



PartnershipFoundation



Partnership Foundation

Ondernemen voor straatmeisjes

Ontwikkelingen

Rainbow Homes programma 2019

Leidschendam, 20 februari 2020



Voorwoord

Hierbij bieden wij u het rapport 'Ontwikkelingen Rainbow Homes programma 2019' in combinatie met de 'Jaarrekening Partnership Foundation 2019' aan.

Nadat we in 2018 de mijlpaal van 10.000 kinderen hadden bereikt, hebben wij ons het afgelopen jaar samen met het team in India onverminderd hard ingezet om zoveel mogelijk straatkinderen een beter toekomstperspectief te bieden en onze duurzame groeistrategie te realiseren. Een bijzonder moment was de opening van het eerste Rainbow Home in Mumbai in de laatste dagen van het jaar. Met trots laten wij in dit rapport zien hoe het Rainbow Homes programma in 2019 over de volle breedte verder is ontwikkeld.

Zo hebben we de kwaliteit van zorg voor de meisjes verder aangescherpt, onder meer op basis van de eerste bevindingen van het longitudinale impact assessment. Daarnaast heeft Rainbow Foundation India ook afgelopen jaar prioriteit gegeven aan beleidsbeïnvloeding en kennisdeling. Getuige de groeiende belangstelling voor het Rainbow Home model bij andere maatschappelijke organisaties, de Indiase overheid en opleidingsinstellingen zijn we op de goede weg om op deze wijze ons programma verder op te schalen en een bijdrage te leveren aan systeemverandering. We hopen dat de kans op gestructureerde opschaling in Pune het komend jaar daadwerkelijk kan worden gerealiseerd.

Partnership Foundation heeft in 2019 weer veel bereikt wat betreft capaciteitsversterking binnen het Rainbow team, onder meer ten aanzien van fondsenwerving en sponsorrelaties, financiële planning en verduurzaming, en strategische leiderschaps- en organisatieontwikkeling. Deze onderwerpen zullen ook de komende jaren nog op de agenda staan om de in gang gezette geleidelijke verzelfstandiging van Rainbow Foundation India te ondersteunen. Aangezien de overdracht van taken en verantwoordelijkheden op een aantal punten sneller gaat dan voorzien, is Partnership Foundation in 2019 in gesprek gegaan met het team in India ter bepaling van het tempo van de voorziene uitfasering. Het lijkt haalbaar en verantwoord om de volledige transitie eerder te realiseren.

Wij zijn dankbaar voor de blijvende steun en het vertrouwen van onze sponsors in Nederland, waardoor wij zo veel meisjes kunnen opvangen en Rainbow Foundation India zorgvuldig kunnen begeleiden bij de opschaling van het Rainbow Home model.

Loes Klappe-Linsen
Voorzitter Bestuur



Inhoudsopgave

Ontwikkelingen Rainbow Homes programma 2019

1. Impact Rainbow Homes programma in cijfers	9
2. De lange termijnstrategie	13
3. Governance Rainbow Homes programma India	15
4. Activiteiten en resultaten in India	17
4.1 Voortdurend hoge kwaliteit van opvang en zorg in de Rainbow Homes	17
o Kwaliteitsbewaking	
o Begeleiding van de oudere meisjes	
o Longitudinale impact assessment	
4.2 Opschaling van het Rainbow Home model	19
o Het Rainbow Homes netwerk	
o Greenfields	
o Gestructureerde opschaling in Pune	
o Vliegwieleffect	
o Verzelfstandiging Rainbow partners	
4.3 Systeemverandering	21
o Kennisontwikkeling en kennisverspreiding	
o Beleidsbeïnvloeding	
4.4 Financiële verduurzaming	23
o Fondsenwerving en sponsorrelaties	
o Financiële systemen en structuren	
o Meerjarige financiële planning	
5. Activiteiten Partnership Foundation	25
5.1 Activiteiten in India	25
5.2 Activiteiten in Nederland	29
6. Plannen 2020	31
7. Het Bestuur van Partnership Foundation	33
Colofon	37





Ontwikkelingen Rainbow Homes programma 2019





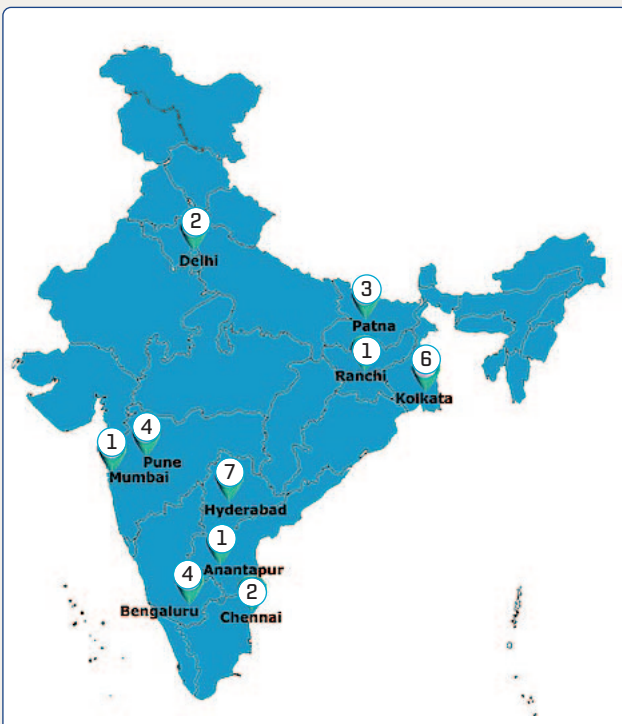
1. Impact Rainbow Homes programma in cijfers

Onze groeistrategie

De lange termijn groeistrategie is gericht op overname van het Rainbow Home model door derden d.m.v. kennisdeling en beleidsbeïnvloeding. De Rainbow Homes vervullen hierbij een voorbeeldfunctie. Op deze wijze wil Rainbow Foundation India met een zo groot mogelijke sociale impact een wezenlijke bijdrage leveren aan systeemverandering.

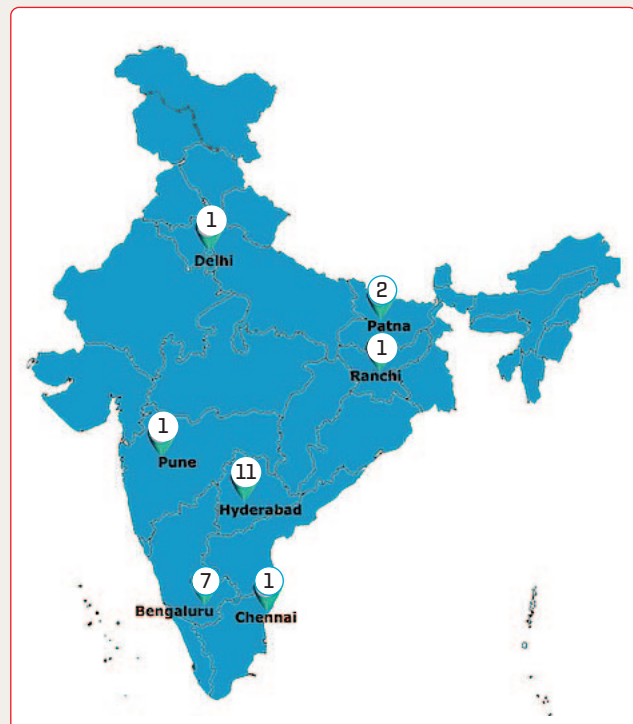


Rainbow Homes



- 10 steden
- 31 Rainbow Homes
- 2.843 meisjes

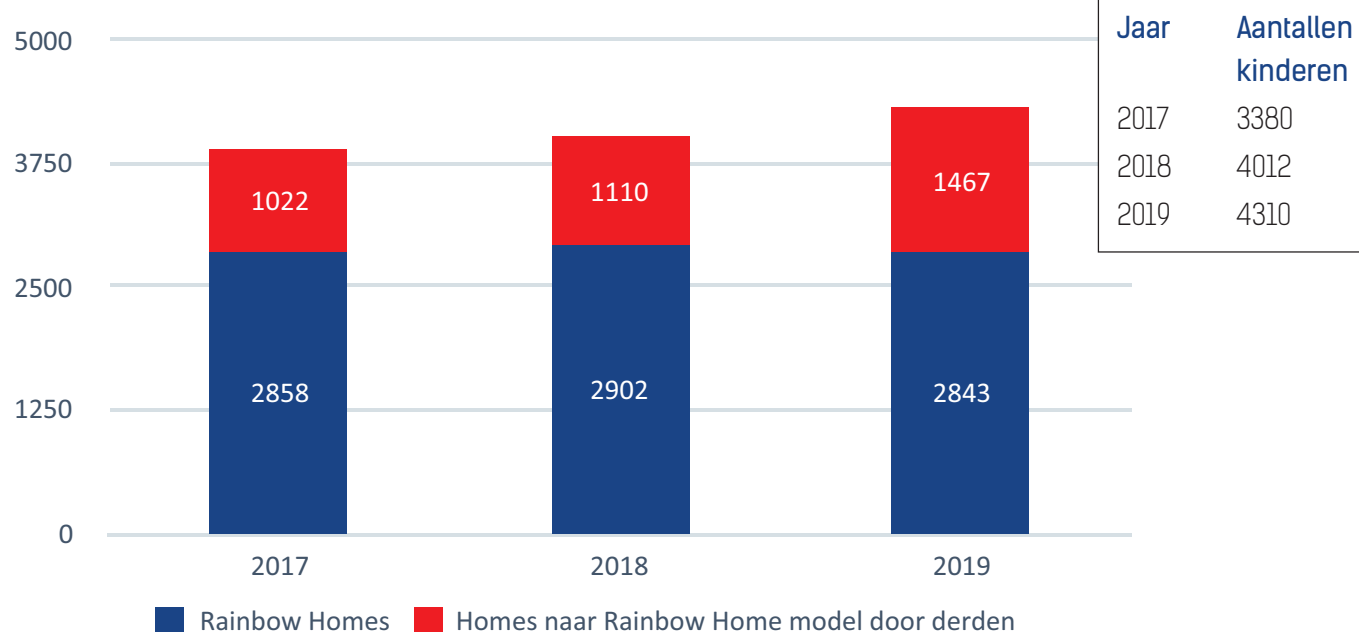
Homes naar Rainbow Home model door derden



- 7 steden
- 24 homes
- 1.467 kinderen

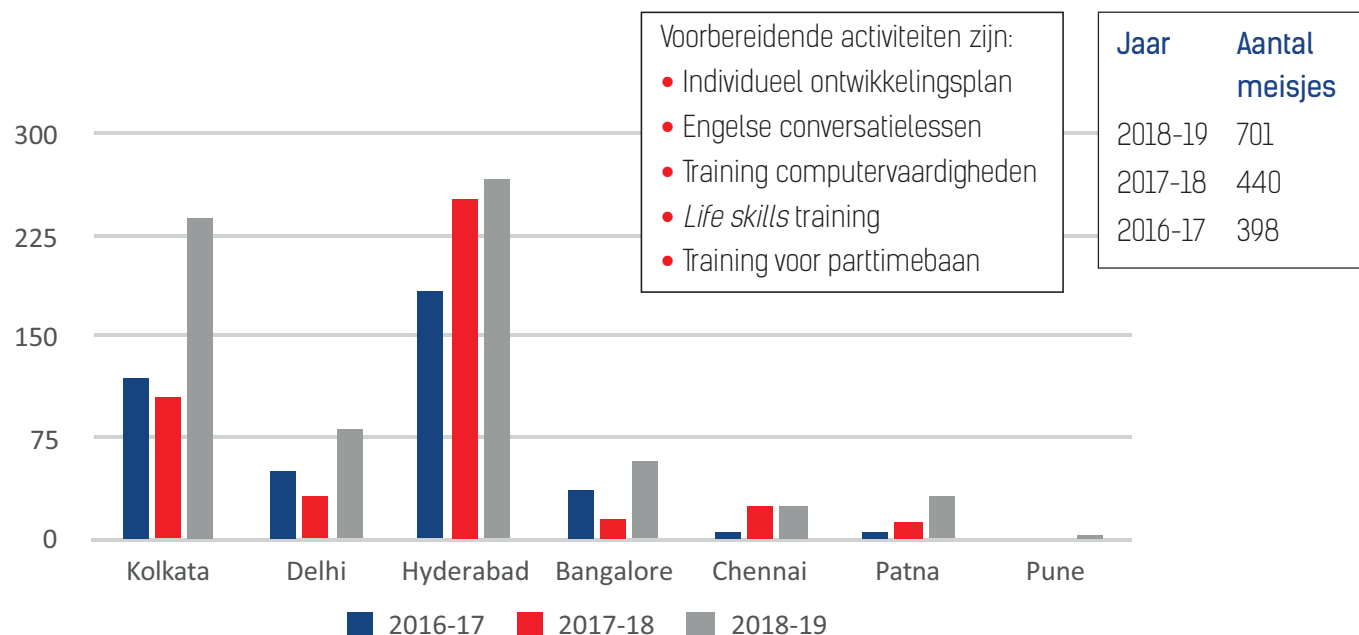
N.B. In 2019 waren er ook 28 overheidshomes. Gezien het feit dat Rainbow Foundation India geen rol heeft bij deze homes en deze bovendien onderhevig zijn aan wisselend overheidsbeleid, worden de overheidshomes niet meegeteld in onze opschaling.

Aantallen kinderen

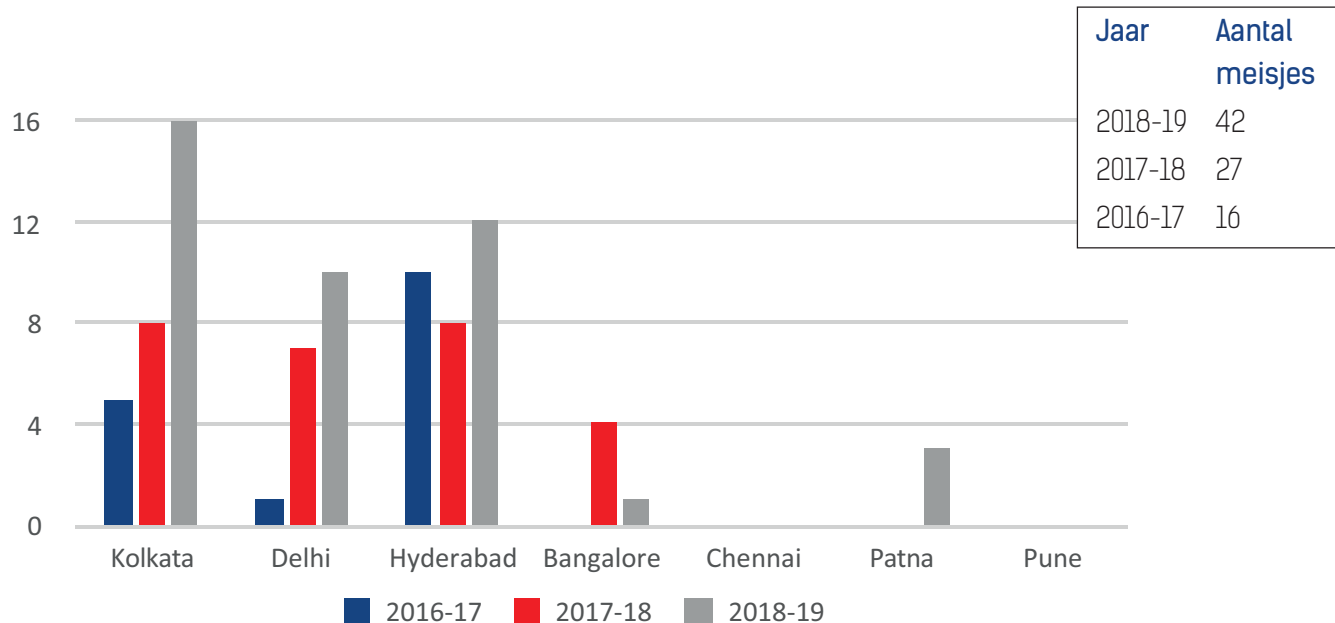


N.B. Daarnaast is er inmiddels een aanzienlijke groep van meer dan 6.300 alumni van de verschillende homes.

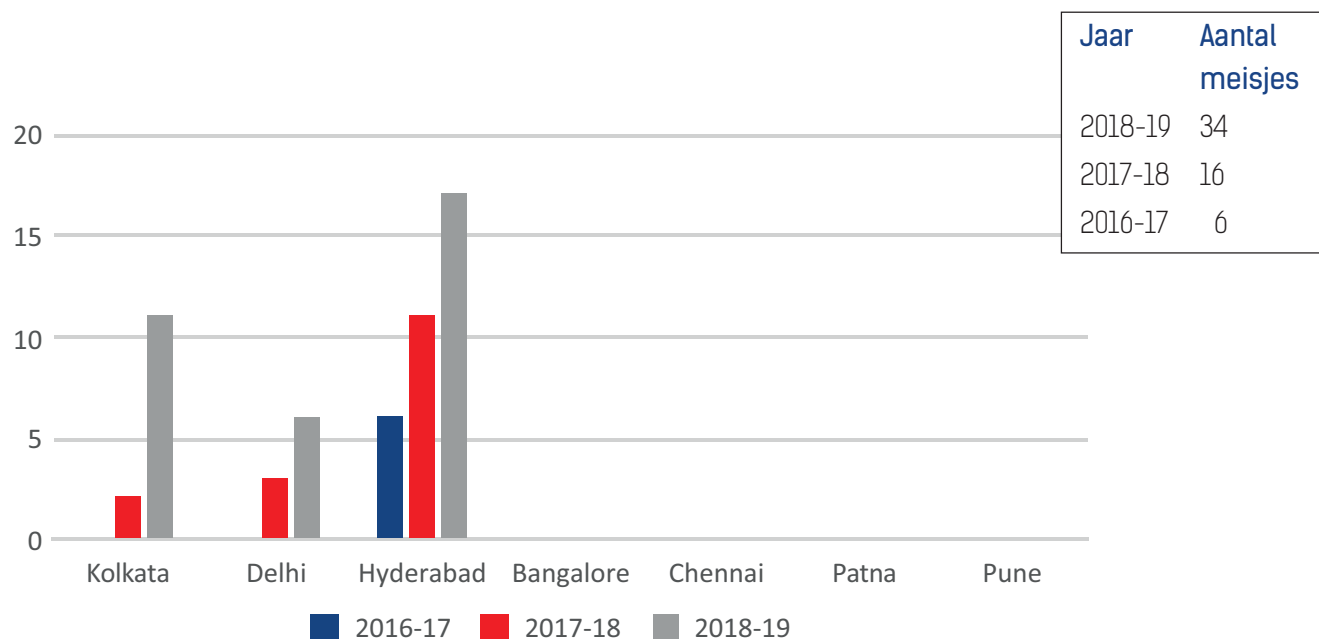
Aantal oudere meisjes in voorbereidende activiteiten



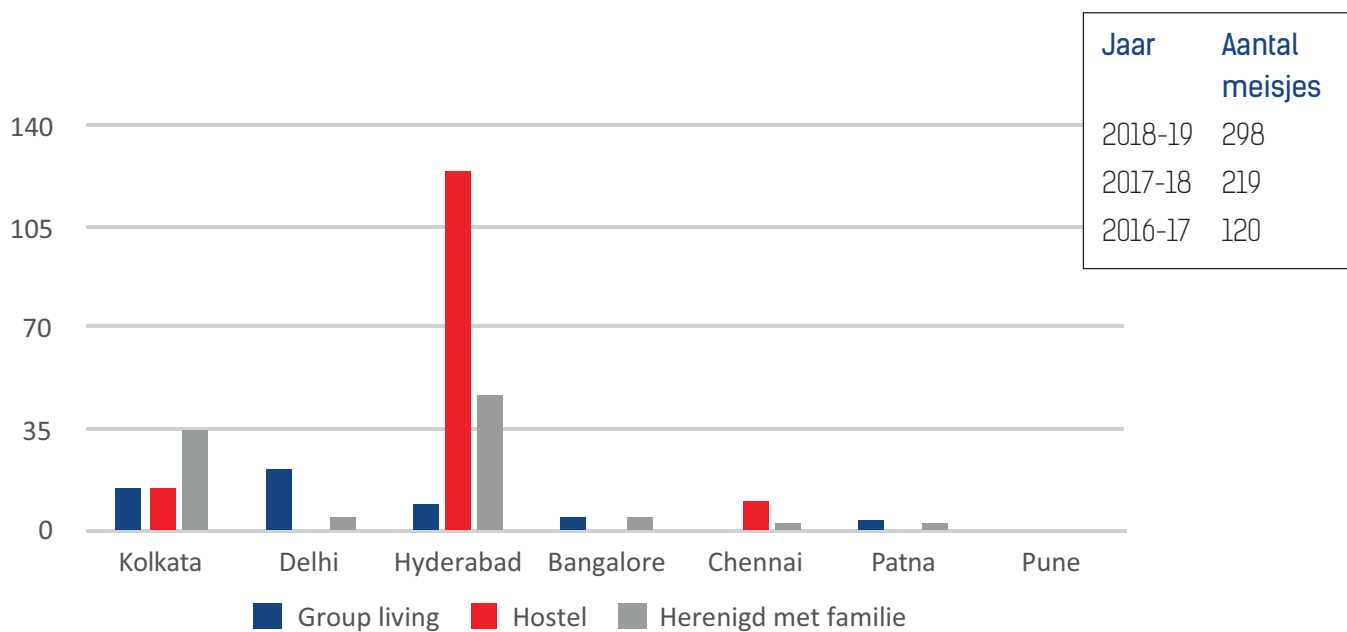
Aantal oudere meisjes met parttimebaan



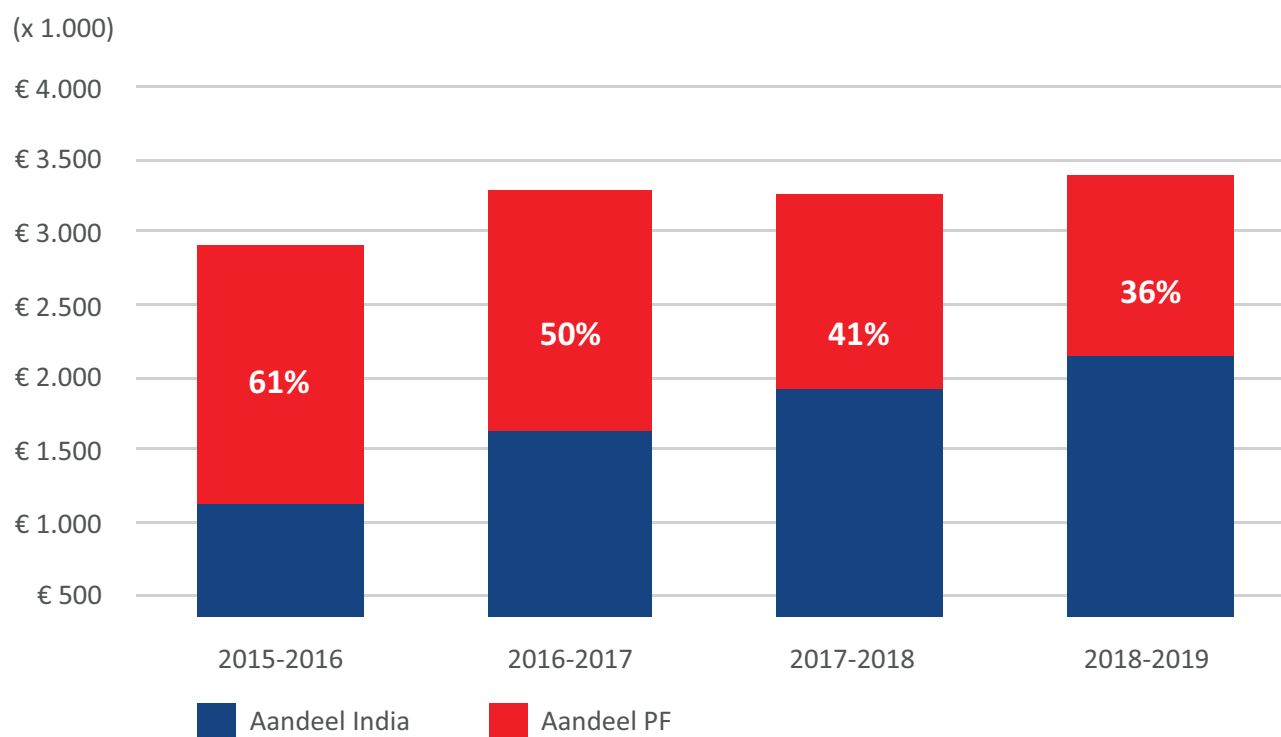
Aantal oudere meisjes met fulltimebaan



Aantal oudere meisjes in verschillende woonvormen



Kosten Rainbow Homes programma



2. De lange termijnstrategie

Lange termijnstrategie Partnership Foundation

In 2015 heeft Partnership Foundation de lange termijnstrategie herijkt. Ons uitgangspunt blijft om zoveel mogelijk straatmeisjes in India een beter toekomstperspectief te bieden. De kern van de herijkte strategie is dat wij onze partnerorganisatie Rainbow Foundation India in staat willen stellen om –in toenemende mate zelfstandig– het Rainbow Home model verder op te schalen om zo de impact van het programma te maximaliseren.

De komende jaren zal Partnership Foundation de Rainbow Homes en de centrale organisatie met substantiële financiële middelen blijven ondersteunen.

Daarnaast ligt de focus op het verder versterken van de organisatie in India en het stevig verankeren van het programma in de Indiase samenleving. De capaciteitsopbouw bij Rainbow Foundation India zal hand in hand gaan met voortzetting van de geleidelijke overdracht van taken en verantwoordelijkheden van Nederland naar India.

Lange termijnstrategie Rainbow Foundation India

Rainbow Foundation India heeft in intensief overleg met Partnership Foundation in 2016 eveneens een lange termijnstrategie uitgewerkt. Hiermee is een aanzet gegeven voor een toekomstbestendig operationeel model, dat als basis dient voor de verdere opschaling van het Rainbow Homes programma.

Ook voor Rainbow Foundation India blijft het doel om zoveel mogelijk straatkinderen een beter toekomstperspectief te bieden door middel van residentiële, alomvattende lange termijn zorg op basis van vrijwillig verblijf. In plaats van de groei-ambitie binnen de Rainbow Home structuur te realiseren wordt met de nieuwe koers zwaarder ingezet op replicatie van het Rainbow Home model door derden (Indiase overheid en NGO's). De Rainbow Homes onder toezicht van Rainbow Foundation India vervullen hierbij een belangrijke voorbeeldfunctie. De ervaring leert dat demonstratie van het model daadwerkelijke overname door derden bevordert.

Daarnaast wil Rainbow Foundation India een beweging tot stand brengen die de straatkinderproblematiek hoger op de politieke en sociale agenda zet en de verantwoordelijkheidszin van de Indiase overheid en het maatschappelijk middenveld verder stimuleert. In dit licht zullen de beleidsbeïnvloedingsactiviteiten en verspreiding van kennis inzake langdurige zorg voor straatkinderen worden geïntensiveerd. Op deze wijze wil Rainbow Foundation India de groei-ambitie realiseren en met een zo groot mogelijke sociale impact een wezenlijke bijdrage leveren aan systeemverandering.



3. Governance Rainbow Homes programma India

Rainbow Foundation India

Sinds 2014 is Rainbow Foundation India onder meer verantwoordelijk voor:

- De aansturing van en samenwerking met de lokale partnerorganisaties die een Rainbow Home beheren, inclusief inhoudelijke en financiële rapportage en monitoring;
- De ontwikkeling van beleid en kwaliteitsstandaarden voor de Homes en het verzorgen van training en capaciteitsopbouw bij de lokale partners;
- De lobby en beleidsbeïnvloeding richting de Indiase overheid en het verspreiden van kennis van en ervaring met langdurige opvang van straatkinderen;
- De lokale fondsenwerving bij de Indiase overheid, het bedrijfsleven, *civil society* en andere financieringsorganisaties;
- Het voeren van een deugdelijk financieel beleid en verzorgen van financiële verantwoording.

Anuradha Konkepudi is de Executive Director van Rainbow Foundation India. De organisatie kent sinds 2019 zes afdelingen:

- 1 Program & Operations onder leiding van Vinoy Ohdar
- 2 Futures onder leiding van Shaheen Shasa
- 3 Greenfields & Advocacy onder directe leiding van Anuradha Konkepudi
- 4 Knowledge Development & Dissemination onder leiding van Satya Pillai
- 5 Resource Mobilization onder directe leiding van Anuradha Konkepudi
- 6 Finance onder leiding van Meher Leela

De afdelingsleiders vormen het Executive Leadership Team, dat onder leiding van de Executive Director gezamenlijk verantwoordelijk is voor de strategische koers alsmede voor de implementatie van het programma, inclusief financiën, en de interne organisatie. Dit team vormt het eerste aanspreekpunt en is de belangrijkste samenwerkingspartner voor Partnership Foundation.

Rainbow Foundation India wordt aangestuurd door een Bestuur van invloedrijke en gerespecteerde vertegenwoordigers uit de mensenrechten-, overheids- en private sector. De afgelopen jaren heeft het Bestuur van Rainbow Foundation India meer eigenaarschap genomen en een gestructureerde aansturing en begeleiding van het Executive Leadership Team in gang gezet. Partnership Foundation heeft regelmatig overleg met de bestuursleden over strategische onderwerpen.

Association for the Rural and Urban Needy

Zolang Rainbow Foundation India -als relatief jonge organisatie- nog geen *Foreign Currency Reserve Act (FCRA)-approved* bankrekening heeft om internationale gelden te ontvangen, is de Association for the Rural and Urban Needy (ARUN) in Hyderabad nog steeds onze formele partner. Deze NGO, waar Anuradha Konkepudi Algemeen Secretaris is, beheert een tiental Rainbow Homes en is nauw gelieerd aan Rainbow Foundation India.



4. Activiteiten en resultaten in India

Sinds 2016 vormt de lange termijnstrategie van Rainbow Foundation India –gericht op duurzame opschaling en systeemverandering– het beleidskader voor de activiteiten in India. De implementatie van de lange termijnstrategie verliep in 2019 hoofdzakelijk langs de volgende lijnen:

4.1 Voortdurend hoge kwaliteit van opvang en zorg in de Rainbow Homes

- Kwaliteitsbewaking
- Begeleiding van de oudere meisjes
- Longitudinale impact assessment

4.2 Opschaling van het Rainbow Home model

- Het Rainbow Homes netwerk
- Greenfields
- Gestructureerde opschaling in Pune
- Vliegwieleffect
- Verzelfstandiging Rainbow partners

4.3 Systeemverandering

- Kennisontwikkeling en kennisverspreiding
- Beleidsbeïnvloeding

4.4 Financiële verduurzaming

- Fondsenwerving en sponsorrelaties
- Financiële systemen en structuren
- Meerjarige financiële planning

4.1 Voortdurend hoge kwaliteit van opvang en zorg in de Rainbow Homes

Kwaliteitsbewaking

Er is het afgelopen jaar weer volop aandacht besteed aan het op peil houden van de kenmerkend hoge kwaliteit van zorg voor de Rainbow meisjes. Dit gebeurt enerzijds op kwartaalbasis tijdens planning en monitoring gesprekken met de Rainbow partners, anderzijds door middel van een breed scala aan trainingen voor de Rainbow Home stafteams.

In 2019 heeft Rainbow Foundation India 49 huismoeders getraind. Deze vrouwen wonen samen met de Rainbow meisjes en verlenen de dagelijkse zorg. Tijdens de trainingen reflecteren zij op hun eigen achtergrond en jeugd. Vervolgens krijgen ze advies en praktische tips voor de zorg voor en omgang met de meisjes, zoals over puberteit, motivatie voor school en verschillende emoties als verliefdheid, woede en angst. De huismoeders geven bij onze bezoeken regelmatig aan dat ze veel baat hebben bij deze trainingen.

Daarnaast heeft Rainbow Foundation India 13 trainers opgeleid om zelf trainingen te geven volgens het ‘training of trainers’ principe, in aanvulling op de groepen die in eerdere jaren werden getraind. Deze trainers en het centrale team van de

afdeling Knowledge Development & Dissemination hebben honderden stafleden van de Rainbow Homes getraind, onder meer over veiligheidsaspecten in een Rainbow Home, *Child Protection* en *life skills*. De uitgebreide reeks *manuals* over alle aspecten van het opzetten en managen van een Rainbow Home dient als basis en naslagwerk voor alle trainingen.

Ook de kwaliteit van het onderwijs voor de meisjes zelf wordt voortdurend gemonitord. Rainbow Foundation India is in 2019 een partnerschap aangegaan met de Eklavya Foundation. Alle kinderen worden voortaan jaarlijks getoetst op hun onderwijs- en ontwikkelingsniveau door middel van een speciaal toetsingsinstrument van deze vooraanstaande stichting op het gebied van innovatieve onderwijsprogramma's.

Begin 2019 is Rainbow Foundation India in Patna een proef gestart met een nieuwe evaluatiemethode. Onder begeleiding van Praxis, *Institute for Participatory Practices*, heeft een *review & reflection team* bestaande uit kinderen van de verschillende Homes alle Homes in Patna geëvalueerd op basis van een door henzelf samengestelde lijst van indicatoren. De Rainbow aanpak is sterk gericht op de rechten van de meisjes en hun betrokkenheid en verantwoordelijkheid bij het reilen en zeilen van hun Home. Daarin past dit initiatief om ook de kinderen zelf een rol te geven bij de monitoring en evaluatie. Inmiddels wordt deze methode uitgerold naar de andere Rainbow steden.

Rainbow Foundation India heeft het afgelopen jaar de nodige acties in gang gezet om *child protection* nog verder te verbeteren en systematiseren. Dit naar aanleiding van de eerste bevindingen van het impact assessment (zie hieronder) en de in 2018 naar buiten gekomen zeer ernstige, maar niet aan de Rainbow Homes gerelateerde, misbruikzaak in een tehuis voor meisjes in Muzaffarpur in de deelstaat Bihar. Zo zijn er screening-richtlijnen opgesteld voor de werving van leden voor het *Child Protection Committee* van een Rainbow Home, alsmede richtlijnen voor heldere verslaglegging van de bijeenkomsten van het *Committee*. Tevens zijn er inhoudelijke workshops gepland voor de *Committee*-leden. In ieder Home is een *Child Protection Officer* aangesteld. En er zijn posters over de *Child Protection Policy* in alle homes opgehangen om stafleden, vrijwilligers en bezoekers bewust te maken van ons strikte beleid. Wij zijn trots dat ons beleid nog steeds door de overheid en vele andere organisaties als *best practice* wordt beschouwd en veelvuldig wordt overgenomen door derde partijen.

Begeleiding van de oudere meisjes

Het beleid voor de begeleiding van de groeiende groep oudere meisjes is inmiddels uitgerold naar alle Rainbow steden. In 2019 heeft Rainbow Foundation India intensieve begeleiding verleend aan ruim 700 oudere meisjes in de leeftijdscategorie van 15–18 jaar. 325 van deze meisjes hebben deelgenomen aan jeugdkampen, waarin ze werden aangezet tot nadenken over hun toekomst. Voor elk van de oudere meisjes is een individueel ontwikkelingsplan opgesteld met aandacht voor vervolgonderwijs, carrière-opties, de relatie met hun eventuele familie, woonmogelijkheden, *life skills*, sociale zekerheidsvoorzieningen en een sociaal netwerk. 76 meisjes van deze groep hadden afgelopen jaar een parttime of fulltimebaan. 53 oudere Rainbow meisjes wonen inmiddels in *group living* in verschillende steden. 150 meisjes wonen in een hostel en 95 zijn herenigd met hun familie. In deze gevallen is het de ouder(s) gelukt om een iets beter leven op te bouwen met een bescheiden inkomen, doordat hun dochter in een Rainbow Home verbleef.

De oudere meisjes die het Home verlaten en hun ouders of verzorgers (voor zover zij in beeld zijn) worden gevraagd een committeringsbrief te ondertekenen, die Rainbow Foundation India het afgelopen jaar heeft ontwikkeld naar aanleiding van een aanbeveling uit het impact assessment (zie hieronder). In deze brief worden enerzijds de afspraken vastgelegd inzake de verdere ondersteuning vanuit de Rainbow organisatie, onder meer wat betreft het voltooien van een opleiding en het verkrijgen van relevante overheidsdocumenten. Anderzijds committeren de meisjes en hun ouders zich ook aan een aantal cruciale zaken, zoals de afspraak dat het meisje niet wordt uitgehuwelijkt tegen haar wil en voor haar achttiende. Deze brief wordt jaarlijks opnieuw getekend.

Evenals voorgaande jaren heeft een Nederlandse sponsor in 2019 workshops verzorgd voor oudere meisjes over onderwerpen als seksualiteit en emoties, de overgang van kinderjaren naar volwassenheid, de waardigheid van een (parttime)baan en realistische doelen stellen. Tijdens de bezoeken aan de Rainbow Homes gaven de deelnemende meisjes enthousiaste feedback op deze workshops.

Longitudinale impact assessment

Om nog beter inzicht te verkrijgen in de daadwerkelijke impact van het Rainbow Homes programma op de meisjes is in 2018 een longitudinale impact assessment van tien jaar gestart door de vooraanstaande Education Resource Unit (ERU). ERU wordt begeleid door een ethische commissie en een adviescomité waarin ook twee internationale experts van het Institute of Social Studies/Erasmus Universiteit en New York University/Silver School of Social Work zitting hebben.

Het eerste –ruim 100 pagina's tellende– rapport van ERU verscheen halverwege 2019. Het bevat allereerst een uitgebreide beschrijving van de opzet van de studie, waaronder de reikwijdte van het onderzoek, de verschillende categorieën kinderen die worden gevolgd en de onderzoeksinstrumenten die worden ingezet bij de kwalitatieve en kwantitatieve dataverzameling en analyse. Tijdens het eerste jaar hebben de onderzoekers veel tijd besteed aan het leggen van contacten met de kinderen, die zij voor langere tijd gaan volgen. Hierbij verkregen zij een eerste beeld van de achtergrond van de kinderen, de redenen waarom zij in een Home wonen, hoe zij de eerste periode in een Home hebben ervaren, hoe zij naar zichzelf kijken en hun leven inrichten in het Home, schoolprestaties en –ervaringen en hun grootste twijfels, angsten en verwachtingen nu en voor de toekomst. Ook hebben zij gesproken met de ouders c.q. verzorgers, de stafleden, schoolmanagement, leraren en leden van het *Child Protection Committee*.

Rainbow Foundation India ziet het impact assessment als een belangrijk instrument om elementen van het Rainbow Home model verder aan te scherpen. Het ERU-rapport is uitvoerig besproken op alle niveaus van de organisatie en in gezamenlijkheid zijn de eerste bevindingen en aanbevelingen uitgewerkt in verbeteracties, o.a. ten aanzien van huiswerkbegeleiding van de meisjes, *child protection*, *life skills* en een meer gestructureerd en eenduidiger gebruik van het Rainbow Online Register waarin alle gegevens en ontwikkelingen van de meisjes worden vastgelegd.

4.2 Opschaling van het Rainbow Home model

De lange termijnstrategie van Rainbow Foundation India is gericht op opschaling van het Rainbow Home model om zoveel mogelijk straatkinderen een beter toekomstperspectief te bieden. Dit gebeurt in beperkte mate door uitbreiding van het eigen netwerk (*greenfields*), waarbij wij in Rainbow Homes in nieuwe steden laten zien hoe ons model in de praktijk werkt. Daarnaast wordt vooral ingezet op overname van het Rainbow Home model door andere partijen als de overheid en NGO's.

Het Rainbow Homes netwerk

Ons netwerk bestaat uit 31 Rainbow Homes: 6 in Kolkata, 2 in New Delhi, 7 in Hyderabad, 1 in Anantapur, 4 in Bangalore, 3 in Patna, 2 in Chennai, 4 in Pune, 1 in Ranchi en 1 in Mumbai. Per 31 december 2019 wonen er in totaal 2.843 meisjes in onze Rainbow Homes, ten opzichte van 2.902 in 2018.

Greenfields

Eind december 2019 werd het eerste Rainbow Home in Mumbai geopend, na jaren van inspanningen door Rainbow Foundation India. Vooralsnog is het Home gehuisvest in een privaat gebouw, maar naar verwachting zullen begin 2020 afspraken met de lokale autoriteiten worden vastgelegd voor overplaatsing naar een overheidsschool. Het stafteam en het huidige groepje van zes meisjes zullen de komende maanden geleidelijk worden uitgebreid.

Afgelopen jaar heeft Rainbow Foundation India een baseline onderzoek gedaan naar de situatie van straatkinderen in Mumbai. Op 25 hotspots in de stad is een eerste groep van 1.440 kinderen geïdentificeerd.

Eind 2018 werd het eerste Rainbow Home in Ranchi geopend. Afgelopen jaar is het Home van 10 naar 45 meisjes uitgebreid. In het jongens Home dat Rainbow Foundation India vorig jaar eveneens in Ranchi heeft opgezet wonen 58 kinderen. De lokale overheid heeft inmiddels budget toegekend om de voorzieningen in de Homes, zoals wc's en drinkwater, te verbeteren. Er zijn ervaren stafleden geworven en de teams zijn *up & running*. De kinderen gaan na een korte periode van bijscholing inmiddels allemaal naar een reguliere school.

De lokale autoriteiten van Ranchi en de deelstaat Jharkhand zijn bijzonder gemotiveerd om het Rainbow Homes programma lokaal verder uit te bouwen met de hulp en kennis van Rainbow Foundation India.

Gestructureerde opschaling in Pune

De beste kansen voor gestructureerde opschaling liggen momenteel in Pune, waar Rainbow Foundation India de afgelopen jaren een partnerschap heeft opgebouwd met de lokale overheid en het Indiase familiebedrijf Bajaj. De drie partijen willen gezamenlijk zestien extra homes opzetten, naast de vier bestaande Rainbow Homes. In februari 2018 werd hiertoe een overeenkomst gesloten, waarin *Pune Municipal Corporation* circa EUR 1,4 miljoen per jaar en Bajaj circa EUR 1 miljoen per jaar hebben toegekend voor een eerste periode van drie jaar.

Sinds zomer 2018 stonden de zaken echter in de wachtstand vanwege procedurele complicaties. In de loop van 2019 zijn deze opgelost en heeft *Pune Municipal Corporation* de tripartite overeenkomst met Rainbow Foundation India en Bajaj herbevestigd. De volgende stap is het verkrijgen van de vergunningen voor de schoollocaties.

Vooruitlopend op de start van de gestructureerde opschaling heeft *Pune Municipal Corporation* zich afgelopen jaar bereid getoond om per kind in de bestaande Homes in Pune INR 25.000 bij te dragen, wat neerkomt op een totaalbedrag van ruim EUR 100.000.

Vliegwieleffect

Door de ontwikkeling van een duurzame groeistrategie gericht op overname van het model door derde partijen, blijven de organisatorische en financiële uitdagingen voor onze eigen organisatie beperkt. Hiermee wordt getracht een vliegwieleffect tot stand te brengen en de opschaling te versnellen.

Het afgelopen jaar waren er 10 homes met 795 jongens opgezet door onze Rainbow partners in nauwe – inhoudelijke en financiële – samenwerking met Rainbow Foundation India.

Tevens waren er 14 zogenaamde *affiliated* homes met 672 kinderen opgezet door een Rainbow partner of andere NGO's, waarbij het Rainbow Home model als voorbeeld diende en Rainbow Foundation India training en monitoring verzorgde. In totaal vonden in 2019 in Rainbow Homes, jongenshomes en *affiliated* homes 4.310 kinderen een veilig onderkomen. Daarnaast is er inmiddels een aanzienlijke groep van meer dan 6.300 alumni van de verschillende homes.

Ten slotte waren er 28 overheidshomes met 2.470 kinderen opgezet naar ons model, maar zonder directe betrokkenheid van Rainbow Foundation India. Dit zijn er 11 minder dan het voorgaande jaar. De overheid heeft het budget voor het 'education for all' beleid naar beneden bijgesteld, waardoor de kwaliteit van sommige overheidshomes niet meer voldeed aan de hoge Rainbow kwaliteitsnormen. Gezien het feit dat Rainbow Foundation India geen rol heeft bij deze homes en deze bovendien onderhevig zijn aan wisselend overheidsbeleid, worden de overheidshomes niet meegeteld in onze opschaling.

In het licht van het groeiend aantal *affiliated* homes (een toename van 9 ten opzichte van 2018) is afgelopen jaar een eerste stap gezet met het in kaart brengen van de minimale (kwaliteits-) vereisten voor een *affiliated* home en de dienstverlening van Rainbow Foundation India, o.a. wat betreft training en monitoring & evaluatie. Dit denkproces zal in 2020 worden afgerond met een set van rechten en verplichtingen voor de *affiliated* partners. Ook zal de in 2019 gestarte discussie over de branding van de verschillende soorten homes komend jaar worden afgerond. Rainbow Foundation India heeft 'Rainbow Homes' en het Rainbow Homes logo in ieder geval in 2019 laten registreren als beschermd handelsmerk.

Verzelfstandiging Rainbow partners

Rainbow Foundation India besteedt ook gerichte aandacht aan de verzelfstandiging van partners die één of meerdere van de huidige Rainbow Homes runnen, mede om de financiële verplichtingen voor de eigen organisatie beperkt te houden en de opschaling te verduurzamen. In 2019 is de eerste ervaring opgedaan met verzelfstandiging van een Rainbow partnerorganisatie die twee Rainbow Homes en twee jongenshomes in Hyderabad heeft. Deze partner heeft meerjarige financiering gevonden bij een lokale sponsor. Rainbow Foundation India levert nog slechts een bescheiden financiële bijdrage. Hierbij is de afspraak dat de partner nog mag deelnemen aan de trainingen van Rainbow Foundation India en dat onze organisatie jaarlijks de monitoring van de Homes verricht. Op deze wijze wordt de kwaliteit van de zorg in de verzelfstandigde Homes gewaarborgd. Deze Homes worden gerekend tot de categorie *affiliated* homes.

4.3 Systeemverandering

Naast opschaling van het Rainbow Home model, wil Rainbow Foundation India een brede beweging tot stand brengen die de straatkinderproblematiek hoger op de politieke en sociale agenda zet en de verantwoordelijkheid van de Indiase overheid en het maatschappelijk middenveld verder stimuleert. Beleidsbeïnvloeding en verspreiding van kennis inzake langdurige zorg voor straatkinderen vormen belangrijke instrumenten om deze ambitie te realiseren en een bijdrage te leveren aan systeemverandering.

Kennisontwikkeling en kennisverspreiding

Er is op dit vlak in 2019 veel bereikt. Rainbow Foundation India heeft een *manual* over monitoring en evaluatie van een Home afgerond. Daarnaast zijn twee boekjes ontwikkeld waarin op eenvoudige wijze verschillende aspecten van de puberteit en verstandelijke beperkingen worden uitgelegd. Alle achttien *manuals* zijn inmiddels vertaald in zes lokale talen en toegankelijk voor iedereen via de website van Rainbow Foundation India.

Deze *manuals* en boekjes vormen de basis voor een breed scala aan trainingen voor de stafteams van de Homes en het 'training of trainers'-programma. Daarnaast is op verzoek van de Directie Kinderbescherming van de stad Delhi een training verzorgd over *child protection* voor veertien externe organisaties. Ook zijn 25 docenten van overheidsscholen getraind inzake kinderrechten en kinderscherming. We zien een duidelijke toename van de belangstelling van derden voor onze kennis van en ervaring met de langdurige opvang van straatkinderen, mede als resultaat van de veelvuldige inspanningen van Rainbow Foundation India op dit vlak.

Evenals voorgaande jaren is in 2019 een curriculum over het Rainbow Home model verzorgd voor de Banyan Academy for Leadership in Mental Health (BALM) in Chennai. Voor het eerst zijn 60 studenten van het National Institute of Social Work and Social Sciences (NISWASS) in Bhubaneswar getraind.

De cursus over kinderrechten, die Rainbow Foundation India eind 2018 online heeft gezet op [udemy.com](https://www.udemy.com/), was per eind 2019 door meer dan 1.100 mensen uit 92 landen gevolgd.

Beleidsbeïnvloeding

Ook op het gebied van onderzoek en beleidsbeïnvloeding (*advocacy*) zijn in 2019 belangrijke activiteiten ontplooid. Zo heeft Rainbow Foundation India onderzoek gedaan naar de invloed van het overheidsbeleid 'education for all' op de positie van straatkinderen in West-Bengalen en Delhi. Ook is het rapport "The journey to becoming: From street to care & social integration" gepubliceerd met daarin de levensverhalen van 23 Rainbow kinderen.

Verreweg de meeste tijd en energie is in 2019 gestoken in het verkrijgen van officiële documenten voor de Rainbow meisjes, zoals geboortebewijzen en bewijs van wees-zijn. In totaal zijn veertien documenten in kaart gebracht die noodzakelijk zijn in India om volledig aan het publieke leven deel te kunnen nemen. Voor 692 oudere meisjes is een inventarisatie uitgevoerd van de zes belangrijkste documenten die de meisjes nodig hebben. Zo heeft bijvoorbeeld de helft van deze meisjes geen geboortebewijs. In verschillende steden zijn workshops gegeven aan zowel de stafleden van de Homes, als aan de meisjes zelf. En er zijn *Young Adults Social Security Forums* opgezet om de meisjes te ondersteunen bij het verkrijgen van de documenten. Daarnaast wordt er door Rainbow Foundation India intensief gelobbyd bij de overheid om begrip en een speciale behandeling voor straatkinderen te vragen bij de aanvraagprocedures van de documenten. Ook worden gelijkgezinde NGO's aangemoedigd dit onderwerp aan de orde te stellen en op te pakken. Het vergt een lange adem om de documenten te verkrijgen, maar Rainbow Foundation India zet alles op alles omdat dit zo essentieel is voor de meisjes om een zelfstandig leven te kunnen leiden.

4.4 Financiële verduurzaming

Fondsenwerving en sponsorrelaties

De nadruk die Partnership Foundation sinds enkele jaren legt op lokale fondsenwerving in India heeft geleid tot indrukwekkende resultaten, zeker in de Indiase context waar grootschalige en meerjarige fondsenwerving in de NGO-sector nog beperkt is. In het Indiase boekjaar 2018-19 droegen 35 donoren circa EUR 2,4 miljoen bij aan het programma. Voor het fiscale jaar 2019-20 wordt een bijdrage voorzien van EUR 4,5 miljoen.

Ook in 2019 is Rainbow Foundation India weer in staat geweest haar sponsorbasis te versterken en uit te breiden. Zo hebben zes bestaande sponsors het contract verlengd en in enkele gevallen het bedrag verhoogd. Tally steunt nu twee Homes in plaats van één. Scottish Love in Action heeft het driejarig contract verlengd met opnieuw drie jaar. En Hexaware, sponsor van de Rainbow Homes in Chennai, heeft Rainbow Foundation India gefaciliteerd in de uitbreiding van het Rainbow Homes netwerk naar Mumbai. Nieuwe sponsors zijn onder meer Bosch, Vasu & Pameela Goli Foundation en Encore Capital. Vanwege een beleidsverandering heeft Tata Education & Development de samenwerking met Rainbow Foundation na tien jaar moeten beëindigen.

Rainbow Foundation India heeft afgelopen jaar een sponsorrelatie managementsysteem geselecteerd om het groeiende aantal sponsors goed te kunnen managen en bedienen.

Naast de fondsenwerving door de centrale Rainbow organisatie, wordt steeds meer de nadruk gelegd op een verdere decentralisatie van de fondsenwerving naar deelstaatniveau. Hiervoor zijn de *state teams* door de centrale Rainbow organisatie getraind en zijn goede afspraken gemaakt omtrent de onderlinge taakverdeling en samenwerking. Daarnaast spannen ook de partners die de Rainbow Homes runnen zich onverminderd in voor het werven van lokale (financiële) ondersteuning, ook in natura of in de vorm van vrijwilligersbijdragen. De relatieve bijdrage van de Homes in het totaalbudget is in het afgelopen jaar toegenomen. De structurele ondersteuning van Rainbow Foundation India aan de NGO-partners op het gebied van fondsenwerving begint haar vruchten af te werpen.

De financiële steun aan de Homes door de overheid is licht gedaald in het afgelopen jaar, mede door vertraging van de opschaling in Pune en daarmee het nog niet beschikbaar vallen van de overheidsfondsen. Het tijdstip van ontvangst van de bijdragen blijft onvoorspelbaar en maakt de planning voor Rainbow Foundation India soms moeilijk. Vaak worden toezeggingen gedaan en volgt de daadwerkelijke overmaking pas maanden later. Rainbow Foundation India blijft zich met haar lobbyactiviteiten onverminderd inspannen om de wettelijk beschikbare fondsen voor de meisjes in de Rainbow Homes te verkrijgen.

Hoewel de fondsenwerving in India onverminderd goed gaat, blijft de verdere verduurzaming van de inkomstenbronnen een aandachtspunt.

Financiële systemen en structuren

Voor een effectieve en efficiënte opschaling van het Rainbow Home model is een verdere structurering en automatisering van de financiële processen en procedures nodig. Hiervoor is Rainbow Foundation India in het afgelopen jaar een grootschalig project gestart, het Financial Management Module project. Dit project voorziet in een financiële management module voor Rainbow Foundation India en de Homes, inclusief een volledig geautomatiseerd boekhoudsysteem voor de hele keten. De *terms of reference* zijn opgesteld, twee consultants zijn aangesteld, een projectteam inclusief een stuurgroep waar Partnership Foundation in deelneemt, is geïnstalleerd. Na de selectie van een systeempvider zal naar verwachting in juni volgend jaar een pilot worden gestart in een aantal Homes. Na evaluatie en eventuele aanpassingen volgt een verdere uitrol in het hele Rainbow Homes netwerk.

Meerjarige financiële planning

Als onderdeel van de lange termijnstrategie en de financiële verduurzaming, zou Rainbow Foundation India in het afgelopen jaar een drie-jaren budget opstellen en een lange termijn financieel raamwerk ontwikkelen. Door andere prioriteiten, zoals de benodigde inzet van de Rainbow organisatie in Pune waar de opschaling vertraging opliep, zijn deze zaken nog niet volledig van de grond gekomen.



5. Activiteiten Partnership Foundation

5.1 Activiteiten in India

5.2 Activiteiten in Nederland

5.1 Activiteiten in India

Speerpunten Partnership Foundation in India

Nu Rainbow Foundation India op volle kracht draait, tekent zich langzaam een verschuiving in rollen en verantwoordelijkheden af tussen Partnership Foundation en Rainbow Foundation India. De afgelopen jaren is Rainbow Foundation India in toenemende mate de coördinerende rol en de monitoring van de Rainbow Homes op zich gaan nemen. Onze rol verandert van mede-eigenaar van het programma, naar een rol als *enabler* die het team in India in staat stelt het programma te ontwikkelen en het model op te schalen. Het eigenaarschap verschuift meer en meer naar India. In 2019 is het Bestuur in gesprek gegaan met het team in India ter bepaling van het tempo van de voorziene uitfasering. De review van de lange termijnstrategie van Partnership Foundation in 2018 heeft namelijk tot het inzicht geleid dat de overdracht van bepaalde taken sneller gaat dan voorzien. Dit biedt perspectief op een versnelde afbouw van de activiteiten van Partnership Foundation in India.

In 2019 besteedde het Bestuur wederom veel tijd en aandacht aan verdere capaciteitsopbouw binnen de Indiase organisatie om de geleidelijke verzelfstandiging te ondersteunen. Sinds de genoemde review van de lange termijnstrategie is onze inzet op het gebied van capaciteitsopbouw bij Rainbow Foundation India met name gericht op het schaalbaar en duurzaam maken van de fondsenwerving en sponsorrelaties, de financiële kaders en de Rainbow organisatie.

1. *Fondsenwerving en sponsorrelaties*: Partnership Foundation ondersteunt Rainbow Foundation India in het verduurzamen van de fondsenwerving in het licht van de strategische groei-ambities. Aandacht gaat daarbij eveneens uit naar professionalisering van de sponsorrelaties, omdat langdurige partnerschappen een belangrijke basis vormen voor stabiliteit en verduurzaming. Ook onderwerpen als branding en communicatie vormen onderdeel van de capaciteitsopbouw. Onze inspanningen zijn tevens gericht op het aangaan, dan wel op termijn van ons overnemen van internationale sponsorrelaties.
2. *Financiële planning en verduurzaming*: Nu de schaalbaarheid van het Rainbow Home model is bewezen, is het van belang ook het financieel management eenvoudig uitrolbaar en schaalbaar te maken. Wij ondersteunen Rainbow Foundation India bij de structurering en automatisering van de financiële processen en procedures. Tevens geven wij ondersteuning bij het ontwikkelen van de lange termijn financiële kaders.
3. *Strategisch leiderschap- en organisatieontwikkeling*: Het strategisch leiderschap en de Rainbow organisatie zullen verder versterkt worden ten behoeve van de stabiliteit en ontwikkeling van het Rainbow Homes programma. Onderwerpen die nadere uitwerking behoeven zijn onder meer het personeelsbeleid, inclusief opvolgingsplanning, en een integrale aanpak van structuren en systemen (HR, IT, sponsorrelatie managementsysteem, financieel-administratief).



Naast onze actieve inzet op capaciteitsopbouw, volgen wij nauwgezet de ontwikkelingen in India wat betreft de kernactiviteiten van het Rainbow Homes programma (inclusief besluitvorming rond uitbreiding van het Rainbow Homes netwerk), alsmede governance en administratieve zaken. Waar wenselijk leveren wij input op deze onderwerpen en voeren wij met het Executive Leadership Team en het Bestuur van Rainbow Foundation India strategische discussies.

Activiteiten in 2019

In 2019 heeft het Bestuur twee werkbezoeken gebracht aan India. In februari vond de jaarplan- en budgetbespreking plaats en in oktober de mid-term evaluatie van het jaar 2019-2020. Samen met een sponsor werden de Rainbow Homes in Patna bezocht.

In februari hebben wij in Hyderabad een workshop gehouden over het Financial Management Module project, waarbij naast het Executive Leadership Team eveneens twee bestuursleden van Rainbow Foundation India en experts van Deloitte aanwezig waren. Daarbij is een begin gemaakt met een heldere projectdefinitie en plan van aanpak voor de structurering en automatisering van financiële processen en procedures. Voor dit project, alsmede andere onderwerpen, openen wij ons netwerk om Rainbow Foundation India toegang te geven tot de juiste experts en samenwerkingspartners. Tijdens de workshop is tevens uitgebreid van gedachten gewisseld over de lange termijn financiën en de verschillende opschalingsmodellen met de bijbehorende kenmerken en financiële implicaties.

Door intensieve begeleiding en coaching van het financiële team van Rainbow Foundation India –onder meer tijdens skype calls en een tiendaags bezoek van de financieel-administratieve ondersteuner van Partnership Foundation aan India- is de financiële verslaglegging gestroomlijnd.

In het licht van de verdere opschaling van het Rainbow Home model, waarbij naast onze eigen Rainbow Homes ook homes worden opgezet door derden, hebben wij de discussie over aspecten als branding en communicatie geïnitieerd. Wij hebben onder meer in Nederland advies ingewonnen bij een sponsor met ruime ervaring op het gebied van branding ten behoeve van een brainstorm met het Executive Leadership Team.

Partnership Foundation is nauw betrokken bij het longitudinale impact assessment, gezien de grote waarde van dit onderzoek voor het Rainbow Homes programma. Wij hebben het eerste rapport van de Education Resource Unit met veel belangstelling gelezen en tijdens een uitgebreide bespreking met Rainbow Foundation India onze observaties en adviezen voor het vervolg van de studie gedeeld.

Ten slotte hebben wij op verschillende manieren input geleverd ten aanzien van de ontwikkeling van de Rainbow organisatie. Dit onderwerp is onder meer besproken tijdens de twee bezoeken van het Bestuur aan India. Tevens hebben wij diverse gesprekken gevoerd met individuele bestuursleden van Rainbow Foundation India, alsmede met de consultant die het Executive Leadership Team traint op leiderschapsontwikkeling en teambuilding.



5.2 Activiteiten in Nederland

Partnership Foundation prijst zich gelukkig met het bestaande netwerk van betrokken en enthousiaste sponsors die het Rainbow Homes programma ondersteunen. Veel tijd en energie wordt besteed aan het onderhouden en uitbreiden van het sponsornetwerk.

De meeste sponsors steunen Partnership Foundation met meerjarige contracten. De ondersteuning is doorgaans voor een combinatie van financiering van de Rainbow Homes, de kosten van de nationale organisatie en van capaciteitsopbouw bij de *state teams* en partners door Rainbow Foundation India, met het oog op de verdere ontwikkeling van het Rainbow Homes programma en de opschaling van het Rainbow Home model.

In 2019 is de samenwerking met vijf bestaande sponsors verlengd. Eén sponsor vanuit Nederland heeft onze Rainbow Homes bezocht. Het Bestuur van Partnership Foundation coördineert bezoeken van onze partners vanuit Nederland en tracht de eigen werkbezoeken hier zoveel mogelijk mee te laten samenvallen, om samen op te kunnen trekken en zo efficiënt mogelijk te werken.

De sponsors zijn het afgelopen jaar door het Bestuur geïnformeerd over en actief betrokken bij de ontwikkelingen in de Rainbow Homes en het programma. In periodieke één-op-één gesprekken wordt informatie uitgewisseld over onderwerpen en ontwikkelingen die de specifieke belangstelling hebben van de betreffende sponsor. In 2019 hebben deze gesprekken plaatsgehad met nagenoeg iedere sponsor.

Daarnaast werden de halfjaarlijkse nieuwsbrieven van de Rainbow Homes, jaarlijkse voortgangsberichten over de meisjes, en jaarlijkse 'facts & figures' van het Rainbow Homes programma gedeeld met de sponsors.

Voorts deelt het Bestuur algemene informatie en interessante ontwikkelingen via de website www.partnershipfoundation.nl en eigen nieuwsbrieven, waarvan er in 2019 twee zijn gepubliceerd. In maart 2019 zijn het Jaarverslag en de Jaarrekening 2018 verspreid.

In november heeft Partnership Foundation een presentatie verzorgd tijdens de masterclass 'The next generation entrepreneurship: From why to impact' op Nyenrode Business University, waaraan circa 60 studenten van Nyenrode en ondernemers deelnamen.



6. Plannen 2020

In 2020 zal het Bestuur van Partnership Foundation de verdere implementatie van de lange termijnstrategie in India ondersteunen. Daarbij past allereerst blijvende aandacht voor de kenmerkende hoge kwaliteit van zorg in de Rainbow Homes. In deze *centers of excellence* willen we blijven laten zien dat de alomvattende individuele begeleiding van de meisjes daadwerkelijk leidt tot een onafhankelijk bestaan met een baan, eigen woonruimte en een sociaal netwerk. Bezoeken aan de Rainbow Homes in India zullen hierbij weer een goed beeld geven van de ontwikkelingen en de zorg voor de meisjes.

Daarnaast zullen we Rainbow Foundation India ondersteunen bij het proces van opschaling van het Rainbow Home model. We blijven onze kennis en (Nederlandse) netwerk koppelen aan het Rainbow team, zodat met alle gezamenlijke kennis en kunde onze ambitie op opschaling wordt gerealiseerd. De kans die er op dit vlak ligt in Pune is een belangrijke testcase voor onze strategie en zal inzichten geven in de (on-) mogelijkheden van onze plannen.

In het licht van de groeiambitie en het streven om Rainbow Foundation India in toenemende mate zelfstandig te laten opereren, zet het Bestuur ook het komend jaar in op capaciteitsversterking om de fondsenwerving en sponsorrelaties alsmede de financiële planning en kaders schaalbaar te maken en te verduurzamen en de organisatie toekomstbestendig te maken. Wij zullen in nauw overleg met Rainbow Foundation India verder vormgeven aan een verantwoorde transitie en zorgvuldige overdracht van taken en verantwoordelijkheden in de komende jaren.

Ten slotte zal het Bestuur blijven inzetten op professionele sponsorrelaties in Nederland ten einde het bestaande netwerk van sponsors zoveel mogelijk inzicht te geven in en te betrekken bij de ontwikkelingen in het Rainbow Homes programma in India. Ook zullen wij waar relevant de specifieke expertise van onze partners blijven inzetten bij de implementatie van onze lange termijnstrategie gericht op opschaling en impactvergroting. Financiële ondersteuning en inhoudelijke samenwerking blijven ook de komende jaren van groot belang bij de verwezenlijking van onze gezamenlijke doelen.



7. Het Bestuur van Partnership Foundation

Voorzitter

Loes Klappe-Linsen

India-deskundige met ruime ervaring bij de overheid, o.a. in de diplomatieke dienst, en in het bedrijfsleven. Eigenaar van LKL International Projects



"Tijdens mijn bezoeken aan de Rainbow Homes zie ik zoveel stralende gezichtjes en ogen waaruit hoop spreekt. Hoop op een betere toekomst, op een morgen die beter is dan gisteren en vandaag. Dank aan onze sponsors en het geweldige team in India, die dit allemaal mogelijk maken!"

Penningmeester

Jheroen Muste

Directeur Strategie bij Cofra Holding



"India is een fascinerend land, waar ik al vele jaren kom om zaken te doen. Begin 2013 ben ik toegetreden tot het Bestuur van Partnership Foundation, omdat ik ook graag op een ander vlak mijn steentje bijdraag. Je hoeft maar één keer een Rainbow Home te bezoeken om overtuigd te raken dat de aanpak van Partnership Foundation werkt. Gesterkt door de warmte en geborgenheid van het Home, krijgen de meisjes de kans om hun ambities waar te maken. De gedrevenheid en het enthousiasme waarmee ze hun talenten verder ontplooiën, is voor mij een bron van inspiratie en motivatie."

Secretaris

Veronika Uhl

Eigenaar Himmelblau – Maatschappelijke impact advies



"Ik ken de Rainbow Homes al sinds de start en was direct geraakt door het verschil dat het programma maakt. Een meisje dat zonder enige bescherming in de meest vreselijke omstandigheden op straat moet overleven en in een Rainbow Home een veilig onderkomen, liefde, zorg en onderwijs krijgt. Zo kunnen de meisjes weer kind zijn en zich in de volle breedte ontwikkelen om uiteindelijk op eigen benen te kunnen staan en een waardig leven te kunnen leiden. Het is een voorrecht om bij te dragen aan de opschaling van het Rainbow Home model en de capaciteitsversterking van de organisatie in India."

Lid

Guus Lamers

Vice President, Metals, Mining, Fertilizer Finance bij ING Bank



"Ik heb 3 jaar gewerkt op de Nederlandse Ambassade in Delhi en kenniggemaakt met de mooie kanten van India, maar ook met de vele uitdagingen waarvoor het land zich gesteld ziet. In een samenleving waar overleven prioriteit nummer 1 is, blijven noodzakelijke investeringen in gelijke kansen achter en zijn sociaal zwakkeren onnodig kwetsbaar. De door Partnership Foundation gesteunde Rainbow Homes pakken dit laatste probleem bij de wortels aan door straatmeisjes een veilig onderkomen, basiszorg en onderwijs te bieden. De directe impact op de meisjes, de lange termijn investering d.m.v. onderwijs, een simpel en schaalbaar model en de samenwerking met lokale overheden spreken mij enorm aan. Met net zoveel plezier als de meisjes naar school gaan, zet ik mij in om hen in de gelegenheid te stellen iets van hun toekomst te maken!"

Lid

Davinia Lamme

Partner, Larive International



"Incredible India, een enorm land met meer dan 1,3 miljard mensen, ongekende mogelijkheden maar ook barrières en cultuurverschillen. Ik ga voor mijn werk 4 tot 5 keer per jaar naar India en ervaar de grote contrasten tussen rijk en arm van dichtbij. Als moeder van 2 kleine kinderen beseft ik maar al te goed hoe blij wij mogen zijn met wat we in Nederland hebben. Ik heb in 2016 voor het eerst een Rainbow Home bezocht en dit heeft me heel diep geraakt. Je voelt de geborgenheid en warmte en ziet de toekomstmogelijkheden die de Homes de meisjes bieden. Het programma heeft bewezen dat het werkt en ik draag dan ook graag mijn steentje bij aan het verduurzamen hiervan."

Vastgesteld door het Bestuur

Loes Klappe-Linsen

Jheroen Muste

Veronika Uhl

Guus Lamers

Davinia Lamme

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht

Fons Stoelinga

Michel Barth

Robert de Bruin

Leidschendam, 20 februari 2020



Colofon

Partnership Foundation

Loes Klappe-Linsen
I.Jsvogellaan 64
2261 DK Leidschendam

T 06 30400855
info@partnershipfoundation.nl

ING Bank
IBAN NL80 INGB 0657261947
BIC INGBNL2A

Comité van aanbeveling

Paul Rosenmöller
Sacha de Boer
Gerlach Cerfontaine

Met dank aan o.a.:

GSRD Foundation
Ineke Feitz Stichting
Net4Kids Aid Foundation
SK Stichting
Stichting Charity Fund Rijsholt
Stichting Jabalpur
Stichting True Blue
Familie W. van Dijk
Willem Meindert de Hoop Stichting
en andere gewaardeerde sponsors

Marketing-communicatiebureau Booster
Tjasker Design
Online marketingbureau Right Amount of Weird
Connaxis Hosting
voor ondersteuning van Partnership Foundation op het gebied van website, communicatie en design



PartnershipFoundation

Partnership Foundation

Ondernemen voor straatmeisjes

