-categorie van 16–18 jaar ter voorbereiding op het leven buiten het Rainbow Home. Ook werden 441 meisjes van 18 jaar en ouder die inmiddels hun leven proberen op te bouwen buiten het Home, begeleid en ondersteund onder meer bij de uitdagingen als gevolg van corona wat betreft woonplek, opleiding, baan en emotionele balans.

In 2021 vonden in totaal 4.784 kinderen een veilig onderkomen in het Rainbow Homes programma en de zorg van derden volgens ons model. Sinds de oprichting van het Rainbow Homes programma zijn in totaal 11.864 kinderen bereikt.

In nauwe samenwerking met Rainbow Foundation India richt Partnership Foundation zich op de volgende speerpunten ten behoeve van de doelrealisatie:

- *Kwaliteit van opvang en zorg in het Rainbow Homes programma*
- *Opschaling van het Rainbow Homes programma*
- *Systeemverandering door middel van kennisdeling en beleidsbeïnvloeding*
- *Financiële verduurzaming*

Partnership Foundation investeert daarbij in capaciteitsopbouw bij Rainbow Foundation India ten aanzien van organisatieontwikkeling, fondsenwerving en sponsorrelaties, alsmede financieel management.

In Nederland ligt de nadruk onverminderd op sponsorrelaties en communicatie richting de diverse stakeholders om de geleidelijke transitie van taken en verantwoordelijkheden van Nederland naar India en afbouw van de betrokkenheid van Partnership Foundation bij het Rainbow Homes programma te begeleiden.

De communicatie met belanghebbenden

Partnership Foundation prijst zich gelukkig met het bestaande netwerk van betrokken en enthousiaste sponsors die het Rainbow Homes programma ondersteunen. Veel tijd en energie wordt besteed aan het onderhouden van het sponsornetwerk.

De meeste sponsors steunen Partnership Foundation met meerjarige contracten. De ondersteuning is doorgaans voor een combinatie van financiering van de Rainbow Homes, de kosten van de nationale organisatie en van capaciteitsopbouw bij de state teams en partners door Rainbow Foundation India, met het oog op de verdere ontwikkeling van het Rainbow Homes programma en de opschaling van het Rainbow Home model.

De sponsors zijn in het verslagjaar door het Bestuur veelvuldig geïnformeerd over en actief betrokken bij de ontwikkelingen in de Rainbow Homes en het programma. In (periodieke) één-op-één gesprekken werd met alle sponsors informatie uitgewisseld over onderwerpen en ontwikkelingen die de specifieke belangstelling hebben van de betreffende sponsor. Daarnaast werden de halfjaarlijkse nieuwsbrieven van de Rainbow Homes, jaarlijkse voortgangsberichten over de meisjes en jaarlijkse 'facts & figures' van het Rainbow Homes programma gedeeld met de stakeholders.

Voorts heeft het Bestuur algemene informatie en wetenswaardige ontwikkelingen gedeeld via de website www.partnershipfoundation.nl. Normaliter verschijnen jaarlijks twee nieuwsbrieven met een update van de ontwikkelingen in India en Nederland, maar vanwege de ingrijpende ontwikkelingen in India heeft het Bestuur in het verslagjaar vijf nieuwsbrieven opgesteld. In februari 2021 is het Jaarverslag 2020 verspreid.

Risico's en onzekerheden

Partnership Foundation is een kleine, stabiele organisatie zonder noemenswaardige organisatorische of financiële risico's. Jaarlijks wordt door de Raad van Toezicht een risicoanalyse uitgevoerd, welke in 2021 voornamelijk in het teken stond van de gevolgen voor Partnership Foundation en het Rainbow Homes programma van covid-19 en andere relevante ontwikkelingen in India. Dankzij de voortdurende steun van onze betrokken sponsors, financieel en anderszins, worden vooralsnog geen vermeldingswaardige gevolgen voor Partnership Foundation in Nederland ondervonden. De ontwikkelingen en de daarmee gepaard gaande uitdagingen in India zullen het transitieproces voor onder meer de overdracht van Nederlandse sponsors naar India mogelijk beïnvloeden. Het transitieplan zal waar nodig worden bijgesteld. In beginsel brengt dit geen risico's met zich mee voor de organisatie in Nederland.

Daarnaast bewaakt Partnership Foundation de risico's verbonden aan haar doelformulering. Het Bestuur voert hierover het gesprek met Rainbow Foundation India en waar mogelijk biedt zij ondersteuning om de risico's te beperken. De coronapandemie, alsmede de beleidsontwikkelingen rond ngo's, in het bijzonder ten aanzien van kindertehuizen, en ontwikkelingen rondom de wetgeving inzake buitenlandse bijdragen aan goede doelen (de *Foreign Currency Reserve Act*, in het kort FCRA) brengen uitdagingen en risico's met zich mee ten aanzien van het programma en de financiën in India.

Uitdagingen ten aanzien van het programma betreffen onder meer de inperking van het besmettingsrisico van covid-19 onder de meisjes en stafleden door middel van voortzetting van de preventiemaatregelen, waarbij onder meer motivatie en begeleiding van de stafleden cruciaal zijn. Andere aspecten zijn de ondersteuning van de oudere meisjes die door covid-19 serieuze hinder ondervinden op de ingeslagen weg naar zelfstandigheid en digitalisering van het onderwijs voor de Rainbow meisjes, waarbij zowel de digitale infrastructuur als het inhoudelijke aanbod verdere versterking behoeven.

Daarnaast leiden de beleidsontwikkelingen rond ngo's tot veel onrust in de Homes, omdat inspecties en audits vaak onaangekondigd plaatsvinden en als indringend worden ervaren door de meisjes en stafteams. De inspecties hebben tot op heden geen substantiële aandachtspunten naar voren gebracht. Verder heeft de National Commission for the Protection of Child Rights een rechtszaak aangespannen tegen de Rainbow partner in Delhi, Centre for Equity Studies. De eerste uitspraken van de High Court zijn op basis van de positieve rapporten van o.a. de Child Welfare Committee en de Delhi Commission for the Protection of Child Rights en de verdediging van Centre for Equity Studies positief uitgevallen voor Centre for Equity Studies. De National Commission for the Protection of Child Rights houdt vooralsnog vast aan haar aanklacht en argumentatie. De zaak was aan het eind van het verslagjaar nog onder de rechter. Door al deze ontwikkelingen gaat veel aandacht van de centrale en decentrale Rainbow organisatie uit naar het verder verfijnen van de regels en documentatie in de Homes en de begeleiding en nazorg van meisjes en staf. Dit geldt ook voor het versneld invoeren van het 'Community Based Care' model, waarbij nieuwe richtlijnen, manuals, procedures en werkmethoden moeten worden opgesteld en moet worden zorggedragen voor onder meer training van stafleden en transparantie. Bovendien brengt het nieuwe zorgmodel vragen en risico's met zich mee ten aanzien van effectiviteit en impact. Maar bovenal zijn er risico's voor de meisjes zelf, die de veilige omgeving van het Rainbow Home moeten verlaten en in een nieuwe omgeving hun weg moeten vinden. Rainbow Foundation India doet wat het kan, nu niet meer kan wat moet. De aandacht voor ieder individueel kind blijft geborgd en er zijn maatregelen geformuleerd om in te grijpen als het niet goed gaat.

Deze uitdagingen zullen de komende tijd alle aandacht van de organisatie vragen, waardoor de groei van het programma naar verwachting nog enige tijd stil zal staan.

Ook zijn er financiële en organisatorische risico's voor Rainbow Foundation India. De coronapandemie heeft de mogelijkheden voor lokale financiële steun ernstig onder druk gezet. Bedrijven hebben minder Corporate Social Responsibility-gelden te besteden vanwege de economische krimp en worden bovendien door de overheid verplicht een bijdrage te leveren aan de publieke covid-19 hulpprogramma's. Ook in 2021 heeft een aantal strategische Indiase partners blijvende steun uitgesproken voor de komende jaren. Echter, het aantal potentiële sponsors is aanzienlijk verminderd.

Daarnaast bestaat het risico dat de FCRA-vergunning van ARUN, waarmee buitenlandse bijdragen kunnen worden ontvangen voor het Rainbow Homes programma, niet wordt verlengd per 31 maart 2022. Rainbow Foundation India ontwikkelt plannen om ook in dat geval financiële steun vanuit het buitenland te kunnen ontvangen. Onvoldoende financiële middelen om het programma in de volle breedte, inclusief training en capaciteitsopbouw ten behoeve van opschaling en groei, te kunnen blijven uitvoeren is een risico en borging van organisatorische transparantie een bijkomende uitdaging.

Partnership Foundation heeft Rainbow Foundation India gedurende het jaar met raad en daad bijgestaan om de programmatische, organisatorische en financiële gevolgen van de ontwikkelingen het hoofd te bieden en hiertoe onder meer aanvullende online besprekingen gepland, om zo goed mogelijk te zijn geïnformeerd over de ontwikkelingen. Waar mogelijk en gepast hebben we onze kennis, ervaring en netwerk gedeeld. Voorts heeft het Bestuur besloten een hogere bijdrage dan voorzien te leveren aan Rainbow Foundation India voor het financiële jaar 1 april 2021 – 31 maart 2022, om hiermee de genoemde financiële uitdagingen wegens covid op te vangen. Daarbij hebben wij samen met Rainbow Foundation India vastgesteld dat het cruciaal is actief in te zetten op structurele versterking en verduurzaming van de financiën op de middellange en lange termijn. Het lokaal adviesbureau waarmee hiertoe een project is uitgevoerd, heeft een eerste rapport van bevindingen en aanbevelingen opgeleverd eind 2021. Rainbow Foundation India zal moeten bepalen hoe de implementatie hiervan vorm kan krijgen, mede in het licht van de ontwikkelingen inzake o.a. FCRA en het aanvullende zorgmodel. Het risico is dat ook in het komende jaar niet voldoende lokale fondsen kunnen worden geworven en dat Partnership Foundation wederom gevraagd zal worden om een aanvullende bijdrage. Het Bestuur zal een verzoek op zijn eigen merites beoordelen en besluiten of de beschikbare middelen worden ingezet.

Vanzelfsprekend leggen alle uitdagingen een grote druk op de centrale organisatie en de lokale teams. Inmiddels komen de oplossingen voor uitdagingen vaak vanuit India zelf en vervullen wij vooral een rol als sparringpartner. Daarnaast blijft het Bestuur investeren in capaciteitsopbouw bij Rainbow Foundation India onder meer door kennisdeling en strategische besprekingen door middel van video calls en frequent email contact.

De verwachte gang van zaken

De onzekerheden en uitdagingen die de coronapandemie en de beleidsontwikkelingen rond ngo's en meer specifiek kindertehuizen met zich meebrengen, zullen naar verwachting het komend jaar nog een zwaar beslag leggen op het Rainbow Homes programma, de organisatie en de financiën. Ook de herziening van de lange termijn groeistrategie zal het komend jaar veel aandacht vragen. In toenemende mate is het Bestuur van Rainbow Foundation India de belangrijkste raadgever van het Executive Leadership Team onder leiding van Anuradha Konkepudi. Het Bestuur van Partnership Foundation zal ondersteuning bieden met inzet van extra tijd en andere middelen, indien het team in India dit wenselijk acht.

In het licht van de blijvende groeiambitie en het streven om Rainbow Foundation India binnen enkele jaren zelfstandig te laten opereren, investeert het Bestuur ook komend jaar waar nodig in capaciteitsopbouw ten aanzien van fondsenwerving en sponsorrelaties, versterking van de financiële structuren en systemen, en strategische leiderschaps- en organisatieontwikkeling. De aandacht voor de hoge kwaliteit van zorg in het Rainbow Homes programma blijft eveneens onverminderd groot.

Het Bestuur ervaart -mede door de afnemende financiële bijdrage in overeenstemming met de lange termijnstrategie van Partnership Foundation- dat Rainbow Foundation India in toenemende mate zelfstandig opereert en de prioriteiten en strategie in India bepaalt. Het merendeel van de taken en verantwoordelijkheden is inmiddels volgens plan overgedragen van Nederland naar India. Het Bestuur blijft dan ook vasthouden aan de huidige koers en tijdslijnen qua uitfasering. De relatie met Rainbow Foundation India zal zich in het nieuwe jaar ontwikkelen van strategisch partnerschap naar een major donor rol. Naast financiële ondersteuning van de Rainbow meisjes in het programma, zal de samenwerking voornamelijk projectmatig worden ingericht.

In 2022 zal het zwaartepunt voor Partnership Foundation liggen op professionele sponsorrelaties in Nederland die passen bij deze transitiefase, ten einde het bestaande netwerk van sponsors zoveel mogelijk inzicht te geven in en te betrekken bij de ontwikkelingen in het Rainbow Homes programma in India. Partnerschap is in onze visie zoveel meer dan een financiële relatie en heeft juist in de volle breedte de meeste waarde.

Daarnaast zal de transitie van taken en verantwoordelijkheden van Partnership Foundation naar Rainbow Foundation India verder worden vormgegeven door middel van uitwerking en implementatie van plannen inzake overdracht van sponsors, communicatie, financiële planning, risicomanagement en bestuurszaken.

Governance

Bestuur

In 2021 waren de volgende bestuursleden actief voor Partnership Foundation:

Naam	Functie	Zitting
Loes Klappe-Linsen	Lid	13 april 2011 t/m 30 juni 2013
	Voorzitter	Vanaf 1 juli 2013
Jheroen Muste	Penningmeester	Vanaf 1 januari 2013
Veronika Uhl	Secretaris	Vanaf 1 april 2014
Guus Lamers	Lid	Vanaf 1 oktober 2013

De leden van het Bestuur van Partnership Foundation worden benoemd door de Raad van Toezicht. Een bestuurslid wordt benoemd voor een periode van vier jaar en kan voor een aansluitende periode van vier jaar worden herbenoemd. De Statuten van de Stichting voorzien in de mogelijkheid van een tweede herbenoeming van een bestuurder voor een periode van vier jaar in een uitzonderlijk geval. In het verslagjaar is Guus Lamers herbenoemd voor een derde periode van vier jaar met ingang van 1 oktober 2021. De Raad van Toezicht is van mening dat de kennis, ervaring en goede relaties met alle stakeholders van het betreffende bestuurslid van groot belang zijn voor het welslagen van het verander- en transitietraject waarbij Partnership Foundation geleidelijk alle taken en verantwoordelijkheden overdraagt aan de organisatie in India.

Het Bestuur kwam in 2021 zeven keer in vergadering bijeen. Daarnaast heeft intensiever dan anders onderling overleg, alsmede overleg met Rainbow Foundation India plaatsgevonden om de uitdagingen als gevolg van de coronapandemie, de ontwikkelingen rond verscherpt toezicht en restrictiever beleid betreffende ngo's en ten aanzien van kindertehuizen in het bijzonder, het hoofd te bieden.

Naast de specifieke taken en verantwoordelijkheden van de voorzitter, secretaris en penningmeester, is een aantal taken in de praktijk verdeeld over de bestuursleden. Verschillende bestuursleden hebben de verantwoordelijkheid voor de relatie met één of meerdere sponsors. Voorts is een lid belast met rapportagezaken uit India, zoals de nieuwsbrieven van de Homes en de rapportages die uit het online Rainbow Informatie Systeem voortkomen. De monitoring in India is toebedeeld aan twee bestuursleden, die op regelmatige basis de Homes in India bezoeken. Vanwege de coronapandemie bleef dit in 2021 beperkt tot monitoring en evaluatiegesprekken per video-call.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van het Bestuur en de algemene gang van zaken. Zij staat het Bestuur bij met raad en daad. De Raad van Toezicht wordt door het Bestuur regelmatig geïnformeerd over het beleid en de hoofdlijnen van de dagelijkse activiteiten, zowel in Nederland als in India, overeenkomstig de eigen Statuten alsmede de vigerende Richtlijnen voor Nederlandse Fondsenwervende Instellingen.

Gedurende het verslagjaar bestond de Raad van Toezicht uit de volgende functionarissen:

Naam	Functie	Zitting
Fons Stoelinga	Voorzitter	Vanaf 1 september 2018
Michel Barth	Secretaris	Vanaf 1 september 2018
Robert de Bruin	Lid en lid audit comité	Vanaf 2 januari 2018

Comité van Aanbeveling

Het Comité van Aanbeveling vervult een rol als klankbord en sparringpartner van het Bestuur en ondersteunt het werk van Partnership Foundation met raad en daad. In 2021 bestond het Comité van Aanbeveling uit de volgende leden:

- Paul Rosenmöller
- Gerlach Cerfontaine
- Sacha de Boer

Overige

Statutaire titel

Stichting Partnership Foundation is statutair gevestigd in Leidschendam en is een Stichting onder Nederlands recht.

Statutenwijzigingen

In het verslagjaar vond geen statutenwijziging plaats.

Belangen

In het verslagjaar heeft de Stichting geen belangen gehad in andere vennootschappen of juridische entiteiten.

Bezoldigingsbeleid

Het Bestuur is onbezoldigd en ontvangt geen vaste onkostenvergoeding voor de reguliere bestuurswerkzaamheden.

De omvang van het programma, de financiële verplichtingen en de afspraken met sponsors vergen een gestructureerde en structurele aanpak van de werkzaamheden in Nederland. Een volledig vrijwillige basis wordt sinds enkele jaren niet meer realistisch en verantwoord geacht. In aanvulling op de vrijwillige inzet van alle bestuursleden, hebben twee bestuursleden, Loes Klappe-Linsen en Veronika Uhl, in 2021 op basis van een ZZP-opdrachtverlening, uitvoerende werkzaamheden op een aantal specifieke terreinen verricht, waaronder fondsenwerving en capaciteitsopbouw in India. Zij ontvingen hiervoor een ngo-marktconforme vergoeding van in totaal EUR 84.944.

Daarnaast werkt een ZZP-er op contractbasis ter ondersteuning van de financiële administratie, welke betaald wordt op urenbasis.

Het totaal aan bezoldigde werkracht komt neer op circa 0,7 fte.

De Stichting heeft geen directie of werknemers in dienst.

De leden van de Raad van Toezicht en het Comité van Aanbeveling ontvangen geen honorarium of vaste onkostenvergoeding uit hoofde van hun functie of rol binnen Partnership Foundation.

Vrijwilligers

Een aantal vrijwilligers ondersteunt het werk van Partnership Foundation in Nederland. Zij ontvangen geen bezoldiging noch een vaste onkostenvergoeding.

ANBI-status

Bij de Belastingdienst heeft Partnership Foundation de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

CBF Keurmerk

Partnership Foundation kiest ervoor geen CBF Keurmerk aan te vragen, vanwege de hiermee gepaard gaande aanzienlijke kosten en tijdsinvestering in verhouding tot de omvang van de organisatie. De kwaliteit en transparantie van het Rainbow Homes programma worden gewaarborgd door uitvoerige verslaglegging aan sponsors alsmede de jaarlijkse controle door een

vooraanstaand accountantskantoor in zowel India als Nederland.

Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

Vanaf 25 mei 2018 is de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) van toepassing. Het Bestuur heeft maatregelen genomen die passen bij de omvang van de organisatie, zoals het afschermen van privacygevoelige gegevens van sponsors en donateurs, bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht en de mailinglist. Deze informatie is alleen toegankelijk voor de voorzitter en de secretaris.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Partnership Foundation is een organisatie van zeer beperkte omvang. De organisatie heeft geen vast kantoor en laat nauwelijks een footprint achter, omdat zoveel mogelijk papierloos wordt gewerkt. De reizen naar India worden zo beperkt mogelijk gehouden.

Financiële resultaten en financieel beleid

Financiële resultaten

In 2021 zijn de totale sponsorbaten wederom hoger uitgevallen dan begroot. Dit is grotendeels te danken aan de extra ontvangsten van bestaande sponsors, welke niet waren begroot. De bestedingen aan de doelstelling zijn lager dan in 2020, hetgeen in lijn is met onze lange termijnstrategie waarin wordt ingezet op een geleidelijke verschuiving naar lokale fondsenwerving in India, waardoor de afhankelijkheid en relatieve bijdrage van Partnership Foundation gradueel afneemt.

Het kostenniveau van de Partnership Foundation organisatie in Nederland is laag (7,5% in 2021) en blijft nog ruim binnen onze norm van 10%, maar neemt wel toe in de loop van de tijd. Dit is in lijn met het beleid van afbouw en overdracht aan India, terwijl de (relatief lage) kosten in Nederland constant blijven. Wij verwachten dan ook dat het kostenpercentage in de komende jaren verder zal toenemen.

Het jaar 2021 wordt afgesloten met een positief saldo, dat wordt toegevoegd aan de reserves en staat daarmee ten dienste van de besteding aan doelstelling en de versterking van de organisatie in India in de komende jaren.

Financieel en beleggingsbeleid van Partnership Foundation

Het bestuur streeft naar:

- een liquiditeitsreserve van 1 maal het jaarbudget van totale Bestedingen (in Nederland);
- een totale contractwaarde van haar meerjarige sponsorcontracten van 3 maal het jaarbedrag van totale Bestedingen (in Nederland).

De reserves van Partnership Foundation worden aangehouden in de vorm van vrij opneembare deposito's en op reguliere spaarrekeningen. Nadrukkelijk is het beleid om de financiële reserves niet voor langere termijn vast te zetten dan wel te investeren in illiquide of hoger risico beleggingscategorieën. Als gevolg hiervan is de negatieve rente op aangehouden banktegoeden een toenemende uitdaging. Ondanks de netto rentelasten die het aanhouden van liquiditeiten inmiddels met zich meebrengt, kiest het Bestuur er niet voor om deze te investeren in liquide beleggingsproducten, aangezien de onzekerheden van het rendement hierop niet opwegen tegen de kosten van het aanhouden van tegoeden, bij de omvang van het

vermogen van de stichting.

Begroting 2022

De Begroting 2022 voorziet in bestedingen aan de doelstelling die ca. EUR 259K lager zijn dan in 2021. Dit is in lijn met onze lange termijnstrategie. De kosten van de Partnership Foundation organisatie in Nederland zijn gelijk aan de begroting van 2021. Het kostenpercentage neemt hierdoor toe naar 12,6%. Een toename van het kostenpercentage is onvermijdelijk gegeven het beleid van afbouw en overdracht aan India, terwijl de (relatief lage) kosten in Nederland constant blijven. Daar deze kosten efficiënt en doelmatig zijn, heeft het Bestuur besloten het hogere kostenpercentage te accepteren.

Voor 2022 verwachten we een positief resultaat van ca. EUR 4K.

Begroting 2022

	2022 begroting	2021 begroting	2021 actuals	2020 actuals
	€	€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	5.000	5.000	2.720	180.935
Baten van bedrijven	6.000	6.000	5.000	9.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven	800.000	1.121.250	1.250.604	1.278.797
Som der baten	811.000	1.132.250	1.258.324	1.469.232
Lasten				
Donaties aan Rainbow Homes programma	695.846	955.303	976.702	1.148.916
Bestedingen aan de doelstelling	695.846	955.303	976.702	1.148.916
Wervingskosten	50.917	50.917	48.698	49.409
Kosten beheer en administratie	50.846	50.846	45.260	45.729
Som der lasten	101.763	101.763	93.958	95.138
Saldo financiële baten en lasten	8.400	2.000	8.862	3.005
Saldo van baten en lasten	4.991	73.184	178.801	222.172
<i>Besteed aan doelstelling (bestedingen aan de doelstelling)/(bestedingen aan de doelstelling + som der lasten)</i>	<i>87,2%</i>	<i>90,4%</i>	<i>91,2%</i>	<i>92,4%</i>
<i>Kostenpercentage (som der lasten/som der baten)</i>	<i>12,5%</i>	<i>9,0%</i>	<i>7,5%</i>	<i>6,5%</i>



Verslag van de Raad van Toezicht over 2021



Verslag van de Raad van Toezicht over 2021

In het verslagjaar 2021 vergaderde de Raad van Toezicht zes keer, waarvan driemaal met een vertegenwoordiging van het Bestuur. Evenals in het voorgaande jaar ging de discussie in de Raad van Toezicht in 2021 met name over de gevolgen en risico's van de covid-19 crisis. Naast gezondheidsvraagstukken en financiële uitdagingen in India betekent de covid-19 crisis ook dat het concept van de Rainbow Homes moest worden uitgebreid met meer aandacht voor zgn. 'Community Based Care'. Het bestuur heeft hiertoe intensief contact gehad met Rainbow Foundation India in India.

Afgelopen jaren is een ontwikkeling zichtbaar in India met een wijziging van beleid en wetgeving ten aanzien van ngo's. Dit leidt tot extra (onaangekondigde) inspecties en audits waarvan de mogelijke gevolgen nog niet geheel inzichtelijk zijn. Ook extra druk op additionele (administratieve) verplichtingen van ngo's kan een consequentie zijn.

Wij hebben gezien dat het Bestuur en Rainbow Foundation India hard gewerkt hebben om alle zorg zo goed mogelijk in stand te houden en de risico's te beperken. Wij zijn trots op de flexibiliteit en toewijding waardoor de kwaliteit van de zorg kon worden gecontinueerd onder vaak moeilijke omstandigheden.

Ondanks bovenstaande ontwikkelingen hebben we vastgesteld dat de inzet op volledige verzelfstandiging van Rainbow Foundation India doorgaat. Wij zien daarbij dat de rol van Partnership Foundation meer zal veranderen van strategisch partner richting 'major donor', waarbij de strategische koers in toenemende mate in India wordt bepaald en Partnership Foundation steeds meer per project als donor voor Rainbow Foundation India fungeert. Het Bestuur van Rainbow Foundation India vervult dan de belangrijke rol van raadgever voor het management van Rainbow Foundation India. Wij vinden dat een logische ontwikkeling die ook past in de afbouw-strategie van Partnership Foundation met als uitgangspunt continuïteit van de activiteiten door Rainbow Foundation India. Eerder stelden we als Raad van Toezicht dat Rainbow Foundation India haar werk moet doen in een voortdurende veranderende omgeving. Vanuit de Raad van Toezicht en het Bestuur blijft het daarom belangrijk om te benadrukken dat voor toekomstige groei en de verzelfstandiging van Rainbow Foundation India het belangrijk is dit vanuit een politiek neutrale positie te doen.

Ondanks de zeer uitdagende omstandigheden zien we dat er in 2021 veel en goed werk is verricht. Het Bestuur van Rainbow Foundation India lijkt haar taak adequaat in te vullen en daarmee komt er continuïteit in de werkzaamheden die voorheen door Partnership Foundation voor het immer gedreven management van Rainbow Foundation India werden verricht.

Het Bestuur heeft in 2021 veel tijd en energie gestoken in de werkzaamheden van Partnership Foundation. Overbodig om aan te geven dat besturen in Covid-tijd een zeer pittige taak is en helaas vooral 'online' moest plaatsvinden. De Raad van Toezicht heeft grote waardering voor de enorme betrokkenheid en het enthousiasme van het Bestuur en voor de wijze waarop het haar taken invult. Voorop blijft staan dat komende periode de inzet gericht is op volledige verzelfstandiging van Rainbow Foundation India in een in toenemende mate complexe omgeving. De Raad van Toezicht realiseert zich dat dit binnen het Bestuur de nodige 'druk' geeft en is daarom bijzonder erkentelijk naar alle bestuursleden.

Het concept van het Rainbow Homes programma met de nodige aanpassingen van afgelopen twee jaar blijft uniek. Het bieden van opvang en ontwikkelingsmogelijkheden aan straatmeisjes in een veilige en liefdevolle omgeving is en blijft zeer waardevol om aan te werken.

Als Raad van Toezicht zijn we trots op het (pioniers)werk van Partnership Foundation dat ervoor zorgt dat tienduizenden straatkinderen nu en in de toekomst structureel veel betere perspectieven krijgen.

Fons Stoelenga
Voorzitter Raad van Toezicht



Jaarrekening 2021



1. Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van de RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Waarderingsgrondslagen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Reserves

In overeenstemming met de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" is binnen het eigen vermogen onderscheid aangebracht tussen reserves, bestemmingsreserves, en bestemmingsfondsen.

De reserve is het vrij besteedbare vermogen van de Stichting. Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur van Partnership Foundation voor specifieke doeleinden bestemde middelen. Bestemmingsfondsen zijn van derden ontvangen middelen waaraan een door hen specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld.

De VFI is de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De bepalingen van de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" sluiten aan bij de bepalingen hieromtrent zoals deze blijken uit de RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Baten en Lasten

De Baten worden bepaald op basis van (het pro rata gedeelte van) het jaar waarop ze betrekking hebben. De Baten van de Stichting worden gevormd door baten van particulieren, bedrijven en andere organisaties zonder winststreven.

De Lasten bestaan uit de bestedingen aan de doelstelling, en de hieraan toe te rekenen kosten (zoals reis- en verblijfkosten wegens werkbezoeken aan India), wervingskosten, kosten beheer en administratie en financiële baten en lasten.

Bij de vaststelling van het Resultaat in 2021 wordt meegenomen dat voor het vaststellen van de Baten deze worden vastgesteld op basis van dat pro-rata deel van het contractjaar dat overeenkomt met het boekjaar, los van de feitelijke ontvangstdatum van de sponsorbijdrage. Hierdoor ontstaat tevens een post Vooruit ontvangen bedragen, en bestaat de Bestemmingsreserve slechts uit dat deel van de ontvangen sponsorbijdragen dat in de Baten is opgenomen maar nog niet is besteed aan de doelstelling.

Belastingen

De Stichting is op grond van artikel 24 van de Successiewet en het vrijstellingsbesluit vennootschapsbelasting vrijgesteld van successie- en schenkingsrechten respectievelijk vennootschaps- en omzetbelasting.

2. Balans (na resultaatbestemming)

Balans	Noot	31-12-2021	31-12-2020
na resultaatbestemming			
		€	€
Activa			
Vlottende activa			
Liquide middelen	1	2.101.551	1.822.750
Totaal activa		2.101.551	1.822.750
Passiva			
Reserves & fondsen			
Bestemmingsreserve	2	1.867.555	1.688.754
Totaal reserves & fondsen		1.867.555	1.688.754
Kortlopende schulden			
Nog te betalen bedragen	3	15.246	15.246
Vooruit ontvangen bedragen	4	218.750	118.750
Totaal passiva		2.101.551	1.822.750

3. Staat van baten en lasten

Staat van Baten & Lasten 2021	Noot	2021	2021	2020
		actuals	begroting	actuals
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren		2.720	5.000	180.935
Baten van bedrijven		5.000	6.000	9.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven		1.250.604	1.121.250	1.278.797
Som der baten	5	1.258.324	1.132.250	1.4692.232
Lasten				
Donaties aan Rainbow Homes programma		976.702	955.303	1.148.916
Bestedingen aan de doelstelling	6	976.702	976.136	1.148.916
Wervingskosten		48.698	50.917	49.409
Kosten beheer en administratie		45.260	50.846	45.729
Som der lasten	7	93.958	101.763	95.138
Saldo financiële baten en lasten	8	8.862	2.000	3.005
Som der lasten		1.079.523	1.059.066	1.247.060
Saldo van baten en lasten		178.801	73.184	€ 222.172
Bestemming saldo van baten en lasten				
Toevoeging onttrekking aan				
Bestemmingsreserves		178.801		€ 222.172

4. Toelichting

Toelichting op de onderscheiden posten van de Balans

Noot 1: Liquide middelen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
ING Betaalrekening (65.72.61.947)	1.545.447	1.265.838
ING Betaalrekening (68.14.27.264)	1.203	1.243
ING Vermogensspaarrekening (68.14.27.264)	6.648	6.648
ABN AMRO Bestuursrekening (84.59.16.076)	548.253	549.021
Totaal	2.101.551	1.822.750

Partnership Foundation houdt alle middelen aan op de gespecificeerde bankrekeningen. Deze zijn te allen tijde opneembaar. Er is geen contant kasgeld. Ook belegt de Stichting niet in financiële instrumenten van enige aard.

Noot 2: Bestemmingsreserve

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1/1	1.688.753	1.466.581
Toevoeging conform saldo baten en lasten & vrijval bestemmingsfonds	178.801	222.172
Stand per 31/12	1.867.554	1.688.753

Zie de paragraaf Eigen vermogen & Resultaatbestemming voor toelichting.

Noot 3: Nog te betalen bedragen

	31-12-2021	31-12-2020
Accountantskosten	15.246	15.246
Totaal	15.246	15.246

Deze posten betreffen ontvangen nota's en aangegane verplichtingen met betrekking tot het betreffende boekjaar, welke nog niet betaald waren op balansdatum aan het einde van dat boekjaar.

Noot 4: Vooruit ontvangen bedragen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Baten van andere organisaties zonder winststreven	218.750	118.750
Totaal	218.750	118.750

De vooruit ontvangen bedragen betreffen dat deel van de korte termijn (< 1 jaar) contractuele toezeggingen van sponsors dat ten bate van 2022 valt, maar in het boekjaar 2021 is ontvangen of betaalbaar is.

Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten

Noot 5: Baten

	2021	begroting 2021	2020
	€	€	€
Baten van particulieren	2.720	5.000	180.935
Baten van bedrijven	5.000	6.000	9.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.250.604	1.121.250	1.278.797
Som der baten	1.258.324	1.132.250	1.469.232

Met name door extra ontvangsten van bestaande sponsors welke niet waren begroot komen de totale baten van Partnership Foundation ca. 11% hoger uit dan begroot.

Noot 6: Bestedingen aan de doelstelling

	2021	begroting 2021	2020
	€	€	€
Donaties aan Rainbow Homes programma	976.702	955.303	1.148.916
Besteed aan de doelstelling	976.702	955.303	1.148.916

De Stichting heeft in 2021 2,2% meer dan het begrote bedrag besteed aan de doelstelling.

Noot 7: Som der lasten

	2021	begroting 2021	2020
	€	€	€
Wervingskosten	48.698	50.917	49.409
Kosten beheer en administratie	45.260	50.846	45.729
Som der lasten	93.958	101.763	95.138

Zowel de wervingskosten als de kosten voor beheer en administratie zijn lager uitgevallen dan begroot en iets lager uitgekomen als het voorgaande jaar 2020.

Noot 8: Saldo financiële baten en lasten

	2021	begroting 2021	2020
	€	€	€
Saldo financiële baten en lasten	8.862	500	3.005

De negatieve rente op aangehouden banktegoeden vormt een toenemende uitdaging. Ondanks de netto rentelasten die het aanhouden van liquiditeiten inmiddels met zich meebrengt kiest het Bestuur er niet voor om deze te investeren in liquide beleggingsproducten, aangezien de onzekerheden van het rendement hierop niet opwegen tegen de kosten van het aanhouden van tegoeden, bij de omvang van het vermogen van de stichting.

De bovengenoemde bedragen betreffen grotendeels de bankkosten in verband met het overmaken van de donaties naar India en de kosten van negatieve rente.

Personeelsleden

Partnership Foundation heeft geen personeelsleden in dienst. Derhalve is de WNT niet van toepassing.

Vermogen & resultaatbestemming

Het saldo van Baten en Lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het vermogen. Hiervan wordt het deel waaraan door derden een specifieke bestemmingsverplichting is gekoppeld aan het Bestemmingsfonds toegevoegd.

Het deel van het vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsdoelstelling is gekoppeld wordt door het Bestuur, in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van de Stichting, bestemd voor het specifieke doel van de Stichting.

Het voorstel van het Bestuur voor resultaatbestemming 2021 is als volgt:

Resultaat 2021	178.801
Dotatie aan Bestemmingsreserve	178.801

Het nettoresultaat in 2021 bedroeg EUR 178.801 positief. Het resultaat 2021 gaat gepaard met een netto toevoeging aan de Bestemmingsreserve van EUR 178.801.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Partnership Foundation heeft met diverse sponsors meerjarige overeenkomsten afgesloten. De totale waarde in de komende jaren, gewaardeerd op nominale waarde, is als volgt:

Sponsorcontract

	2022	2023	Totaal portfolio waarde
Baten van andere organisaties zonder winststreven	818.750	50.000	868.750
Baten van bedrijven	–	–	–
Baten van particulieren	–	–	–
Baten sponsors o.b.v. contract	818.750	50.000	868.750

Belangrijke kengetallen 2021

Bestedings- en kostenpercentage

	2021	begroting 2021	2020
	€	€	€
Besteed aan de doelstelling	976.702	955.303	1.148.916
Totale Lasten	1.070.660	1.057.066	1.244.054
Totale Baten	1.258.324	1.132.250	1.469.232
Bestedingspercentage			
– Totale bestedingen aan doelstelling t.o.v. Totale lasten	91%	90%	92%
– Totale bestedingen aan doelstelling t.o.v. Totale baten	78%	84%	78%
Kostenpercentage			
– Som der lasten	93.958	101.763	95.138
– Kostenpercentage t.o.v. Totale Baten	7,5%	9,0%	6,5%

Partnership Foundation heeft slechts één specifieke doelstelling: Het Rainbow Homes programma zoals ontwikkeld en geoperationaliseerd door Rainbow Foundation India, voor de opvang van straatmeisjes. Het beleid van Partnership Foundation daarbij is om de kostenpercentages voor administratie en beheer zo laag mogelijk te houden.

In 2021 was het kostenpercentage 7,5%. Voor een toelichting op dit percentage en de ontwikkeling daarin verwijzen wij naar het Bestuursverslag.

Het Bestedingenpercentage (Bestedingen aan de doelstelling ten opzichte van de totale Lasten) bedroeg 91%, iets hoger dan groot en iets lager dan in 2020.

Wervingskosten

	2021	begroting 2021	2020
	€	€	€
Totale Baten	1.258.324	1.132.250	1.469.232
Wervingskosten	48.698	50.917	49.409
Kostenpercentage wervingskosten t.o.v. Totale baten	3,9%	4,5%	3,4%

De Stichting heeft van oudsher een zeer laag percentage kosten van wervingskosten, met name als gevolg van het beleid om te werken met een beperkte groep vaste sponsors. Ook in 2021 was het kostenpercentage voor werving laag, namelijk 3,9%.

Contractwaarde en liquiditeitsreserve

De Stichting heeft als beleidsrichtlijn om ernaar te streven om 3x de jaarlijkse Lasten (bestaande uit bestedingen aan doelstelling en de kosten van beheer en administratie) aan meerjarige sponsortoezeggingen (Contractwaarde) aan te houden, en daarnaast om 1x de jaarlijkse Lasten aan liquide middelen aan te houden (Liquiditeitsreserve).

Per balansdatum 2021 waren de stand van de Contractwaarde en de Liquiditeitsreserve ten opzichte van de totale Lasten als volgt:

	stand per 31-12-2021	
Contractwaarde uit hoofde van meerjarige contracten	868.750	
Totale lasten begroting 2022	806.009	
Verhouding contractwaarde ten opzichte van de Totale Lasten	1,1	maal
Liquide middelen per jaareinde	2.101.551	
Totale lasten begroting 2022	806.009	
Verhouding liquide middelen ten opzichte van de Totale Lasten	2,6	maal

Zoals blijkt uit bovenstaand overzicht bedraagt de huidige factor 1,1 per eind 2021, hetgeen beduidend lager is dan onze beleidsrichtlijn. Op basis van onze afbouwstrategie vormt de contractwaarde per jaareinde geen materiële bedreiging voor de continuïteit van de bestedingen aan doelstelling.

De Liquiditeitsreserve is met een factor 2,6 beduidend hoger dan de richtlijn van het Bestuur. Het beleid van het Bestuur is om deze reserves geleidelijk aan te wenden ten bate van de doelstelling.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum ontvingen wij bericht van Rainbow Foundation India dat Deloitte heeft moeten besluiten haar medewerking ten behoeve van de audit van het Rainbow Homes programma over het financiële jaar 2020-21 op te zeggen. Als reden hiervoor wordt aangegeven dat er sprake is van "ongoing litigation/investigations" en dat daardoor de tijdslijn voor afronding van de audit niet kan worden gehaald. Wij nemen aan dat dit refereert aan de zaak rond Centre for Equity Studies en de aanhoudende overheidsinspecties van de Rainbow Homes.

Het Bestuur betreurt deze ontwikkeling, aangezien de inspecties bij de Rainbow Homes tot op heden geen substantiële aandachtspunten naar voren hebben gebracht. Technisch gezien heeft dit geen implicaties voor Partnership Foundation, omdat de Deloitte audit altijd een extra audit is geweest in aanvulling op de vigerende statutaire audits van alle Indiase organisaties die in het Rainbow Homes programma betrokken zijn. Ook voor het jaar 2020-21 vinden deze statutaire audits per partner plaats. Naar onze mening bieden ook de reguliere rapportages van Rainbow Foundation India als onderdeel van de monitoring en zoals vastgelegd in het Partnership Agreement vooralsnog voldoende waarborgen. Wel zorgt het er voor dat Partnership Foundation hiermee vooralsnog één van haar monitoringinstrumenten moet missen. Het Bestuur gaat zich in het nieuwe verslagjaar 2022 beraden op de ontstane situatie.

Met de inval van Rusland in Oekraïne op 24 februari 2022 is een situatie ontstaan welke grote gevolgen kan hebben voor de economie in Europa en op individuele bedrijven en organisaties in het bijzonder. De stichting heeft tot het moment van vaststelling van de jaarrekening nog geen negatieve gevolgen ervaren welke van invloed zijn op het resultaat. Ook verwacht de stichting op korte termijn geen grote gevolgen welke het resultaat negatief beïnvloeden.

Ondertekening van de jaarrekening

Vastgesteld door het Bestuur

Loes Klappe-Linsen

Jheroen Muste

Veronika Uhl

Guus Lamers

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht

Fons Stoelinga

Michel Barth

Robert de Bruin

Leidschendam, 8 juni 2022



Overige gegevens



5. Bepaling resultaatbestemming

Het saldo van Baten en Lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen. Hiervan wordt het deel waaraan door derden een specifieke bestemmingsverplichting is gekoppeld aan het Bestemmingsfonds toegevoegd.

Het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsdoelstelling is gekoppeld wordt door het Bestuur, in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van de Stichting, bestemd voor het specifieke doel van de Stichting.




HERMANS & PARTNERS
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

6. Controle verklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Partnership Foundation te Leidschendam

A. Verklaring over in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Partnership Foundation te Leidschendam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Partnership Foundation per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Partnership Foundation, zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- overige gegevens;
- bestuursverslag over 2021 en
- verslag van de Raad van Toezicht over 2021.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen, is vereist.

**DROMEN
DENKEN
DOEN**

Mijnsheerenland
Gorinchem
Bergen op Zoom
Rotterdam
Breda

Raadhuislaan 6, 3271 BT
Edisonweg 6, 4207 HG
Noordzijde Zoom 7, 4613 AA
Lichtenauerlaan 102-120, 3062 ME
Ulvenhoutseleen 79, 4834 MD

088 - 206 3000
henp@henp.nl
www.henp.nl
IBAN NL25 RABO 0361 8352 13
KvK 23076522





Wij hebben de andere informatie gelezen en op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 8 juni 2022

Hermans & Partners
accountants en adviseurs
w.g.

D.P.L. Hermans RA CIS



PartnershipFoundation

Partnership Foundation

Ondernemen voor straatmeisjes