



PartnershipFoundation



ondernemen voor straatkinderen

ANNUAL REPORT 2012

Stichting **Partnership** Foundation

Gemeente De Bilt, 4 september 2013

Rapport inzake jaarstukken 2012

Voorwoord

Afgelopen jaar hebben we wederom een aantal grote stappen gezet in de ontwikkeling van het Rainbow Home model. Het aantal Rainbow Homes is weer flink toegenomen. Zowel in Chennai als in Patna is een Rainbow Home-netwerk opgezet waardoor we 7 nieuwe Rainbow Homes hebben kunnen openen. Eind van het jaar stond de teller daardoor op 30 Rainbow Homes.

Nog belangrijker is dat de overheid in verschillende steden programma's heeft opgezet om zelf residentiële faciliteiten voor straatkinderen in te richten in hun scholen. Dit naar het model van de Rainbow Homes. Het is heel speciaal om de positieve invloed van ons Rainbow Home-model op het overheidsbeleid te zien. Gevolg is ook dat een groeiend percentage van de financiering van onze Rainbow Homes door de overheid gedragen wordt.

Een evenzo belangrijke ontwikkeling is de lokale fondsenwerving in India. Het afgelopen jaar hebben we hiertoe de eerste stappen gezet. Er is in India een aantal medewerkers aangetrokken en een fundraising strategie inclusief marketing communicatieplan opgesteld. Als onderdeel hiervan is een huisstijl en logo ontwikkeld voor de Rainbow Homes met bijbehorende website en materiaal: www.rainbowhome.in.

Cruciaal was ook het installeren van een managementteam in India. Dit verbindt de Rainbow Academy, de Rainbow

Foundation en het National Rainbow Coordination Center, de drie pijlers onder het Rainbow Programma. Een specifiek leiderschapstraining programma heeft de fundamenteën van de organisatie verder versterkt.

Het wordt steeds zichtbaarder dat we toegroeien naar de volgende fase van het Rainbow Programma. Een fase waarin de financiering van verdere groei hopelijk niet meer alleen vanuit Nederland, maar gaandeweg ook vanuit India zelf op gang zal komen. Een fase waarin in India de overheid, bedrijven en particulieren samen de fondsen bij elkaar zullen brengen om de Rainbow Homes te bekostigen. Maar ook een fase waarin een snel groeiende groep van de Rainbow meisjes de arbeidsmarkt op zal komen, een onderneming wil starten of een gezin zal gaan stichten. Dit is ontegenzeggelijk de meest cruciale fase voor de Rainbow meisjes, voor onze partners en daarmee voor ons.

Ik spreek uiteraard mijn dank uit naar alle sponsors die ons vaak al jarenlang steunen, en naar de vrijwilligers die zich continue inzetten voor onze organisatie.

Het is een voorrecht om hier onderdeel van te mogen zijn.

Michiel Steeman
Voorzitter (tot juli 2013)

Inhoud

Partnership Foundation - missie, doelstelling en formule	6
Bestuur, Organisatie en Comité van Aanbeveling	7
Balans per 31 december 2012	21
Staat van baten en lasten over 2012	22
Resultaatbestemming 2012	23
Toelichtingen	24
Vooruitblik 2013	32
Controleverklaring van onafhankelijke accountant	34



Rumpa Das

Partnership Foundation - missie, doelstelling en formule

- De **missie** van Partnership Foundation is het verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatmeisjes in India.
- **Doelstelling** is het ontwikkelen van een keten van 100 Rainbow Homes in 2018 in de 10 grootste steden van India waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.
- De **formule 'Rainbow Homes'** bestaat uit het huisvesten van straatmeisjes in bestaande scholen, waar slaapruijnte, een keuken en sanitaire en recreatieve voorzieningen worden gecreëerd. Hier wordt voor de kinderen een thuis gecreëerd met alles wat daarbij hoort: gezonde voeding, kleding, medische zorg, onderwijs, recreatie en hulp bij re-integratie.



Hyderabad

Bestuur, Organisatie en Comité van Aanbeveling

Binnen de Stichting Partnership Foundation is een organisatiestructuur ingesteld, met een Bestuur en een Raad van Toezicht. Daarnaast heeft de Stichting een Comité van Aanbeveling.

Bestuur

De bestuursleden beschikken over bedrijfsmatige en inhoudelijke kennis en ervaring, en besturen de stichting naast hun hoofdberoep, zonder honorarium. De samenstelling van het bestuur gedurende het verslagjaar was als volgt:

- Michiel Steeman, voorzitter, Partner bij Involution Interactive BV en senior onderzoeker Nyenrode Business Universiteit
- Maurice Unck, secretaris, directeur Onderhoud & Service bij NedTrain (onderdeel van de Nederlandse Spoorwegen)
- Marcel Peijs, penningmeester, Managing Director Corporate Clients bij ING (tot september 2012)
- Lisette van Herk, lid, Interim Directeur Rabobank Nederland
- Loes Klappe-Linsen, lid, India-deskundige met ruime ervaring bij de overheid en in het bedrijfsleven

Per januari 2013 is Jheroen Muste, Partner bij PwC, toegetreden tot het bestuur in de functie van penningmeester.

Raad van Toezicht

Sinds oktober 2011 kent Partnership Foundation een bestuursmodel waarbij een Raad van Toezicht toeziet op het Bestuur en de algemene gang van zaken van de organisatie. Aangepaste statuten en nieuwe regels zijn vanaf dat moment van kracht. Deze omvat onder andere de instelling van een financieel audit comité bestaande uit twee leden van de Raad van Toezicht welke de financiële gang van zaken superviseert. De Raad van Toezicht wordt ook door het Bestuur regelmatig geïnformeerd over het beleid en op hoofdlijnen over de dagelijkse activiteiten zowel in Nederland als in India, overeenkomstig de eigen statuten alsmede de vigerende richtlijnen voor Nederlandse goede doelen.

De Raad van Toezicht van Partnership Foundation kent vijf leden die zijn gekozen zijn op basis van hun expertise. Elke positie in de Raad kent een specifiek professioneel profiel. Nieuwe leden worden benoemd door de Raad van Toezicht zelf. Leden worden genomineerd voor een periode van vier jaren met de mogelijkheid tot herbenoeming voor een tweede periode.

Gedurende het verslagjaar 2012 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende leden:

- Wietke Beernink, voorzitter, Rector bij het H.N. Werkman College
- Theo Gerritsen, lid, belasting adviseur en mede-oprichter
- Ferd van Koolwijk, oprichter, management consultant Van Koolwijk & Partners
- Koos van der Velden, lid, hoogleraar Public Health aan de Radboud Universiteit in Nijmegen en voorzitter van het NWO/Wotro Global Health Platform, mede-oprichter
- Nienke van den Hoek, lid, voorzitter stichting RIHO, ter ondersteuning van vrouwen en meisjes in ontwikkelingslanden

De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen honorarium uit hoofde van hun functie.

Comité van Aanbeveling

In het Comité van Aanbeveling hebben zitting:

- Sacha de Boer
- Gerlach Cerfontaine
- Paul Rosenmöller

Het Comité van Aanbeveling vervult een klankbord rol en ondersteunt het werk van Partnership Foundation met raad en daad.

Overige

Partnership Foundation heeft geen betaalde medewerkers in dienst; geen van de bestuursleden ontvangt een vaste onkostenvergoeding of honorarium. Partnership Foundation heeft van de Belastingdienst de status gekregen van ANBI – Algemeen Nut Beogende Instelling.

Een bedrijfsmatige aanpak

Een grootschalige oplossing voor het probleem van straatmeisjes vraagt om een combinatie van compassie en een bedrijfsmatige aanpak. Onder dit laatste verstaan wij:

- Het ontwikkelen en uitrollen van een beproefde formule
- Het sturen op kwaliteit en lage kosten
- Het werken met transparante rapportages
- Professionele financiële audits
- Het sturen op meetbare resultaten.

De kwaliteitscriteria voor het Rainbow Home programma zijn vastgelegd in een Manual ‘Management & Organisation of the Rainbow Homes’, waarin tevens de eisen ten aanzien van administratie en (financiële) rapportages zijn vastgelegd. Nieuwe partners in India worden gevraagd deze criteria te onderschrijven volgens het principe van good governance: comply or explain.



Bangalore

In Vogelvlucht*

Calcutta

Loreto Sealdah (LDS)	100	250	250	250	250	247	205	188	170	157
Loreto Bowbazar (LBB)	100	150	200	200	200	217	207	186	185	175
Loreto House (LOH)			110	190	190	180	131	118	105	104
Loreto Dharamtala (LDH)				50	50	49	60	71	80	74
Providence Basdroni (SR)					40	54	59	80	99	97
Loreto Elliot Road (LER)						24	77	92	85	101

Delhi

Delhi Khushi (NDA)					40	65	95	100	96	75
Delhi Kilkari (NDB)					30	44	62	87	86	91

Hyderabad

Medibawi (AMB)						57	77	91	110	127
Musheerabad (AMU)						63	82	105	113	120
Falaknuma (MFM)							21	68	98	120
Bolaram (SPL)							23	41	67	91
Begum (PCB)							26	58	87	127
Balatejessu (BHT)							23	47	68	69
Sannihita 2 (STG)							10	45	74	107
LSN Foundation (LLP)							11	58	82	117
Ashritha, Doodh Bowli (RDB)								27	71	80
Crescent Anantapur (CRH)								41	71	91

Bangalore

Bosco (BWG)									27	54
Navajeevana (ANC)									33	63
Need Base India (NDH)									32	59
Vidyatanya (VAN)									35	62
Holy Spirit Rainbow Home (HSB)										25

Patna

Safeenah (SMT)										28
Aman Biradari (AKB)										26
Mahila Jagran Kendra (MFR)										25
Gyan Vigyan Samiti (GKP)										25

Chennai

Aman Maiyam (AMJ)										28
Seers (SKP)										32
Plant (PBR)										27

Total	200	400	560	690	800	1000	1169	1503	1874	2377
-------	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------

*aantallen meisjes per jaarultimo

Het Rainbow Home programma in India

- **Doelgroep:** Meisjes komen in aanmerking voor opname in het Rainbow Home programma wanneer zij onder het ‘slum-niveau’ moeten proberen te overleven, zonder adequate begeleiding door volwassenen en wanneer zij niet in hun familie of directe omgeving gerehabiliteerd kunnen worden.
- **Onderdak en opvoeding:** De Rainbow Homes bieden de straatmeisjes een veilig onderdak, waar zij gezonde voeding, kleding en medische zorg ontvangen. Voorts worden zij op individuele basis begeleid naar volwassenheid. Tot het programma behoren tevens computerles, sport (o.a. karate, basketbal) en spel, zang, toneel en dans.
- **Onderwijs:** Alle voormalige straatmeisjes gaan naar school, meestal na een korte periode van remedial teaching, zodat zij op het eigen leeftijdsniveau in het reguliere onderwijs kunnen instromen.
- **Ketenzorg:** Elk kind volgt een eigen traject vanaf de introductie in het programma, totdat zij in staat is een sociaal en economisch zelfstandig bestaan te leiden.
- **Integratie:** De integratie met meer bevoorrechte leeftijdsgenoten gaat direct van start doordat de voormalige straatmeisjes samen met hen naar school gaan. Alle kinderen dragen schooluniformen waardoor het verschil in afkomst niet meer opvalt.
- **Re-integratie :** Met name tijdens de laatste fase van de (beroeps)opleiding worden de meisjes voorbereid op een zelfstandig leven en een betaalde baan.
- **Vrijheid:** De Rainbow meisjes hebben verschillende etnische en culturele achtergronden. Zij zijn volledig vrij in het praktiseren van de eigen religie en cultuur.

Sponsoring van een Rainbow Home voor straatmeisjes

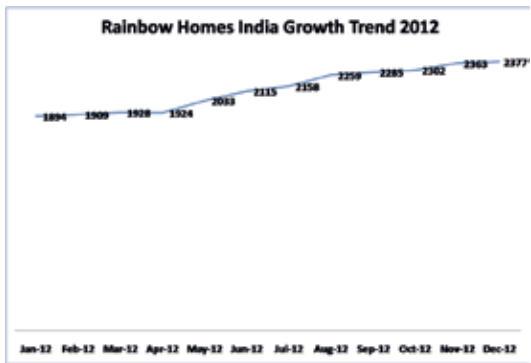
Sponsoring van een eigen Rainbow Home voor straatmeisjes voor meerdere jaren blijkt een aantrekkelijke propositie voor met name bedrijven en (voormalige) ondernemers, al dan niet vanuit een eigen stichting. De sponsor ontvangt van Partnership Foundation tweemaal per jaar een nieuwsbrief over de gang van zaken in de eigen Rainbow Home, informatie over de individuele kinderen, de financiële audit en (herziene) meerjarenbegroting. Desgewenst zonder inhouding van de (minimale) kosten in Nederland.

Partnership Foundation prijst zich gelukkig met de grote betrokkenheid van de sponsors, die voor langere tijd hun ondersteuning hebben toegezegd. Veel sponsors zijn persoonlijk zeer betrokken bij het Rainbow Home dat zij financieren, en bezoeken het “eigen” Rainbow Home in India zelf met regelmaat.

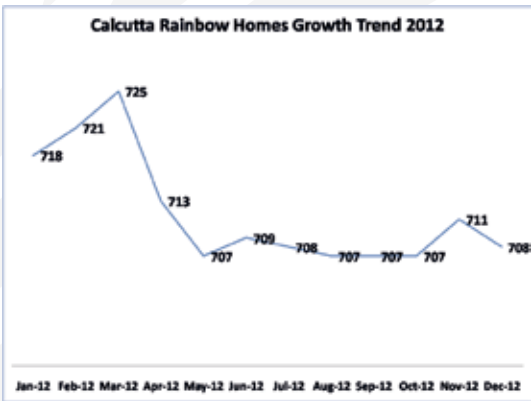
Daarnaast wordt het door andere sponsors weer aantrekkelijk gevonden om de organisatie in India te ondersteunen, te laten groeien en sterker te laten worden. Met als doel een kwalitatief goede basis te leggen voor de verdere uitrol van de Rainbow Homes in India middels een schaalbaar effectief en efficiënt programma. Uiteraard zijn andere vormen van sponsering ook van harte welkom.

De komende jaren wil Partnership Foundation proberen ook in India meer fondsen te werven. Hiertoe wordt samengewerkt met experts uit het Indiase bedrijfsleven. We hebben er alle vertrouwen in dat onze mooie organisatie de harten van Indiase sponsors zal veroveren. Dit kost echter vooralsnog veel tijd en energie. Gegeven onze groei doelstellingen zijn wij dan ook onverminderd op zoek naar Nederlandse sponsors die ons willen helpen om de meest kansarme meisjes in India een toekomst te geven.

Activiteiten en resultaten in India in 2012

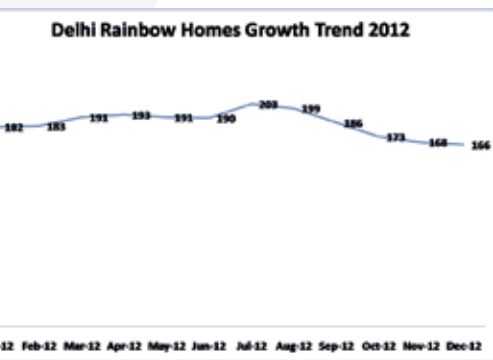


1. **Aantal kinderen en aantal Rainbow Homes.** In 2012 is het aantal Rainbow Homes toegenomen van 22 naar 30: zes in Calcutta, twee in Delhi, tien in Hyderabad/Andhra Pradesh, vijf in Bangalore, vier in Patna en drie in Chennai. De Rainbow Homes in Patna en Chennai zijn in de eerste helft van 2012 van start gegaan. In Bangalore is een vijfde Home opgenomen in het netwerk. In het programma waren per 31 december 2012 2.377 kinderen (meisjes) opgenomen. Dit is een groei van ruim 27% ten opzichte van ultimo 2011 toen er 1.874 kinderen in het programma waren opgenomen.



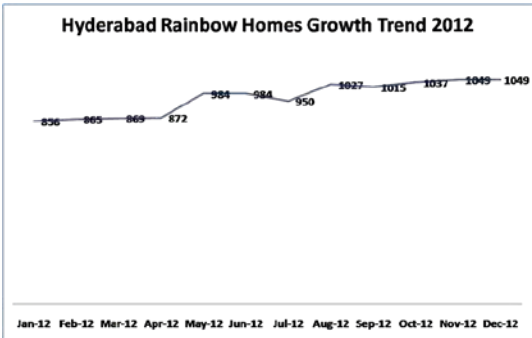
2. **Calcutta Rainbow Homes.** Gedurende 2012 bleef het aantal kinderen in de zes Rainbow Homes in Calcutta stabiel rond de 700. Sister Flora heeft in de loop van het jaar de leiding over de Rainbow Home in Loreto Bowbazar overgedragen aan een

collega-zuster, zodat zij zich volledig kon richten op de coördinatie van de Calcutta Rainbow Homes en een aantal specifieke onderwijsprojecten. Calcutta is de eerste stad waar ervaring is opgedaan met zogenaamde re-integratie flats waar oudere meisjes zonder begeleiding van een staf lid zich voorbereiden op een zelfstandig leven. Dit concept is tegen het licht gehouden en besloten is om de re-integratie van de oudere meisjes in een andere vorm te gieten. De Rainbow Academy buigt zich nu over een bredere re-integratiestrategie voor het Rainbow programma voor het groeiende aantal oudere meisjes in de verschillende steden. Ook zal in de toekomst worden gewerkt aan het opzetten van een Rainbow Alumni programma ter ondersteuning van de oudere meisjes en het creëren van een netwerk, alsmede ten behoeve van lokale fondsenwerving. Sister Cyril, mede-initiator van het succesvolle Rainbow programma, is na haar pensionering in opdracht van de West-Bengaalse overheid aan de slag gegaan met het opzetten van een aantal Homes naar het Rainbow Home model. Zij blijft verbonden aan de Rainbow Academy voor kennisoverdracht, training en lobbywerkzaamheden voor ons programma in India.



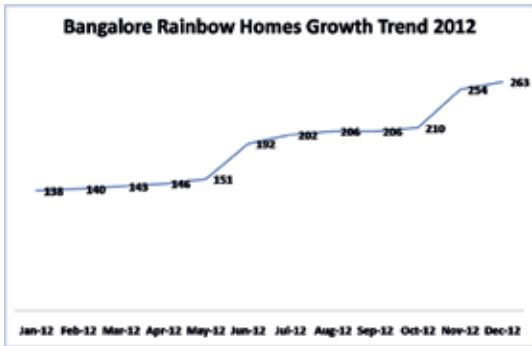
3. **Delhi Rainbow Homes.** In 2012 is het gelukt de instroom van het aantal kinderen in de twee Delhi Homes beter te beheersen in relatie tot de capaciteit van de faciliteiten. De partnerorganisatie is er in geslaagd het aantal kinderen redelijk stabiel te houden op circa 165 meisjes. Veel tijd en energie

is geïnvesteerd in het lobbyen richting de lokale overheid voor het verkrijgen van een nieuwe, grotere ruimte voor het Kilkari Home, zodat de bezettingsgraad van de Homes beter kan worden gereguleerd en de kwaliteit van zorg voor de Rainbow meisjes nog beter kan worden gegarandeerd.



4. **Hyderabad Rainbow Homes.** In 2012 is het aantal kinderen gestegen van 829 naar 1.049. In Hyderabad werken sinds 2010 acht lokale organisaties samen met de verantwoordelijkheid voor in totaal tien Rainbow Homes. Deze organisaties werken samen met de overheid, de schoolbesturen en de gemeenschap aan een thuis voor de meisjes. Het centrale team onder leiding van Ambika verzorgde de coördinatie van alle rapportages naar Nederland. De organisatie in Hyderabad loopt soepel en is stabiel. Ook in Hyderabad zijn steeds meer oudere meisjes waarvoor we in 2013 een goede plek terug in de samenleving moeten vinden. Hiertoe wordt voor de hele organisatie een re-integratiebeleid opgesteld. In Hyderabad blijft de overheidsbijdrage aan het dagelijks onderhoud van de meisjes achter bij de verwachtingen. Vanuit het netwerk wordt veel tijd geïnvesteerd om dit in positieve zin te veranderen.

5. **Bangalore Rainbow Homes.** In 2012 zijn de vier bestaande Rainbow Homes in Bangalore verder gegroeid zowel in aantallen meisjes (circa 60 per Home) als in management en organisatie. De Homes zijn inmiddels alle vier gehuisvest in schoolgebouwen, waar de kinderen ruimte en



goede voorzieningen hebben, evenals adequate medische voorzieningen, buitenspeelmogelijkheden en in sommige gevallen een groentetuintje. De samenwerking met de schoolleiding loopt in het algemeen voorspoedig. Voorts is besloten om een vijfde Rainbow Home op te nemen in het Bangalore Rainbow Home netwerk, dat wordt geleid door Father Edward en Sister Margaret. De Missionary Sisters, Servants of the Holy Spirit, hebben een Rainbow Home opgezet op het terrein van hun English Medium School, een mooie groene omgeving voor de huidige 25 meisjes. Het komend jaar zullen de Bangalore Homes doorgroeien naar zo’n 75 meisjes per Home.

6. **Patna Rainbow Homes.** In 2012 zijn in Patna vier Rainbow Homes gestart in samenwerking met vier partnerorganisaties. De Homes zijn in de loop van het jaar gegroeid naar zo’n 25 meisjes per Home. De contacten met de lokale overheid zijn goed. Het opzetten van een Rainbow Home netwerk in Patna is een zekere uitdaging gebleken. Er wordt hard gewerkt aan het bouwen van een goed functionerend en ondersteunend netwerk.

7. **Chennai Rainbow Homes.** In 2012 opende de burgemeester officieel drie nieuwe Rainbow Homes in Chennai. Hier verblijven inmiddels 87 meisjes. De aanwezigheid van de burgemeester toont de betrokkenheid van het lokale bestuur en zijn persoonlijke enthousiasme voor ons programma. Twee van de drie Homes werden

direct in het verkozen schoolgebouw gehuisvest, de derde volgde in september. In deze eerste fase werd door het goed functionerende netwerk onder leiding van Kiruthika, veel tijd en energie gestoken in het lobbywerk richting de overheid. Dit wierp zijn vruchten af in de vorm van financiering voor de noodzakelijke infrastructurele aanpassingen aan de schoolgebouwen en jaarlijkse overheidsbijdragen aan de onderhoudskosten van de meisjes. Ook voor de komende jaren heeft de overheid reeds financiële steun toegezegd voor de meisjes tussen de 6 en 14 jaar oud. .

8. **Uitbreiding naar andere steden.** Het National Rainbow Coordination Center is in beginsel voorbereid om het Rainbow Programma verder uit te rollen naar andere steden in India. Met name in Lucknow, Mumbai en Pune zijn al goede contacten gelegd met de overheid en mogelijke partners. Vanwege financiële garanties en de noodzaak tot een gezond en gedegen financieel beleid, heeft het bestuur van Partnership Foundation besloten even pas op de plaats te maken. De focus ligt op dit moment op het aantrekken van nieuwe sponsors en extra fondsen zowel in Nederland als in India. Zodra nieuwe financiële toezeggingen zijn zeker gesteld, kan een nieuwe stap worden gezet in de uitbreiding van het programma.

9. **Samenwerking Overheid.** Op lokaal niveau wordt intensief contact onderhouden met de overheidsdiensten die verantwoordelijk zijn voor het onderwijs, de gebouwen en de financiën. Het begint altijd met het verkrijgen van een toewijzing door overheidsfunctionarissen van een deel van een overheidsschool. Dit is de fysieke locatie van de Rainbow Home. Dan start de onderhandeling over de benodigde infrastructurele aanpassingen van de locatie. Uitgangspunt is dat de overheid de benodigde investeringen doet in het gebouw. Is een Rainbow Home eenmaal gevestigd dan

volgen de verzoeken om officiële erkenning, om daarmee aanspraak te kunnen maken op een bijdrage van de overheid in de dagelijkse kosten. Door met de betrokken organisaties een Rainbow Home Netwerk te vormen, kunnen zij als één onderhandelingspartner naar de overheid optreden. Dit blijkt zeer succesvol.

In 2011 heeft de Indiase regering plannen geformuleerd om landelijk meer dan 600 *residential schools* op te zetten volgens de Rainbow Home formule. Inmiddels zijn de eerste van deze Homes geopend: in Hyderabad al 48, Bangalore 49 en in Calcutta 14. Langzaam begint de Indiase overheid verantwoordelijkheid te nemen voor de straatkinderenproblematiek. Dat dat gebeurt aan de hand van het Rainbow Home model onderstreept het belang en succes van ons programma.

10. **Verzorging en begeleiding van de kinderen.** Op verantwoorde wijze grote aantallen straatkinderen begeleiden naar volwassenheid vraagt voortdurende aandacht voor het wel en wee van elk afzonderlijk kind. Vergeleken met een standaard gezin in India is het aantal kinderen per (huis)moeder in een Rainbow Home noodzakelijkerwijs groter. Om dit te compenseren wordt gewerkt met een systeem van subgroepen van ongeveer 10 kinderen binnen de Rainbow Home, met elk een captain en een vice-captain. Deze functies worden vervuld door oudere meisjes, die, hetgeen in India gebruikelijk is, mede de zorg hebben voor de jongere kinderen. Zij regelen bijvoorbeeld het douchen ’s ochtends, helpen de kleintjes met aankleden, zien toe op de aanwezigheid, houden toezicht tijdens het eten, en wanneer kinderen ziek zijn geven zij dit door aan de huismoeder en verpleegkundige.

11. **Gezondheidszorg.** In de Rainbow Homes wordt veel aandacht besteed aan de gezondheid van

de kinderen, waarvoor een verpleegkundige beschikbaar is. Na het initiële medisch onderzoek worden met name het gezichtsvermogen en het gebit van de kinderen regelmatig gecontroleerd. Wanneer kinderen een operatie moeten ondergaan, worden zij begeleid zowel door de staf als door de oudere meisjes, gedurende de tijd die zij in het ziekenhuis moeten doorbrengen. Er wordt op gestuurd dat de kinderen leren zichzelf goed te verzorgen, en met name veel aandacht wordt besteed aan persoonlijke hygiëne en gezonde voeding. In de Rainbow Home heeft elk kind een eigen medisch dossier, waarin onder meer bijzonderheden staan vermeld over medicijngebruik en vaccinaties.

12. Rapportages en kwaliteitsbewaking. De inhoud en structuur van de rapportages vraagt meer aandacht vanwege de groei van het aantal Homes. Op maandbasis ontvangt Partnership Foundation nu van iedere Rainbow Home een lijst met de namen van alle kinderen en hun status. Daarnaast ontvangen we op kwartaalbasis een nieuwsbrief met een overzicht van de activiteiten en nieuwsfeiten van de nieuwe Rainbow Homes. De volgroeide Rainbow Homes schrijven iedere zes maanden een dergelijke nieuwsbrief. De halfjaarlijkse management brief per Rainbow Home dient meer inzicht te geven in de organisatorische aspecten met eventuele knel- en aandachtspunten. Eenmaal per jaar ontvangen we van ieder kind een voortgangsrapport waarin de schoolprestaties en sociale ontwikkeling worden belicht. Gemiddeld wordt eens per kwartaal een werkbezoek gebracht aan de Rainbow Homes in Calcutta, Delhi, Hyderabad, Bangalore, Patna en Chennai tijdens welke de kwaliteit, voortgang en planning van het project in detail worden doorgenomen, en de herziene begrotingen worden vastgesteld. Om de rapportages te stroomlijnen wordt, na een succesvolle pilot, sinds december

2012 een webbased database systeem ingevoerd, waar informatie over alle Rainbow meisjes gestructureerd kan worden vastgelegd. In 2013 zullen alle Rainbow Homes toegang tot dit systeem hebben. Sinds 2012 ontvangen we ook jaarlijks rapportages met betrekking tot een aantal KPI's welke een belangrijke bron van informatie voor ons vormen.

13. Financiën. De kosten per kind per jaar komen uit op ongeveer 600 euro, afhankelijk van het stadium van ontwikkeling van een Rainbow Home. Dit bedrag is de afgelopen jaren in Euro's relatief stabiel gebleven, ondanks de toegenomen kosten van levensonderhoud als gevolg van inflatie, met name als gevolg van de graduele devaluatie van de rupee ten opzichte van de euro. In totaal is in 2012 een bedrag van 257.000 euro overgemaakt naar het project in Calcutta, een bedrag van 90.000 euro naar de Rainbow Homes in Delhi, 550.000 euro naar Hyderabad, 150.000 euro naar Bangalore en 100.000 euro naar de nieuwe Rainbow Homes in Patna en Chennai. De Indiase overheid heeft grotendeels de infrastructurele kosten (met name huisvesting van de Rainbow Homes) voor haar rekening genomen. De organisatie is opgezet als een schaalbare en uitrolbare "franchiseformule", en om opschaling mogelijk te maken is de uitbouw van het nationale coördinatiecentrum ondersteund met circa 185.000 euro (inclusief Rainbow Foundation), en de Rainbow Academy met 110.000 euro (o.a. ten behoeve van training op alle aspecten van het beheren van een Rainbow Home, en daarnaast ook ten behoeve van leiderschapstraining van de staf van de Rainbow Homes). Deloitte, Haskins & Sells (Calcutta) verrichtte de jaarlijkse financiële audit in Calcutta, en bracht hierover verslag uit. BMR (volledige KPMG-dochter in Delhi) verzorgde de financiële audit van de Rainbow Homes in de overige steden. Beide accountantsorganisaties

hebben een ongeclausuleerde verklaring afgegeven.

Organisatie Rainbow Homes in India

- 1. Management en organisatie in India.** In elke stad waar Rainbow Homes zijn opgestart is een centraal projectteam dat de coördinatie verzorgt. In Calcutta heeft Sister Flora deze verantwoordelijkheid. De Delhi Homes worden geleid door Harsh Mander, die samen met zijn team een belangrijke rol speelt in de lobby bij de centrale overheid. Ambika heeft de regie over het Hyderabad Rainbow Network. Father Edward Thomas en Sister Margaret van Bosco hebben in Bangalore de rol van coördinator van het Rainbow Network. In Chennai wordt het netwerk succesvol gecoördineerd door Kiruthika. Zoals vermeld moet de coördinatie in Patna nog op goede wijze worden neergezet. Vooralsnog wordt deze uitgevoerd door het NRCC, dat zeer regelmatig Patna bezoekt om de vinger aan de pols te houden en zich actief inzet voor een goede opstart van de vier Rainbow Homes aldaar.
- 2. National Rainbow Coordination Center.** In 2012 verstevigde het National Rainbow Coordinator Center (NRCC) in Hyderabad haar coördinerende rol. Anuradha Konkepudi geeft leiding aan het NRCC team van een achttal personen. Het NRCC coördineert de rapportages vanuit de Homes en de financiële verantwoording. Tevens faciliteert het NRCC de verdere groei van het aantal Rainbow Homes in nieuwe steden.
- 3. Rainbow Academy.** In 2012 heeft de Rainbow Academy de manual verder uitgewerkt waarin alle regels en procedures ten aanzien van het opzetten en managen van een Rainbow Home
- 4. Rainbow Foundation.** In 2012 is de derde pijler van de Rainbow organisatie in India opgezet: de Rainbow Foundation. Deze Foundation heeft als doel het werven van fondsen onder het Indiase bedrijfsleven en vermogende Indiërs. Inmiddels is de Foundation geregistreerd bij de Indiase autoriteiten, is een logo ontworpen en een branding- en fondsenwervingsstrategie opgezet en goedgekeurd. De website www.rainbowhome.in verschaft informatie over het Rainbow programma aan de Indiase lezer. Ook is een eerste aanzet gemaakt met de oprichting van een Board of Advisors. De leden zijn ervaren en vooraanstaande zakenmensen die de Foundation in raad en daad bijstaan. In de komende jaren zal de opzet van fondsenwerving in India nader worden vormgegeven.

5. **TISS rapport.** In februari 2012 is in Mumbai een seminar gehouden over het onderzoek naar het Rainbow Home model dat in 2011 was verricht door het gerenommeerde Tata Institute of Social Sciences (TISS). Vertegenwoordigers van de Indiase overheid, onderzoekers, NGO's en een brede vertegenwoordiging uit de Rainbow organisatie namen hieraan deel en wisselden van gedachten over de opvang van en zorg voor straatkinderen. TISS concludeerde in het onderzoeksrapport dat het Rainbow model bij uitstek de oplossing biedt voor het straatkinderprobleem indien opvang door eigen ouders of familie van de kinderen niet mogelijk is. Belangrijke conclusie was bovendien dat het Rainbow model zich leent voor een verdere nationale uitrol.

Activiteiten en resultaten in Nederland

1. **Inkomsten, bestedingen en reserves.** 2012 is voor Partnership Foundation een goed jaar geweest. De totale inkomsten stegen in 2012 naar 1.291.135 euro ten opzichte van 1.262.373 euro over 2011. Het sponsormodel met meerjarige schriftelijke toezeggingen voor specifieke Rainbow Homes is bedoeld om stabiliteit te creëren zodat de meisjes verzekerd kunnen zijn van continuïteit in de opvang en zorg, en voorkomen wordt dat zij opnieuw op straat zouden kunnen belanden door gebrek aan financiering. Eind 2012 bedroegen de liquide middelen 729.552 euro. De toezeggingen uit contracten bedragen ruim 750.000 euro voor de komende 3 jaar, een vermindering ten opzichte van eind 2011, als gevolg van de expansie van het aantal huizen gedurende 2011 en 2012. Nieuwe toezeggingen van sponsors zijn dan ook benodigd om de verdere groei van het aantal Rainbow Homes te kunnen waarborgen.

2. **Bestedingen en Kosten.** De schenkingen aan Rainbow Homes in India zijn licht toegenomen van 1.332.312 euro in 2011 naar euro 1.439.650 in 2012. Dit is verdeeld over Rainbow Homes in zes steden in India: Calcutta, Delhi, Hyderabad/Anantapur, Bangalore, Chennai en Patna. De uitvoeringskosten (voornamelijk veroorzaakt door werkbezoeken) bedroegen 15.381 euro ten opzichte van 15.170 euro in 2011. Dit is een laag bedrag als we het aantal homes, partnerorganisaties en steden in aanmerking nemen. De werkbezoeken van bestuursleden worden waar mogelijk zelf bekostigd. Het kostenpercentage voor acties en fondswerving ten opzichte van de totale inkomsten daalde verder naar 0,1% van 0,8% in 2011. Het kostenpercentage voor beheer en administratie waren wederom laag met 1,7% in 2012 ten opzichte van 0,9% in 2011. Het totaal van uitvoeringskosten, acties en fondswerving en beheer en administratie bedroeg 3,0% van de totale inkomsten, iets minder dan de 3,2% in 2011. De lage kostenpercentages zijn een directe weerslag van de manier waarop Partnership Foundation is georganiseerd. In Nederland wordt vrijwel uitsluitend met vrijwilligers gewerkt die zich onbezoldigd inzetten voor Partnership Foundation. Bestuurders krijgen geen vaste vergoedingen en stellen hun netwerk beschikbaar zodat externe beheer- en administratiekosten laag kunnen worden gehouden. Aan bestuurders die zeer frequent naar India reizen ten behoeve van het werk van de stichting worden uitsluitend gemaakte reis- en verblijfkosten vergoed.

3. **Uitbreiding van het sponsornetwerk.** De kracht van ons langjarige partnership model heeft zich in 2012 opnieuw bewezen. Mede dankzij de lage kosten van Partnership Foundation blijkt het een aantrekkelijke propositie voor sponsors om een volledige Rainbow Home voor meerdere jaren

te financieren. Zij ontvangen de inhoudelijke en financiële rapportages, en kunnen hun eigen project bezoeken wanneer zij willen. Op deze wijze maken zij concreet het verschil: zonder hun financiering zouden de kinderen niet in het programma kunnen worden opgenomen. In 2012 is op individuele basis met verschillende sponsors contact geweest over de voortgang van de activiteiten in de Homes die zij sponsoren. Verschillende potentiële sponsors hebben de Rainbow Homes bezocht gedurende 2012 waardoor de partnership verder is verstevigd en vaak eveneens is uitgebreid. Hotel Figi in Zeist sponsorde wederom de kosten voor de zaalhuur van de vergaderingen van de Raad van Toezicht en het Comité van Aanbeveling.

4. **Publiciteit.** Publicitair was 2012 een relatief rustig jaar voor Partnership Foundation. Door middel van nieuwsbrieven en de website zijn sponsors en belangstellenden op de hoogte gehouden van de activiteiten van PF. Eind 2012 is de nieuwe website gelanceerd www.partnershipfoundation.nl. Naast uitgebreide informatie over de Homes en onze organisatie, zijn daarop vele (recente) foto's te bewonderen en ervaringen van bezoekers van de Homes in India te lezen.

5. **Financiële verslaglegging en rapportages.** De samenstelling van de jaarrekening 2012 is wederom verzorgd door Deloitte Accountants in Arnhem. Het jaarverslag 2011 werd aan sponsors toegestuurd en gepubliceerd op de website www.partnershipfoundation.nl. Voorts ontving Partnership Foundation van haar Indiase partners volgens afspraak de nieuwsbrieven, de financiële audits, alsmede rapportages over alle kinderen in het programma.

6. **Bestuur en organisatie.** In 2012 is verder gewerkt in de structuur van Bestuur en Raad van Toezicht

zoals deze begin 2011 is vastgesteld. Marcel Peijs heeft in september 2012 afstand gedaan van zijn bestuursrol. Per begin 2013 is Jheroen Muste toegetreden tot het bestuur. Het bestuur vergaderde gedurende het verslagjaar zes keer. De voorzitter van het bestuur vergaderde twee keer met de gehele Raad van Toezicht.

Tot zover een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in 2012 in India en Nederland. Het bestuur en management team zijn tevreden over de ontwikkeling van het project in het verslagjaar, en spreken hierbij haar oprechte dank uit aan een ieder die hieraan een bijdrage heeft geleverd.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kwam in 2012 drie maal bij elkaar, waarvan twee keer met de voorzitter van het bestuur. Belangrijke punten van aandacht waren de snelle groei van activiteiten in India, een goede balans zien te vinden tussen de continuering van de solide financiële basis door Nederlandse sponsors en de opstart van een lokaal fondsenwervingsprogramma in India. Tevens stond de Raad van Toezicht regelmatig stil bij het vrijwilligerskarakter van Partnership Foundation en heeft zich de vraag gesteld of het realistisch en verantwoord blijft om het management geheel door vrijwilligers uit te laten voeren. Het gesprek hierover zal in 2013 worden voortgezet.

De voorzitter van de Raad van Toezicht bezocht in het verslagjaar India, maakte kennis met de leiding van NRCC en de Rainbow Academy, bezocht een groot aantal Rainbow Homes in verschillende steden en maakte de opening mee van een Rainbow Home in Patna. Zij was onder de indruk van de kwaliteit en bevoegdheid van de medewerkers en de diepe betekenis die de Homes hebben voor het leven en de toekomst van de straatkinderen.

Bestuurswisselingen

In de eerste helft van 2013 heeft een aantal wijzigingen plaats gevonden in de Raad van Toezicht en het Bestuur van Partnership Foundation, die vanwege hun relevantie voor de organisatie reeds in dit Jaarverslag worden vermeld.

Ferd van Koolwijk, oprichter en jarenlang inspirator van ons programma, heeft zijn lidmaatschap van de Raad van Toezicht neergelegd. Hij is per 21 juni 2013 benoemd tot Erevoorzitter en blijft actief betrokken bij het Rainbow programma.

Michiel Steeman heeft besloten per 1 juli 2013 zijn functie neer te leggen. Na vele jaren de drijvende kracht van onze organisatie te zijn geweest, is het nu tijd om al zijn energie te stoppen in zijn eigen bedrijf. Partnership Foundation is hem grote dank verschuldigd voor de tomeloze energie waarmee hij zich heeft ingezet voor de opvang van straatmeisjes in India. Onder zijn leiding heeft Partnership Foundation in India een stormachtige groei doorgemaakt. De organisatie die er nu staat is mede te danken aan zijn strategisch inzicht.

Loes Klappe is Michiel opgevolgd als voorzitter van het Bestuur. Als voormalig diplomate en vanuit haar werkzaamheden bij ING heeft Loes ruime internationale ervaring, waaronder in India en

Bangladesh. Met haar kennis van, en relaties in India, en affiniteit met het Rainbow Homes programma, is zij bij uitstek de juiste persoon om de voorzittersrol op zich te nemen. Zij kent de lokale organisatie van Partnership Foundation en de Indiase collega's goed, door haar veelvuldige bezoeken aan Rainbow Homes. Wij hebben er dan ook alle vertrouwen in dat zij, samen met haar collega bestuursleden, op professionele en gedreven wijze leiding zal geven aan Partnership Foundation in deze volgende fase.

Begin 2013 is Jheroen Muste, Partner bij PwC, toegetreden tot het Bestuur in de rol van penningmeester. Jheroen brengt gedegen internationale bedrijfskundige en financiële ervaring en expertise, en heeft daarnaast ruime kennis en ervaring in, en affiniteit met India. Wij zijn er dan ook van overtuigd dat Jheroen een aanwinst is voor het Bestuur, en daarmee voor de organisatie in Nederland en India ter ondersteuning van de volgende groeifase. De Raad van Toezicht heeft veel waardering en respect voor de grote inzet van het bestuur in het verslagjaar.

Namens de Raad van Toezicht
Wieteke Beernink
voorzitter

Meero Das



Hyderabad



Calcutta

Daisy Roy

Stichting Partnership Foundation

Gemeente De Bilt
Jaarrekening 2012

Balans per 31 december 2012

(na resultaatbestemming)	31-12-2012	31-12-2011
	€	€

Actief

Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	^{1]}	160.431	106.770
Liquide middelen	^{2]}	<u>729.552</u>	<u>963.038</u>
Totaal activa		<u>889.983</u>	<u>1.069.808</u>

Passief

Kapitaal			
Bestemmingsreserve	^{3]}	178.912	465.763
Bestemmingsfondsen	^{4]}	<u>698.565</u>	<u>599.445</u>
		877.477	1.065.208
Kortlopende schulden	^{5]}	12.506	4.600
Totaal passiva		<u>889.983</u>	<u>1.069.808</u>

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Staat van baten en lasten over 2012

		2012	begroting	2011
		2012	2012	2011
		€	€	€
Baten				
Baten uit gezamenlijke acties, acties van derden en subsidies van overheden				
	6]	695.636	650.000	699.288
Eigen fondswerving				
	7]	586.000	650.000	553.635
Baten uit beleggingen				
		0	0	0
Overige baten				
	8]	9.500	0	9.450
Som der baten				
		1.291.135	1.300.000	1.262.373
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
Schenkingen Rainbow				
	9]	1.439.650	1.400.000	1.332.312
Homes India				
	10]	15.381	18.000	15.170
Uitvoeringskosten				
		1.455.031	1.418.000	1.347.482
Werving				
Kosten eigen fondswerving				
	11]	1.900	13.500	10.521
Kosten gezamenlijke acties				
		0	0	0
Kosten verkrijging subsidies overheden				
		0	0	0
Kosten van beleggingen				
		0	0	0
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie				
	12]	21.935	14.000	14.997
Som der lasten				
		1.478.866	1.445.500	1.372.980
Resultaat				
		-187.731	-145.500	-110.607

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Resultaatbestemming 2012

Resultaat 2012		-187.731
Vrijval bestemmingsfondsen a.g.v. doorbetalingen bijdragen van derden aan 'homes' in 2012	+/+	959.400
Dotatie bestemmingsfondsen a.g.v.ontvangen bijdragen van derden in 2012	-/-	1.058.520
Toevoeging bestemmingsfondsen		99.120
Onttrekking bestemmingsreserve		-286.851

Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van de jaarrekening 2012 is het negatief resultaat, alsmede de netto mutatie van de bestemmingsfondsen, ten laste van de bestemmingsreserve gebracht.



Chennai



Anantapur



Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Activiteiten

Stichting Partnership Foundation is in 2002 opgericht door mensen uit het bedrijfsleven met als missie het structureel verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India. Doel is een keten te bouwen van 50 Rainbow Homes voor elk ongeveer 200 straatkinderen in 2018, in de grote steden van India.

Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende instellingen”. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

In overeenstemming met de VFI-richtlijn “Reserves Goede Doelen” is binnen het eigen vermogen onderscheid aangebracht in reserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserve is het vrij besteedbare vermogen van de Stichting. Bestemmingsreserves zijn door het bestuur van de Stichting Partnership Foundation voor specifieke doeleinden bestemde middelen. Bestemmingsfondsen zijn van derden ontvangen middelen waaraan door hen een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. De VFI is de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De bepalingen van de VFI-richtlijn “Reserves Goede Doelen” sluit aan met de bepalingen hieromtrent zoals deze blijken uit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende instellingen”.

Grondslagen voor de waardering van activa, passiva en resultaatbepaling

Baten

De baten uit sponsoring worden toegerekend aan het jaar van toezegging. De baten van de stichting worden gevormd door subsidies en donaties, schenkingen en erfstellingen (die slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving kunnen worden aanvaard) en legaten alsmede alle andere verkrijgingen en baten, waaronder bijdragen van hen in wier belang de stichting werkzaam is en opbrengsten uit activiteiten van de stichting.

Lasten

De lasten bestaan uit diverse kosten inzake het bestuur van de stichting, welke zijn veroorzaakt in het betreffende boekjaar.

Belastingen

De stichting is op grond van artikel 24 Successiewet en het vrijstellingsbesluit vennootschapsbelasting vrijgesteld van successie- en schenkingsrechten respectievelijk vennootschaps- en omzetbelasting.



Toelichting op de te onderscheiden posten van de balans

1. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2012	31-12-2011
Overige vorderingen en overlopende activa:	€	€
Vooruitbetaalde bedragen		
Kortlopende vordering	158.740	97.500
Te vorderen rente	1.691	9.129
Te vorderen restitutie bankkosten	0	141
	160.431	106.770

2. Liquide middelen

	31-12-2012	31-12-2011
	€	€
ABN AMRO (voormalig Fortis Bank), rekening-courant	12.608	12.583
ING Bank, rekening-courant (#147)	236.871	398.667
ING Bank, rekening-courant (#264)	11.634	0
ING Bank, spaarrekening	468.439	551.788
Kas	0	0
	729.552	963.038

Alle activa zijn bestemd voor directe aanwending in het kader van de doelstelling van de stichting.

Eigen vermogen

De stichting heeft ten doel het behartigen van belangen van kinderen (in het bijzonder straatkinderen) in achterstand-situaties in India. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven, ter beschikking stellen en managen van fondsen ten behoeve van lokale organisaties, projecten en programma’s in India, die ten doel hebben het aanbieden van huisvesting aan, de verzorging van, het geven van onderwijs ook op het gebied van moderne tech-nologieën aan en de reïntegratie in de samenleving van kinderen in achterstandsituaties.

Het saldo van de baten en lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen.

3. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. Het bestuur heeft in overeenstemming met de (statutaire) doelstelling van de stichting besloten dit deel van het eigen vermogen te bestemmen voor het specifieke doel van de stichting.

Het verloop van deze post is als volgt:	2012	2011
	€	€
Stand per 1 januari	465.763	658.612
Dotatie / onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	-286.851	-192.849
Stand per 31 december	178.912	465.763

4. Bestemmingsfondsen

Het bestemmingsfonds is het deel van het saldo van de baten en lasten waaraan door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld.

Het verloop van deze post is als volgt:	2012	2011
	€	€
Stand per 1 januari	599.445	517.203
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	99.120	82.242
Stand per 31 december	698.565	599.445

5. Kortlopende schulden

Overige schulden:	31-12-2012	31-12-2011
	€	€
Kortlopende schulden	6.831	0
Accountantskosten	5.675	4.600
	12.506	4.600

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Stichting Partnership Foundation heeft de volgende meerjarige sponsorovereenkomsten afgesloten:

Sponsornaam	Toezegging	Reeds ontvangen
Net4Kids	1.785.000	1.285.000
KidsRights		
Commerciële organisaties	457.500	360.000
Particulieren en niet commerciële organisaties	480.000	320.000



Toelichting op de te onderscheiden posten van de rekening van baten en lasten

6. Baten uit gezamenlijke acties, acties van derden en subsidies van overheden:

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Donaties en giften			
Stichting Net4kids Aid Foundation	641.600		662.925
Stichting Kidsright	54.036		36.363
Overige	0		0
	695.636	650.000	699.288

7. Eigen fondswerving:

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Donaties en giften			
Commerciële organisaties	82.379		174.855
Particulieren en niet commerciële organisaties	503.620		378.780
	586.000	650.000	553.635

8. Overige baten:

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Rentebaten	9.500	0	9.450
	9.500	0	9.450

Bestedingen aan de doelstelling

9. Schenkingen aan Rainbow Homes India

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Loreto/Franciscan Rainbow Homes Calcutta	257.000		423.000
CES Rainbow Homes New Delhi	90.000		195.000
CES Rainbow Homes Hyderabad (incl Anantapur)	550.000		485.000
CES Rainbow Homes Bangalore	150.000		130.000
CES Rainbow Homes Patna Cienna	100.000		0
CES National Coordination Centre & Rainbow Foundation	182.650		90.000
CES Rainbow Academy/ Rainbow Home model development&extension	110.000		9.312
	1.439.650	1.400.000	1.332.312

10. Uitvoeringskosten

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Vliegtickets werkbezoek	0	0	1.018
Verblijfskosten	0	0	0
Overige reis- en verblijfskosten	15.381	18.000	14.152
	15.381	18.000	15.170

11. Kosten acties en fondswerving

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Website	447	0	526
Overige promotiekosten	1.453	13.500	9.995
	1.900	13.500	10.521

12. Kosten beheer en administratie

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Telefoonkosten	961	0	700
Accountantskosten	6.552	0	5.468
Kosten vergaderingen en promotiebijeenkomsten	769	0	1.092
Rentelasten	1.630	500	1.402
Overige algemene kosten	12.024	13.500	6.315
	21.935	14.000	14.977

Kengetallen bestedingen en kosten

13. Bestedingen ten opzichte van baten en lasten

Partnership Foundation heeft slechts één specifieke doelstelling: het ontwikkelen van een keten van 50 “Rainbow Homes” in 2018 waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Besteed aan doelstelling	1.455.031	1.418.000	1.347.482
Totaal lasten	1.478.866	1.445.500	1.372.980
Totaal baten	1.291.135	1.300.000	1.262.373
Bestedingspercentage:			
Totaal bestedingen/ Totaal lasten	98,4%	98,1%	98,1%
Totaal bestedingen/ Totaal baten	112,7%	109,1%	106,7%

14. Kosten eigen fondswerving en totale kosten ten opzichte van schenkingen

Partnership Foundation propositie is om de totale kosten ten opzichte van schenkingen aan projectpartners in India die straatmeisjes verzorgen in Rainbow Homes minimaal te houden. In de statuten is vastgelegd dat dit percentage maximaal 10% mag bedragen. Hierbij wordt geen onderscheid gemaakt tussen uitvoeringskosten, kosten fondswerving en kosten beheer en administratie. In 2012 is een totaal kostenpercentage gerealiseerd van 3,0%, lager dan begroot (3,5%) en lager dan gerealiseerd in 2011 (3,2%).

Conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 “Fondswervende instellingen” geven we hier echter ook de ontwikkeling aan van kosten eigen fondswerving ten opzichte van de baten uit eigen fondswerving, en tevens ten opzichte van baten uit gezamenlijke acties en eigen fondswerving.

	begroting		
	2012	2012	2011
	€	€	€
Baten eigen fondswerving	586.000	650.000	553.635
Kosten eigen fondswerving	1.900	13.500	10.521
Kostenpercentage eigen fondswerving	0,3%	2,1%	1,9%
Baten acties en fondswerving	1.281.636	1.300.000	1.252.923
Kosten baten en eigen fondswerving	1.900	13.500	10.521
Kostenpercentage baten en fondswerving	0,1%	1,0%	0,8%
Totaal baten	1.291.135	1.300.000	1.262.373
Totaal kosten	39.216	45.500	40.668
Kostenpercentage (Totaal kosten/ Totaal baten)	3,0%	3,5%	3,2%

Vooruitblik 2013

Een ieder die een bezoek brengt aan een Rainbow Home in India staat elke keer weer versteld van de kracht van het Rainbow Home model in de praktijk: meisjes die onzeker en getraumatiseerd binnen komen in een Home, veranderen langzaam maar zeker in ontspannen, zelfbewuste kinderen met stralende gezichtjes en ogen waaruit hoop spreekt. Hoop op een betere toekomst, op een morgen die beter is dan gisteren en vandaag. Het is deze impact op de persoonlijke levenskwaliteit van deze zo enorm kwetsbare meisjes, die ons als bestuur en organisatie van Partnership Foundation iedere dag drijft om ons met volle overgave in te zetten voor dit fantastische programma.

De komende jaren gaan wij aan het werk om de organisatie in India verder te versterken. Hierbij maken wij een kleine pas op de plaats voor wat betreft de uitbreiding van het aantal Homes. Het netwerk van Rainbow Homes is de afgelopen jaren hard gegroeid, waardoor we inmiddels aan bijna 2.500 meisjes een nieuw thuis kunnen bieden. Vanuit Partnership Foundation is daarbij veel tijd en energie gestoken in het begeleiden van deze groei: het zorgen voor goede begeleiding bij de opzet van de nieuwe Homes en de daarbij behorende netwerken in de nieuwe steden, het creëren van professionele teams in de Homes en het onderhouden van relaties met de Indiase autoriteiten.

Nu is het moment om de focus te leggen op het verstevigen van zowel de Nederlandse als de Indiase organisatie, om hiermee een sterke basis te leggen voor toekomstige groei van het aantal huizen en meisjes die we onderdak en begeleiding kunnen bieden.

Daarbij staat verdere versterking van de sponsorbasis in Nederland hoog op de agenda, maar sturen we

ook aan op effectieve lokale fondsenwerving in India. Verder zoeken we naar een evenwichtige verdeling van verantwoordelijkheden tussen Nederland en India over de komende jaren.

In Nederland staat de relatie met zowel onze bestaande sponsors als het bouwen van relaties met nieuwe sponsors bovenaan de agenda. We nemen ons voor een intensieve dialoog te voeren met onze sponsors en andere relevante partners om de ervaringen en successen van het Rainbow programma te delen en in gezamenlijkheid de kansen en uitdagingen te bespreken. Deze financiële en organisatorische stappen zijn nodig om de groei-ambitie van 10.000 meisjes in 2018 uiteindelijk te kunnen realiseren.

Het is een voorrecht om dit programma verder te mogen ontwikkelen in nauwe samenwerking met de collega's in Nederland en het professionele team in India.

Het PF-bestuur, het team in India en bovenal de Rainbow-meisjes danken iedereen die ons programma een warm hart toedraagt.

Loes Klappe-Linsen
Voorzitter (per 1 juli 2013)

Leidschendam, juli 2013

Het Bestuur van Partnership Foundation:

Loes Klappe-Linsen, voorzitter
Maurice Unck, secretaris
Jheroen Muste, penningmeester
Lisette van Herk, lid



Calcutta



Dehli

Beauty Halden



Deloitte Accountants B.V.
 Meander 551
 6825 MD Arnhem
 Postbus 376
 5600 AJ Arnhem
 Tel: (088) 288 2888
 Fax: (088) 288 9777
 www.deloitte.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Toezicht van Stichting Partnership Foundation te gemeente De Bilt

Wij hebben de in dit annual report op pagina 20 tot en met pagina 31 opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting Partnership Foundation te gemeente De Bilt gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de staat van baten en lasten over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.

Member of
 Deloitte Touche Tohmatsu Limited
 3100074809/1325/cv/ws13



Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Partnership Foundation per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

Arnhem, 4 september 2013
 Deloitte Accountants B.V.
 Was getekend: drs. M. Knip RA



Partnership Foundation

Loes Klappe-Linsen
Ijsvogellaan 64
2261 DK Leidschendam

T 0343 53 88 11 (kantooruren)
info@partnershipfoundation.nl
Bank 65 72 61 947

Comité van aanbeveling:

Sacha de Boer
Gerlach Cerfontaine
Paul Rosenmöller

Met dank aan o.a.:

GSRD Foundation
Hotel Figi, Zeist
W. van Dijk
C. Minnaar
Net4Kids Aid Foundation
Ribbink Van den Hoek Familiestichting
Wilde Ganzen
WE Europe
Tovision
Stichting HGB V
Stichting True Blue
Nederlandse Spoorwegen
MaximizeMedia
Kerckebosch grafische communicatie, Zeist

Foto's: Sacha de Boer en
Partnership Foundation