

A photograph of three young children of South Asian descent. The child in the top right is a girl with dark hair, wearing a white shirt with red patterns, smiling broadly with her mouth open. The child in the middle is a girl with dark hair, wearing a bright green ruffled top, looking directly at the camera with a neutral expression. The child in the bottom left is a girl with dark hair, wearing a white dress with yellow floral patterns, smiling and looking towards the camera. They are standing in front of a light-colored wall with several drawings. At the top left, there is a drawing of a girl with dark hair and a pink top sitting on a brown bench. To the right of that is a drawing of a girl with dark hair and a blue top holding a stick. Further right is a drawing of a window with blue frames. Below these are several small, simple drawings of faces with black dots for eyes and blue curved lines for mouths. The overall scene is brightly lit, suggesting an outdoor or well-lit indoor environment.

ANNUAL REPORT 2011



PartnershipFoundation

ONDERNEMEN
VOOR
STRAATKINDEREN

Stichting **Partnership** Foundation

Rapport inzake jaarstukken 2011

Voorwoord

De kern van het Rainbow Home model bestaat eruit om bestaande scholen om te vormen tot Rainbow Homes voor straatkinderen. Inmiddels hebben we met de uitbreiding dit jaar, van 18 naar nu 22 Rainbow Homes, aangetoond dat dit een schaalbaar model is. De voorbereidende werkzaamheden voor twee nieuwe steden, Chennai en Patna, zijn reeds gestart.

Het afgelopen jaar hebben we ook een belangrijke doorbraak bewerkstelligd bij de overheid. Naar ons voorbeeld heeft de Indiase centrale overheid het Rainbow Home model opgenomen in haar 4-jarig beleidsplan ten aanzien van kinderen en onderwijs. Deze erkenning betekent dat er meer overheidsfondsen beschikbaar komen voor de benodigde infrastructurele aanpassingen, maar ook dat lokale overheden eerder hun medewerking geven aan het beschikbaar stellen van lokalen in bestaande scholen.

Ook hebben we in 2011 hard gewerkt aan verdere vormgeving van de Rainbow Organisatie in India: er staat nu onder leiding van Anuradha Konkepudi een sterk nationaal team om de verdere opbouw vorm te geven. Middels de Rainbow Academy hebben we het hele Rainbow Home concept in detail uitgewerkt tot een handboek voor bestaande en nieuwe partners.

Met de Rainbow Organisatie en de Indiase overheid als solide partner ligt er een fantastische basis voor de volgende groeifase naar 100 homes in 15 steden. Deze opzet biedt ook de mogelijkheid om Partnership Foundation als pure vrijwilligersorganisatie ingericht te houden, waardoor de kosten zeer laag kunnen blijven.

De komende jaren staan vooral in het teken van fondsenwerving in India om de verdere groei te kunnen realiseren. Ik hoop eind 2012 te kunnen melden dat de Rainbow Foundation is opgezet en de eerste Indiase bedrijven zich als sponsor hebben gemeld. Dit wordt wederom een uitdagende nieuwe fase voor Partnership Foundation.

Michiel Steeman
Voorzitter





MANDIRA
MUKHARJEE

Inhoud

Partnership Foundation in 2011	4
Partnership Foundation 2002 - 2012	14
Balans per 31 december 2011	17
Staat van baten en lasten over 2011	18
Resultaatbestemming 2011	19
Toelichtingen	21
Vooruitblik 2012	28

Partnership Foundation - missie, doelstelling en formule

- De missie van Partnership Foundation is het verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatmeisjes in India.
- Doelstelling is het ontwikkelen van een keten van 100 Rainbow Homes in 2018 in de 10 grootste steden van India waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.
- De formule 'Rainbow Homes' bestaat uit het huisvesten van straatmeisjes in bestaande scholen, waar slaapruimte, een keuken en sanitaire en recreatieve voorzieningen worden gecreëerd. Hier wordt voor de kinderen een thuis gecreëerd met alles wat daarbij hoort: gezonde voeding, kleding, medische zorg, onderwijs, recreatie en hulp bij reïntegratie.



SAGEETA
DAS

Bestuur, Organisatie en Comité van Aanbeveling

De nieuwe organisatiestructuur die eind 2010 is ingesteld, heeft het Partnership Foundation in deze nieuwe fase van groei mogelijk gemaakt nog professioneler te kunnen besturen. Boven het bestuur is een Raad van Toezicht ingesteld.

De bestuursleden beschikken over bedrijfsmatige en inhoudelijke kennis en ervaring, en besturen de stichting naast hun hoofdberoep, zonder honorarium.

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

- Michiel Steeman, voorzitter, partner bij Involvation Interactive BV en senior onderzoeker Nyenrode Business Universiteit
- Maurice Unck, secretaris, Directeur Onderhoud & Service bij NedTrain (onderdeel van de Nederlandse Spoorwegen)
- Marcel Peijs, penningmeester, Managing Director Corporate Clients bij ING
- Lisette van Herk, lid, Interim Manager Rabobank Nederland
- Loes Klappe-Linsen, lid, India-deskundige met ruime ervaring bij de overheid en in het bedrijfsleven

Sinds 1 januari 2011 bestaat de Raad van Toezicht uit:

- Wietke Beernink, voorzitter, Directeur Forente Advies en Interimmanagement B.V.
- Theo Gerritsen, lid, Directeur van Gerritsen Fiscaal Advies BV
- Ferd van Koolwijk, oprichter en tot eind 2010 voorzitter, Management Consultant Van Koolwijk & Partners
- Koos van der Velden, lid, Hoogleraar Public Health aan de Radboud Universiteit in Nijmegen en lid van de Wetenschappelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking
- Nienke van den Hoek, voorzitter stichting RIHO, ter ondersteuning van vrouwen en meisjes in ontwikkelingslanden

Partnership Foundation heeft geen betaalde medewerkers in dienst; geen van de bestuursleden ontvangt een vaste onkostenvergoeding of honorarium. Partnership Foundation heeft van de Belastingdienst de status gekregen van ANBI – Algemeen Nut Beogende Instelling.

Het Comité van Aanbeveling wordt gevormd door Sacha de Boer, Gerlach Cerfontaine en Paul Rosenmöller. Zij ondersteunen het werk van Partnership Foundation met raad en daad.



Een bedrijfsmatige aanpak

Een grootschalige oplossing voor het probleem van straatmeisjes vraagt naar de mening van het bestuur van Partnership Foundation om een combinatie van compassie en een bedrijfsmatige aanpak. Onder dit laatste verstaan wij:

- Het ontwikkelen en uitrollen van een beproefde formule
- Het sturen op kwaliteit en lage kosten
- Het werken met transparante rapportages

- Professionele financiële audits
- Het sturen op meetbare resultaten.

De kwaliteitscriteria voor het Rainbow Home programma zijn vastgelegd in een 'Manual Management & Organisation of the Rainbow Homes', waarin tevens de eisen ten aanzien van administratie en (financiële) rapportages zijn vastgelegd. Aan nieuwe partners in India wordt gevraagd deze criteria te onderschrijven volgens het principe van good governance: comply or explain.

In Vogelvlucht*

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Calcutta									
Loreto Sealdah	100	250	250	250	250	247	205	188	170
Loreto Bowbazar	100	150	200	200	200	217	207	186	185
Loreto House			110	190	190	180	131	118	105
Loreto Dharamtala				50	50	49	60	71	80
Providence Basdroni					40	54	59	80	99
Loreto Elliot Road						24	77	92	85
New Delhi									
Delhi Khushi					40	65	95	100	96
Delhi Kilkari					30	44	62	87	86
Hyderabad									
Medibawi						57	77	91	110
Musheerabad						63	82	105	113
Falaknuma							21	68	98
Bolaram (SBM)							23	41	67
Begum (PCB)							26	58	87
Balatejessu							23	47	68
Sannihita 2							10	45	74
LSN Foundation							11	58	82
Ashritha, Doodh Bowli								27	71
Crescent Anantapur								41	71
Bangalore									
Bosco (BWG)									27
Navajeevan (ANC)									33
Need Base India (NDH)									32
Vidyaranya (VAN)									35
Total	200	400	560	690	800	1000	1169	1503	1874

*aantallen meisjes

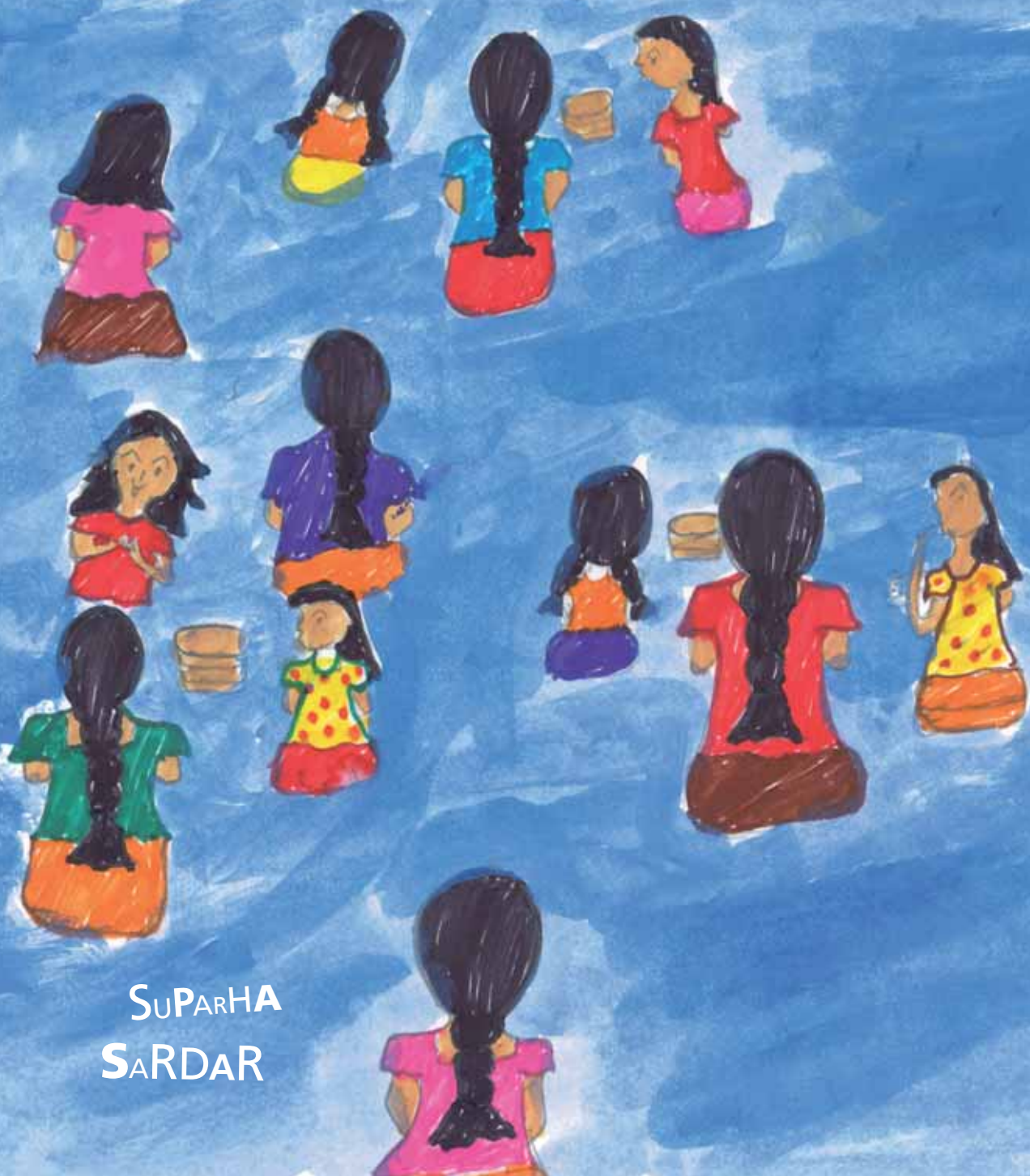
Het Rainbow Home programma in India

- **Doelgroep:** meisjes komen in aanmerking voor opname in het Rainbow Home programma wanneer zij onder het 'slum-niveau' moeten proberen te overleven, zonder adequate begeleiding door volwassenen en wanneer zij niet in hun familie of directe omgeving gerehabiliteerd kunnen worden.
- **Onderdak en opvoeding:** naast onderdak en begeleiding naar volwassenheid worden de straatmeisjes voorzien van gezonde voeding, kleding en medische zorg. Tot het programma behoren voorts computerles, sport (o.a. karate, basketball) en spel, zang, toneel en dans.
- **Onderwijs:** Alle voormalige straatmeisjes gaan naar school, meestal na een korte periode van remedial teaching, zodat zij op het eigen leeftijdsniveau in het onderwijs kunnen instromen.
- **Ketenzorg:** elk kind volgt een eigen traject vanaf de introductie in het programma totdat zij in staat is een sociaal en economisch zelfstandig bestaan te leiden.
- **Integratie:** de integratie met meer bevoorrechte leeftijdsgenoten gaat direct van start doordat de voormalige straatmeisjes samen met hen naar school gaan. Alle kinderen dragen schooluniformen waardoor het verschil in afkomst niet meer opvalt.
- **Reïntegratie:** met name tijdens de laatste fase van de (beroeps)opleiding worden de meisjes voorbereid op een zelfstandig leven en een betaalde baan.
- **Vrijheid:** de kinderen met verschillende etnische en culturele achtergronden zijn volledig vrij in het praktiseren van de eigen religie en cultuur.

Kernpropositie voor sponsoring: een eigen Rainbow Home voor straatkinderen

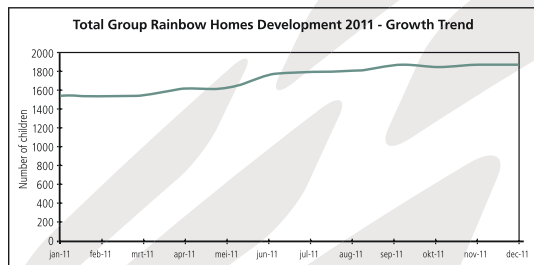
Sponsoring van een eigen Rainbow Home voor straatmeisjes voor meerdere jaren blijkt een aantrekkelijke propositie voor met name bedrijven en (voormalige) ondernemers, al dan niet vanuit een eigen stichting. De sponsor ontvangt van Partnership Foundation tweemaal per jaar een nieuwsbrief over de gang van zaken in de eigen Rainbow Home, informatie over de individuele kinderen, de financiële audit en (herziene) meerjarenbegroting. Desgewenst zonder inhouding van de (minimale) kosten in Nederland. Vele sponsors hebben de eigen Rainbow Home in India reeds zelf bezocht.

Farmhouse

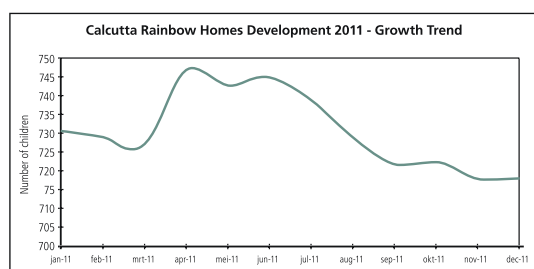


SUPARHA
SARDAR

Activiteiten en resultaten in India in 2011



1. **Aantal kinderen en aantal Rainbow Homes.** In 2011 is het aantal Rainbow Homes toegenomen van 18 naar 22: zes in Calcutta, twee in New Delhi, tien in Hyderabad/Andra Pradesh en vier in Bangalore. De vier Rainbow Homes in Bangalore zijn begin 2011 van start gegaan. In het Rainbow Home programma voor straatkinderen waren per 31 december 2011 1874 kinderen (meisjes) opgenomen. Dit is een groei van ruim 24% ten opzichte van 2010 toen er 1503 kinderen in het programma waren opgenomen. In 2011 zijn ook de eerste stappen gezet om in Chennai en Patna een Rainbow Home Network op te zetten.

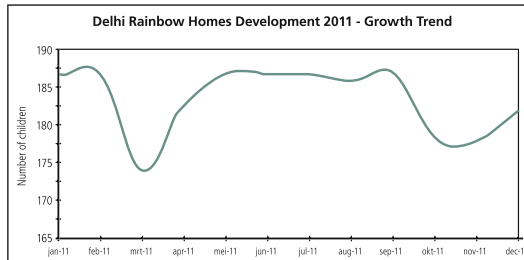


2. **Calcutta Rainbow Homes.** Het aantal kinderen in de zes Rainbow Homes in Calcutta was stabiel rond de 735 kinderen gedurende 2011. Sister Flora is in 2011 verder gegroeid in haar rol als coördinator van alle Calcutta Rainbow Homes. Zij had tevens de leiding over de Rainbow Home in Loreto Bowbazar. Calcutta is de eerste stad waar ervaring is opgedaan met zogenaamde re-integratie flats, waar de oudere meiden zich voorbereiden op de laatste stap naar zelfstandigheid. In 2011 verbleven zo'n

tien meisjes in deze flats. Een aantal van hen heeft in 2011 een baan gevonden (bijvoorbeeld in een call centre), anderen zijn getrouwd of volgen een beroepsopleiding (vocational training). Dit concept zal in 2012 tegen het licht worden gehouden.

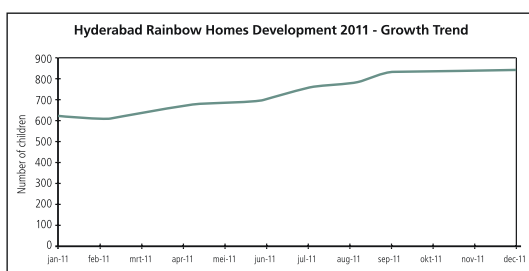
Bezien moet worden of dit concept bruikbaar is in een bredere re-integratiestrategie voor het Rainbow programma of dat e.e.a. in een andere vorm wordt gegoten.

In december 2011 is Sister Cyril met pensioen gegaan. Sister Igora heeft haar plaats ingenomen als hoofd van de Loreto Day School en de Rainbow Home in Sealdah-Calcutta. Sister Cyril, mede-initiator van het succesvolle Rainbow programma, zal gelukkig verbonden blijven aan de Rainbow Homes. Zij zal een belangrijke bijdrage leveren aan de Rainbow Academy en daarmee aan kennisoverdracht, training en lobbywerkzaamheden voor ons programma in India.



3. **Delhi Rainbow Homes.** De twee homes zijn vanaf het begin gevestigd in overheidsgebouwen. Daarnaast is er een samenwerkingsovereenkomst met privéscholen om het overbruggingsprogramma voor de meisjes vorm te kunnen geven. Het merendeel van de meisjes gaat inmiddels naar een reguliere overheidsschool. Een groep van meer dan 40 kinderen is in 2011 toegelaten tot privéscholen. De lokale overheid heeft de Rainbow Homes in 2010 formeel erkend als een residentiële instelling voor kinderen. Het positieve effect van de officiële status is dat de kinderen ook makkelijker hun rechten kunnen uitoefenen zoals het verkrijgen van een identiteitsbewijs. Ook in 2011 bestond de uitdaging

om de instroom van het aantal kinderen beheersbaar te houden in relatie tot de capaciteit van de faciliteiten. De partners in Delhi zijn er in geslaagd het aantal kinderen in de twee Rainbow Homes redelijk stabiel te houden op circa 180 meisjes.



4. **Hyderabad Rainbow Homes.** In 2011 is het aantal kinderen dat in de Rainbow Homes hun thuis heeft gevonden gestegen van 581 naar 829. Alle Rainbow Homes hebben het afgelopen jaar een stap gezet in een volgende groeifase en zijn op weg naar het aantal van 100 meisjes per Home (twee Homes hebben die mijlpaal zelfs al bereikt). In Hyderabad werken sinds 2010 acht lokale organisaties samen, met de verantwoordelijkheid voor in totaal tien Rainbow Homes. Deze samenwerking van meerdere organisaties blijkt krachtig in het werken met de overheid, de schoolbesturen en de lokale gemeenschap. De contacten met al deze stakeholders verlopen steeds soepeler. Regelmatig komen de partners bij elkaar om de voortgang in de Rainbow Homes te bespreken, het volgen van de Rainbow Manual, de kwaliteit van het programma, de inrichting van de administratie en het nakomen van de rapportageverplichtingen. Het centrale team onder leiding van Ambika verzorgde de coördinatie van alle rapportages naar Nederland.

5. **Bangalore Rainbow Homes.** Begin 2011 zijn door vier partnerorganisaties even zoveel nieuwe Rainbow Homes gestart in Bangalore. Onder leiding van Father Edward en Sister Margaret vormen zij het Rainbow Home Network in Bangalore. Een van de Rainbow Homes is direct van start gegaan in een overheidsschool, de overige drie werden aanvankelijk

gehuisvest in het gebouw van de betreffende partnerorganisatie totdat de onderhandelingen met de lokale overheid en het schoolmanagement succesvol zouden zijn afgerond. Begin 2012 zullen ook deze drie Rainbow Homes worden verhuisd naar de verkozen schoolgebouwen.

In dit eerste jaar huisvestten de vier Homes ieder zo'n 25-30 kinderen. Na de verhuizing naar de schoolgebouwen zal dit aantal in 2012 worden uitgebouwd tot circa 50 meisjes per home.

6. **Uitbreiding naar andere steden.** Eind 2011 zijn de eerste stappen gezet voor het opzetten van een Rainbow Home Network in Chennai en Patna. Het National Rainbow Coordination Centre is hiertoe onderzoek gestart naar de straatkinderproblematiek in deze steden, de identificatie van geschikte partnerorganisaties en heeft de eerste contacten gelegd met de lokale overheid. Naar verwachting zal het Rainbow programma in 2012 naar deze twee steden kunnen worden uitgebreid.

7. **Samenwerking Overheid.** De samenwerking met de lokale overheid is cruciaal. Op lokaal niveau wordt intensief contact onderhouden met de afdelingen die verantwoordelijk zijn voor het onderwijs, de gebouwen en de financiën. Het begint altijd met het verkrijgen van een toewijzing door overheidsfunctionarissen van een deel van een overheidsschool. Dit is de fysieke lokatie van de Rainbow Home. Dan pas start de onderhandeling over de benodigde infrastructurele aanpassingen van de lokatie. Uitgangspunt is dat de overheid de benodigde investeringen doet in het gebouw.

Is een Rainbow Home eenmaal gevestigd, dan volgen de verzoeken om officiële erkenning te krijgen om daarmee een bijdrage van de overheid in de dagelijkse kosten te kunnen claimen. Door met de betrokken organisaties een Rainbow Home Netwerk te vormen, kunnen we als één onderhandelingspartner naar de overheid optreden. Dit blijkt zeer succesvol.

Daarnaast worden we op nationaal niveau gesteund door de actieve opstelling van de National Advisory Council die de centrale overheid heeft bewogen om een nationaal beleid uit te vaardigen ten aanzien van residentiële opvang in overheidsscholen. In 2011 heeft de Indiase regering plannen geformuleerd om landelijk meer dan 600 residential schools op te zetten volgens de Rainbow Home formule. Inmiddels zijn de eerste van deze Homes geopend in Andra Pradesh. Langzaam begint de Indiase overheid verantwoordelijkheid te nemen voor de straatkinderproblematiek. Dat gebeurt aan de hand van het Rainbow model ondersteunt het belang en succes van ons programma.

8. Financiën. Deloitte, Haskins & Sells (Calcutta) verrichtte de jaarlijkse financiële audit in Calcutta, en bracht hierover verslag uit. De totale kosten per kind per jaar komen uit op ongeveer 550 euro, afhankelijk van het stadium van ontwikkeling van een Rainbow Home. In totaal is in 2011 een bedrag van 423.000 euro overgemaakt naar het project in Calcutta. BMR (volledige KPMG-dochter in New Delhi) verzorgde de financiële audit van de Rainbow Homes in de overige steden. In totaal is in 2011 een bedrag van 195.000 euro overgemaakt naar de Rainbow Homes in New Delhi, 485.000 euro naar de Rainbow Homes in Hyderabad en 130.000 euro naar de nieuwe Rainbow Homes in Bangalore. Lokale fondswerving is verder uitgebouwd en de Indiase overheid heeft grotendeels de infrastructurele kosten voor haar rekening genomen. De uitbouw van het nationale coördinatiecentrum is ondersteund met 90.000 euro.

9. Verzorging en begeleiding van de kinderen. Op verantwoorde wijze grote aantallen straatkinderen begeleiden naar volwassenheid vraagt voortdurende aandacht voor het wel en wee van elk afzonderlijk kind. Vergeleken met een standaard gezin in India is het aantal kinderen per (huis)moeder in een Rainbow Home noodzakelijkerwijs groter. Om dit te compenseren wordt gewerkt met een systeem

van subgroepen van ongeveer tien kinderen binnen de Rainbow Home, met elk een captain en een vice-captain. Deze functies worden vervuld door oudere meisjes die, hetgeen in India gebruikelijk is, mede de zorg hebben voor de jongere kinderen. Zij regelen bijvoorbeeld het douchen 's ochtends, helpen de kleintjes met aankleden, zien toe op de aanwezigheid, houden toezicht tijdens het eten, en wanneer kinderen ziek zijn geven zij dit door aan de huismoeder en verpleegkundige.

10. Gezondheidszorg. In de Rainbow Homes wordt veel aandacht besteed aan de gezondheid van de kinderen, waarvoor een verpleegkundige beschikbaar is. Na het initiële medisch onderzoek worden met name het gezichtsvermogen en het gebit van de kinderen regelmatig gecontroleerd. Wanneer kinderen een operatie moeten ondergaan worden zij gedurende de tijd die zij in het ziekenhuis moeten doorbrengen begeleid door de staf en de oudere meisjes. Er wordt op gestuurd dat de kinderen leren zichzelf goed te verzorgen en met name wordt veel aandacht besteed aan persoonlijke hygiëne en gezonde voeding. In de Rainbow Home heeft elk kind een eigen medisch dossier, waarin onder meer bijzonderheden staan vermeld over medicijngebruik en vaccinaties.

11. Rapportages en kwaliteitsbewaking. De inhoud en structuur van de rapportages vraagt meer aandacht vanwege de groei van het aantal homes. Op maandbasis ontvangt Partnership Foundation nu van iedere Rainbow Home een lijst met de namen van alle kinderen, case studies van eventuele nieuwkomers en een exit report wanneer kinderen vertrekken. Daarnaast ontvangen we op kwartaalbasis een nieuwsbrief met een overzicht van de activiteiten en nieuwsfeiten van iedere Rainbow Home. De halfjaarlijkse management brief per Rainbow Home dient meer inzicht te geven in de organisatorische aspecten met eventuele knel- en

aandachtspunten. Eenmaal per jaar ontvangen we van ieder kind een voortgangsrapport waarin de schoolprestaties en sociale ontwikkeling worden belicht. Gemiddeld werd eens per kwartaal een werkbezoek gebracht aan de Rainbow Homes in Calcutta, Delhi, Hyderabad en Bangalore. Tijdens de werkbezoeken werd de kwaliteit, voortgang en planning van het project in detail doorgenomen en werden de herziene begrotingen vastgesteld. Om de rapportages te stroomlijnen is in 2011 het besluit genomen tot de invoering van een webbased database systeem, het zogenaamde Homelink system, waar informatie over alle Rainbow meisjes gestructureerd kan worden vastgelegd. Inmiddels is een pilot in gang waarbij alle informatie van twee Homes wordt ingevoerd.

12. **Management en organisatie in India.** In ieder van de vier steden waar Rainbow Homes zijn opgestart is een centraal projectteam dat de coördinatie verzorgt. In Calcutta heeft Sister Flora deze verantwoordelijkheid. De Delhi homes worden geleid door Harsh Mander die samen met zijn team een belangrijke rol speelt in de lobby bij de centrale overheid. Ambika heeft per 1 januari 2011 de regie van het Hyderabad Rainbow Network op zich genomen. Father Edward Thomas en Sister Margaret van Bosco hebben in Bangalore de rol van coördinator van het Rainbow Network.

13. **National Rainbow Coordination Center.** Per 1 januari 2011 is in Hyderabad het National Rainbow Coordination Centre (NRCC) van start gegaan. Anuradha Konkepudi geeft leiding aan het NRCC team van een vijftal personen. Doelstelling is om de verdere groei van het aantal Rainbow Homes in nieuwe steden te faciliteren. Tevens heeft het team de coördinatie op zich genomen voor de rapportages en de financiële verantwoording.

14. **Rainbow Academy.** In 2011 heeft de Rainbow Academy de Manual opgesteld waarin alle regels en procedures ten aanzien van het opzetten en managen van een Rainbow Home zijn opgetekend. Deze manual dient te worden onderschreven door iedere partnerorganisatie die een Rainbow Home wil runnen. Voorts geeft de Rainbow Academy trainingen aan de stafleden van Rainbow Homes en is het betrokken bij lobbywerkzaamheden voor het Rainbow programma. De Rainbow Academy wordt vanuit New Delhi geleid door Satya Pillai.

15. **Onderzoek opzet lokale sponsorwerving.** In de zomer van 2011 hebben vier studenten van de Universiteit van Amsterdam onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van lokale sponsorwerving in India. Na desk research in Nederland, hebben zij een aantal weken in India veldonderzoek gedaan en met verschillende corporate-, NGO- en overheidsvertegenwoordigers gesproken. De conclusie luidde dat er een goede basis voor lokale sponsoring van het Rainbow programma is. In 2012 wordt een begin gemaakt met de opzet van een Rainbow Foundation, die verantwoordelijk zal worden voor deze lokale sponsorwerving.

16. **TISS rapport.** In 2011 heeft het gerenommeerde Tata Institute for Social Studies (TISS) een onderzoek gedaan naar het Rainbow Home model. Het model werd daarbij vergeleken met andere vormen van opvang voor straatkinderen. TISS concludeerde dat het Rainbow model bij uitstek de oplossing biedt voor het straatkinderprobleem indien opvang door eigen ouders of familie van de kinderen niet mogelijk is. Belangrijke conclusie was bovendien dat het Rainbow model zich leent voor een verdere nationale uitrol. Het voornemen bestaat om een dergelijk onderzoek eens per drie jaar te laten uitvoeren.

Activiteiten en resultaten in Nederland

1. **Inkomsten, bestedingen en reserves.** Voor Partnership Foundation is 2011 een uitstekend jaar geweest. De totale inkomsten stegen in 2011 naar 1.262.373 euro ten opzichte van 1.256.400 euro over 2010. Het sponsormodel met meerjarige schriftelijke toezeggingen voor specifieke Rainbow Homes geeft de benodigde stabiliteit. Eind 2011 bedroegen de liquide middelen 963.038 euro. De toezeggingen uit contracten bedragen meer dan twee miljoen euro voor de komende drie jaar. Alleen met nieuwe toezeggingen van sponsors zal Partnership Foundation de verdere groei van het aantal Rainbow Homes kunnen vormgeven. Hierbij zal vooral aandacht worden gegeven aan de uitbouw van fondsenwerving in India zelf via het opzetten van de Rainbow Foundation.

2. **Bestedingen en Kosten.** De bijdragen aan Rainbow Homes in India zijn wederom toegenomen van 993.000 euro in 2010 naar 1.332.312 euro in 2011. Dit is verdeeld over Rainbow Homes in vijf steden in India: Calcutta, Delhi, Hyderabad, Anantapur en Bangalore. De uitvoeringskosten (voornamelijk veroorzaakt door werkbezoeken) bedroegen 15.170 euro ten opzichte van 10.052 euro in 2010. Dit werd met name gerealiseerd doordat, ondanks de aanzienlijke groei, de werkbezoeken van bestuursleden waar mogelijk zelf werden bekostigd ofwel uit hoofde van andere werkzaamheden door de werkgevers werden opgevangen. Het kostenpercentage voor acties en fondswerving ten opzichte van de totale inkomsten daalde verder naar 0,8% van 1,2% in 2010. Het kostenpercentage voor beheer en administratie waren wederom laag met 0,9% in 2011 ten opzichte van 1,2% in 2010. De lage kostenpercentages zijn een directe weerslag van de manier waarop Partnership Foundation is georganiseerd. In Nederland wordt uitsluitend

met vrijwilligers gewerkt die zich onbezoldigd inzetten voor Partnership Foundation. Bestuurders krijgen geen vaste vergoedingen en stellen hun netwerk beschikbaar zodat externe beheer- en administratiekosten laag kunnen worden gehouden. Zowel naar bestuurders en vrijwilligers wordt door Partnership Foundation een deel van de onkosten vergoed met name gerelateerd aan reis- en telefoonkosten. Een gestage uitbreiding van de vrijwilligersgroep en een verdere taakverdeling maakt het mogelijk om de groei van het aantal Rainbow Homes te realiseren.

3. **Uitbreiding van het sponsornetwerk.** De kracht van ons langjarige partnership model heeft zich in 2011 opnieuw bewezen. Mede dankzij de lage kosten van Partnership Foundation blijkt het een aantrekkelijke propositie voor sponsors om een volledige Rainbow Home voor meerdere jaren te financieren. Zij ontvangen de inhoudelijke en financiële rapportages, en kunnen hun eigen project bezoeken wanneer zij willen. Op deze wijze maken zij concreet het verschil: zonder hun financiering zouden de kinderen niet in het programma kunnen worden opgenomen.

In december 2011 vond voor de tweede keer een geslaagd sponsordiner plaats waarbij de sponsors zijn bijgepraat over de ontwikkelingen van Partnership Foundation. Naast het overgrote deel van de sponsors waren ook bestuursleden, leden van de Raad van Toezicht en van het Comité van Aanbeveling aanwezig.

Verschillende potentiële sponsors hebben de Rainbow Homes bezocht gedurende 2011 waardoor de partnership verder is verstevigd en vaak eveneens is uitgebreid. Hotel Figi in Zeist sponsorde wederom de kosten voor de zaalhuur van de vergaderingen van de Raad van Toezicht en Comité van Aanbeveling. Ook NS sponsorde een aantal zaken in natura (o.a. vergaderingen van het bestuur).

4. **Publiciteit.** Publicitair was 2011 een relatief rustig jaar voor Partnership Foundation. Door middel van nieuwsbrieven en de website zijn sponsors en belangstellenden op de hoogte gehouden van de activiteiten van Partnership Foundation.
5. **Financiële verslaglegging en rapportages.** De controle van de jaarrekening 2011 is wederom verzorgd door Deloitte Accountants in Arnhem. Het jaarverslag 2010 werd aan sponsors toegestuurd en gepubliceerd op de website www.partnershipfoundation.nl. Voorts ontving Partnership Foundation van haar Indiase partners volgens afspraak de nieuwsbrieven, de financiële audits, alsmede rapportages over alle kinderen in het programma.
6. **Bestuur en organisatie.** In 2011 is de nieuwe structuur van Partnership Foundation van kracht geworden met een Raad van Toezicht en een bestuur in nieuwe samenstelling. In 2011 traden Lisette van Herk en Loes Klappe formeel tot het bestuur toe.

Het bestuur vergaderde gedurende het verslagjaar zes keer waarvan twee keer gezamenlijk met de Raad van Toezicht. Partnership Foundation heeft geen betaalde medewerkers in dienst; geen van de bestuursleden ontvangt een vaste onkostenvergoeding of honorarium. Partnership Foundation heeft van de Belastingdienst de status gekregen van ANBI – Algemeen Nut Beogende Instelling.

Tot zover een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in 2011 in India en Nederland. Het bestuur en management team zijn tevreden over de ontwikkeling van het project in het verslagjaar, en spreken hierbij haar oprechte dank uit aan een ieder die hieraan een bijdrage heeft geleverd.

Partnership Foundation 2002 - 2012

It seems only like yesterday since Ferd van Koolwijk came into our lives and nothing was ever the same again! I took him over to Loreto Bowbazar which already had a fledgling Rainbow Home and when he asked S. M. Molly, Principal at the time, how many she could accommodate, she answered quite airily "Oh about 300!" Although none of our Homes has ever reached that magic number, over the years we have helped many more on their way to a decent and happy adulthood.

We have watched children coming in like timid little mice and growing strong and self confident in an atmosphere of love, acceptance and challenge. We have seen deeply disturbed children screaming at us and attacking each other down on the ground with their hands in each other's hair, banging their heads off the floor, before we got through to them and helped them to understand the inner sources of their anger, and, once through this initial phase, see them grow into balanced and sensible wives and mothers or college students getting on with their degrees and with their lives.

And now Homes have sprung up in Delhi, Hyderabad and Bangalore and all over India as the Central Government has sanctioned 600 such. Here in West Bengal I feel honoured to be requested by the Education Department, Government of West Bengal, to take charge of setting up of the Rainbow Homes in Government Schools all over Calcutta. We shall start with 15 Rainbow Homes with full backing and funding from the Government.

Who would have thought that in the short span of 10 years, the concept could have spread so fast? And with Harsh in Delhi and Anuradha in Hyderabad, not to mention all the others in Bangalore and elsewhere, and the Rainbow Academy, Ferd's vision of setting

up a chain of Rainbow Homes all over India (like McDonald's!) is already coming to pass.

I pray for God's special blessings on all our Homes and on all the children and all those who look after them.

“Those who instruct
others unto Justice
shall shine like stars
for all eternity.”

S. M. Cyril
Member Rainbow Academy

Raad van Toezicht

Het bestuur van Partnership Foundation besloot in 2010 tot het invoeren van een Raad-van-Toezicht-model om te voldoen aan de Code voor goed bestuur van goede doelen. Sinds 1 januari 2011 wordt Partnership Foundation dus bestuurd door het Bestuur en wordt er toezicht gehouden door de Raad van Toezicht. In de Raad van Toezicht hebben drie oud-bestuursleden zitting genomen, onder wie oprichter Ferd van Koolwijk. Daarnaast zijn ook de heer Theo Gerritsen, met het aandachtsgebied financiën en juridische zaken en de heer Koos van der Velden, met het aandachtsgebied kwaliteit, toegetreden tot de Raad van Toezicht. Twee leden zijn voor het eerst verbonden met Partnership Foundation namelijk Wieteke Beernink als voorzitter van de Raad van Toezicht en Nienke van den Hoek als secretaris. De Raad van Toezicht kwam in 2011 drie keer bijeen voor een vergadering. Er werd vooral tijd

besteed aan het opstellen en accorderen van formele stukken die afspraken over aansprakelijkheid, taken en verantwoordelijkheden regelen. Zo kwamen het Reglement Raad van Toezicht tot stand, het Bestuursreglement, het Reglement voor Audit Commissie en werd een begin gemaakt met het Treasury Statuut. Ook het eerste concept Meerjaren Beleidsplan -opgesteld door het Bestuur- kwam aan bod evenals afspraken over de informatievoorziening van het Bestuur aan de Raad van Toezicht.

De voorzitter heeft uitgebreid kennis gemaakt met alle leden van het bestuur en heeft maandelijks met de voorzitter van het Bestuur overlegd over de voortgang van het werk en ontwikkelingen van de organisatie in Nederland en India.

In december was een afvaardiging van de Raad van Toezicht aanwezig bij het sponsordiner in Amsterdam. Daarbij kon uitgebreid kennis gemaakt worden met belangrijke sponsors van Partnership Foundation alsook met vertegenwoordigers van Partnership Foundation India.

In 2011 is aan een solide fundament gewerkt onder de nieuwe structuur van Partnership Foundation. De Raad van Toezicht heeft alle vertrouwen in de samenwerking met het bestuur. Het bestuur heeft laten zien kwaliteit en grote betrokkenheid te hebben om de komende jaren in nauwe samenwerking met de organisatie in India bestaande en nieuwe Rainbow Homes te ondersteunen en de missie van Partnership Foundation realiseren.

Wieteke Beernink, voorzitter Raad van Toezicht



Balans per 31 december 2011

(na resultaatbestemming)

31-12-2011

31-12-2010

€

€

Actief

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa	^{1]}	106.770	387.499
Liquide middelen	^{2]}	963.038	803.016
Totaal activa		1.069.808	1.190.515

Passief

Kapitaal

Bestemmingsreserve	^{3]}	465.763	658.612
Bestemmingsfondsen	^{4]}	599.445	517.203
		1.065.208	1.175.815
Kortlopende schulden	^{5]}	4.600	14.700
Totaal passiva		1.069.808	1.190.515

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

NIBEDITA
DAS



HASINA
KHATUN



Staat van baten en lasten over 2011

		2011	begroting	2010
		€	€	€
Baten				
Baten uit gezamenlijke acties.				
acties van derden en subsidies van				
overheden	^{6]}	699.288	550.000	819.632
Eigen fondswerving	^{7]}	553.635	550.000	429.033
Baten uit beleggingen		0	0	0
Overige baten	^{8]}	9.450	0	7.735
Som der baten		1.262.373	1.100.000	1.256.400
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
Schenkingen Rainbow				
Homes India	^{9]}	1.332.312	1.100.000	993.000
Uitvoeringskosten	^{10]}	15.170	20.000	10.052
		1.347.482	1.120.000	1.003.052
Werving				
Kosten acties en fondswerving	^{11]}	10.521	15.000	15.173
Kosten verkrijging subsidies overheden		0	0	0
Kosten van beleggingen		0	0	0
		10.521	15.000	15.173
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	^{12]}	13.575	15.000	15.082
Rentelasten en soortgelijke lasten	^{13]}	1.402	500	202
		14.977	15.500	15.284
Som der lasten		1.372.980	1.150.500	1.033.509
Resultaat		-110.607	-50.500	222.891

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Resultaatbestemming 2011

Resultaat 2011	-110.607
Vrijval bestemmingsfondsen a.g.v. doorbetalingen bijdragen van derden aan 'homes' in 2011	980.502
Dotatie bestemmingsfondsen a.g.v. ontvangen bijdragen van derden in 2011	1.062.744
Toevoeging bestemmingsfondsen	82.242
Onttrekking bestemmingsreserve	-192.849

Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van de jaarrekening 2011 is het negatief resultaat, alsmede de netto mutatie van de bestemmingsfondsen, ten laste van de bestemmingsreserve gebracht.



Waarderingsgrondslagen

Activiteiten

Stichting Partnership Foundation is in 2002 opgericht door mensen uit het bedrijfsleven met als missie het structureel verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India. Doel is een keten te bouwen van 50 Rainbow Homes voor elk ongeveer 200 straatkinderen in 2018, in de grote steden van India.

Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

In overeenstemming met de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" is binnen het eigen vermogen onderscheid aangebracht in reserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserve is het vrij besteedbare vermogen van de Stichting. Bestemmingsreserves zijn door het bestuur van de Stichting Partnership Foundation voor specifieke doeleinden bestemde middelen. Bestemmingsfondsen zijn van derden ontvangen middelen waaraan door hen een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. De VFI is de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De bepalingen van de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" sluit aan met de bepalingen hieromtrent zoals deze blijken uit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondswervende instellingen".

Grondslagen voor de waardering van activa, passiva en resultaatbepaling

Baten

De baten van de stichting worden gevormd door subsidies en donaties, schenkingen en erfstellingen (die slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving kunnen worden aanvaard) en legaten alsmede alle andere verkrijgingen en baten, waaronder bijdragen van hen in wier belang de stichting werkzaam is en opbrengsten uit activiteiten van de stichting.

Lasten

De lasten bestaan uit diverse kosten inzake het bestuur van de stichting, welke zijn veroorzaakt in het betreffende boekjaar.

Belastingen

De stichting is op grond van artikel 24 Successiewet en het vrijstellingsbesluit vennootschapsbelasting vrijgesteld van successie- en schenkingsrechten respectievelijk vennootschaps- en omzetbelasting.

Toelichting op de te onderscheiden posten van de balans

1. Vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen en overlopende activa:	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen		
Kortlopende vordering	97.500	380.000
Te vorderen rente	9.129	7.499
Te vorderen restitutie bankkosten	141	0
	106.770	387.499

2. Liquide middelen

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
ABN AMRO (voormalig Fortis Bank), rekening-courant	12.583	5.492
ING Bank, rekening-courant	398.667	246.145
ING Bank, spaarrekening	551.788	544.289
ABN AMRO	0	7.090
Kas	0	0
	963.038	803.016

Eigen vermogen

De stichting heeft ten doel het behartigen van belangen van kinderen (in het bijzonder straatkinderen) in achterstand-situaties in India. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven, ter beschikking stellen en managen van fondsen ten behoeve van locale organisaties, projecten en programma's in India, die ten doel hebben het aanbieden van huisvesting aan, de verzorging van, het geven van onderwijs ook op het gebied van moderne technologieën aan en de reïntegratie in de samenleving van kinderen in achterstandsituaties.

Het saldo van de baten en lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen.

3. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. Het bestuur heeft in overeenstemming met de (statutaire) doelstelling van de stichting besloten dit deel van het eigen vermogen te bestemmen voor het specifieke doel van de stichting.

Het verloop van deze post is als volgt:

	2011	2010
	€	€
Stand per 1 januari	658.612	594.348
Dotatie / onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	-192.849	64.264
Stand per 31 december	465.763	658.612

4. Bestemmingsfondsen

Het bestemmingsfonds is het deel van het saldo van de baten en lasten waaraan door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld.

Het verloop van deze post is als volgt:

	2011	2010
	€	€
Stand per 1 januari	517.203	358.576
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	82.242	158.627
Stand per 31 december	599.445	517.203

5. Kortlopende schulden

Overige schulden:

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
Accountantskosten	4.600	3.000
Videofilm productiekosten	0	11.700
	4.600	14.700

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Stichting Partnership Foundation heeft de volgende meerjarige sponsorovereenkomsten afgesloten:

Sponsornaam	Toezegging	Reeds ontvangen
Net4Kids	1.785.000	810.000
KidsRights	150.000	95.964
Commerciële organisaties	387.500	190.000
Particulieren en niet commerciële organisaties	1.428.059	894.626



Toelichting op de te onderscheiden posten van de rekening van baten en lasten

6. Baten uit gezamenlijke acties, acties van derden en subsidies van overheden:

	begroting	
	2011	2010
	€	€
Contributies, donaties, giften en schenkingen		
Stichting Net4kids Aid Foundation	662.925	505.925
Stichting Kidsright	36.363	233.000
Stichting Wilde Ganzen	0	80.707
Overige	0	0
	699.288	819.632

7. Eigen fondswerving:

	begroting	
	2011	2010
	€	€
Commerciële organisaties	174.855	46.850
Particulieren en niet commerciële organisaties	378.780	330.058
Overige:		
• Iona stichting	0	52.125
	553.635	429.033

8. Overige baten:

	begroting	
	2011	2010
	€	€
Rentebaten	9.450	7.735
	9.450	7.735

9. Schenkingen aan Rainbow Homes India

	begroting		
	2011	2011	2010
	€	€	€
Loreto/Franciscan Rainbow Homes Calcutta	423.000		413.000
CES Rainbow Homes New Delhi	195.000		120.000
AV Rainbow Homes Hyderabad (incl Anantapur)	485.000		450.000
AV Rainbow Homes Bangalore	130.000		0
National Coordination Centre	90.000		0
Rainbow Home model development&extension	9.312		10.000
	1.332.312	1.100.000	993.000

10. Uitvoeringskosten

	begroting		
	2011	2011	2010
	€	€	€
Vliegtickets werkbezoek	1.018	0	3.048
Verblijfskosten	0	0	2.003
Overige reis- en verblijfskosten	14.152	20.000	5.000
	15.170	20.000	10.052

11. Kosten acties en fondswerving

	begroting		
	2011	2011	2010
	€	€	€
Website	526	0	2.453
Video Rainbow Project	0	0	11.700
Overige promotiekosten	9.995	15.000	1.020
	10.521	15.000	15.173

12. Kosten beheer en administratie

	begroting		
	2011	2011	2010
	€	€	€
Telefoonkosten	700	0	761
Accountantskosten	5.468	0	1.500
Kosten vergaderingen en promotiebijeenkomsten	1.092	0	1.743
Overige algemene kosten	6.315	15.000	11.078
	13.575	15.000	15.082

13. Rentelasten en soortgelijke kosten

	begroting		
	2011	2011	2010
	€	€	€
Rentelasten	1.402	500	202

Kengetallen bestedingen en kosten

14. Bestedingen ten opzichte van baten en lasten

Partnership Foundation heeft slechts één specifieke doelstelling: het ontwikkelen van een keten van 50 "Rainbow Homes" in 2018 waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.

	2011	begroting 2011	2010
	€	€	€
Besteed aan doelstelling	1.347.482	1.120.000	1.003.052
Totaal lasten	1.372.980	1.150.500	1.033.509
Totaal baten	1.262.373	1.100.000	1.256.400
Bestedingspercentage:			
Totaal bestedingen/ Totaal lasten	98,1%	97,3%	97,1%
Totaal bestedingen/ Totaal baten	106,7%	101,8%	79,8%

BUBU
BISWAS



15. Kosten eigen fondswerving en totale kosten ten opzichte van schenkingen

Partnership Foundation propositie is om de totale kosten ten opzichte van schenkingen aan projectpartners in India die straatmeisjes verzorgen in Rainbow Homes minimaal te houden. In de statuten is vastgelegd dat dit percentage maximaal 10% mag bedragen. Hierbij wordt geen onderscheid gemaakt tussen uitvoeringskosten, kosten fondswerving en kosten beheer en administratie.

In 2011 is een totaal kostenpercentage gerealiseerd van 3,0%, lager dan begroot (4,6%) en lager dan gerealiseerd in 2010 (3,2%).

Conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondswervende instellingen" geven we hier echter ook de ontwikkeling aan van kosten eigen fondswerving ten opzichte van de baten uit eigen fondswerving, en tevens ten opzichte van baten uit gezamenlijke acties en eigen fondswerving.

	2011	begroting 2011	2010
	€	€	€
Baten eigen fondswerving	553.635	550.000	429.033
Kosten eigen fondswerving	10.521	15.000	15.173
Kostenpercentage eigen fondswerving	1,9%	2,7%	3,5%
Baten acties en fondswerving	1.252.923	1.100.000	1.248.665
Kosten baten en eigen fondswerving	10.521	15.000	15.173
Kostenpercentage baten en fondswerving	0,8%	1,4%	1,2%
Totaal baten	1.262.373	1.100.000	1.256.400
Totaal kosten	40.668	50.500	40.509
Kostenpercentage (Totaal kosten/ Totaal baten)	3,2%	4,6%	3,2%

Vooruitblik 2012

Eind 2012 verwachten we dat er meer dan 30 Rainbow Homes geopend zullen zijn in 7 steden in India. De ambitie om in iedere grote Indiase stad een netwerk van ten minste 5 Rainbow Homes te starten begint steeds meer vorm te krijgen.

Om deze groei ook daadwerkelijk financieel vorm te kunnen geven, zal in 2012 de Rainbow Foundation worden opgericht met als doel om lokaal fondsenwerving op te starten. Daarnaast is de verwachting dat een belangrijk deel van de lopende kosten vanuit overheidsbudgetten gefinancierd wordt.

Daarmee zal de komende paar jaar vooral in het teken staan van het aantrekken van lokale financiering voor de Rainbow Homes en daarmee de geleidelijke verzelfstandiging van de Rainbow Organisatie in India.

Begin volgend jaar hopen we de eerste successen op dit front te kunnen melden.

Hollandsche Rading, juli 2012

Het Bestuur van de Partnership Foundation:



Michiel Steeman, voorzitter



Marcel Peijs, penningmeester



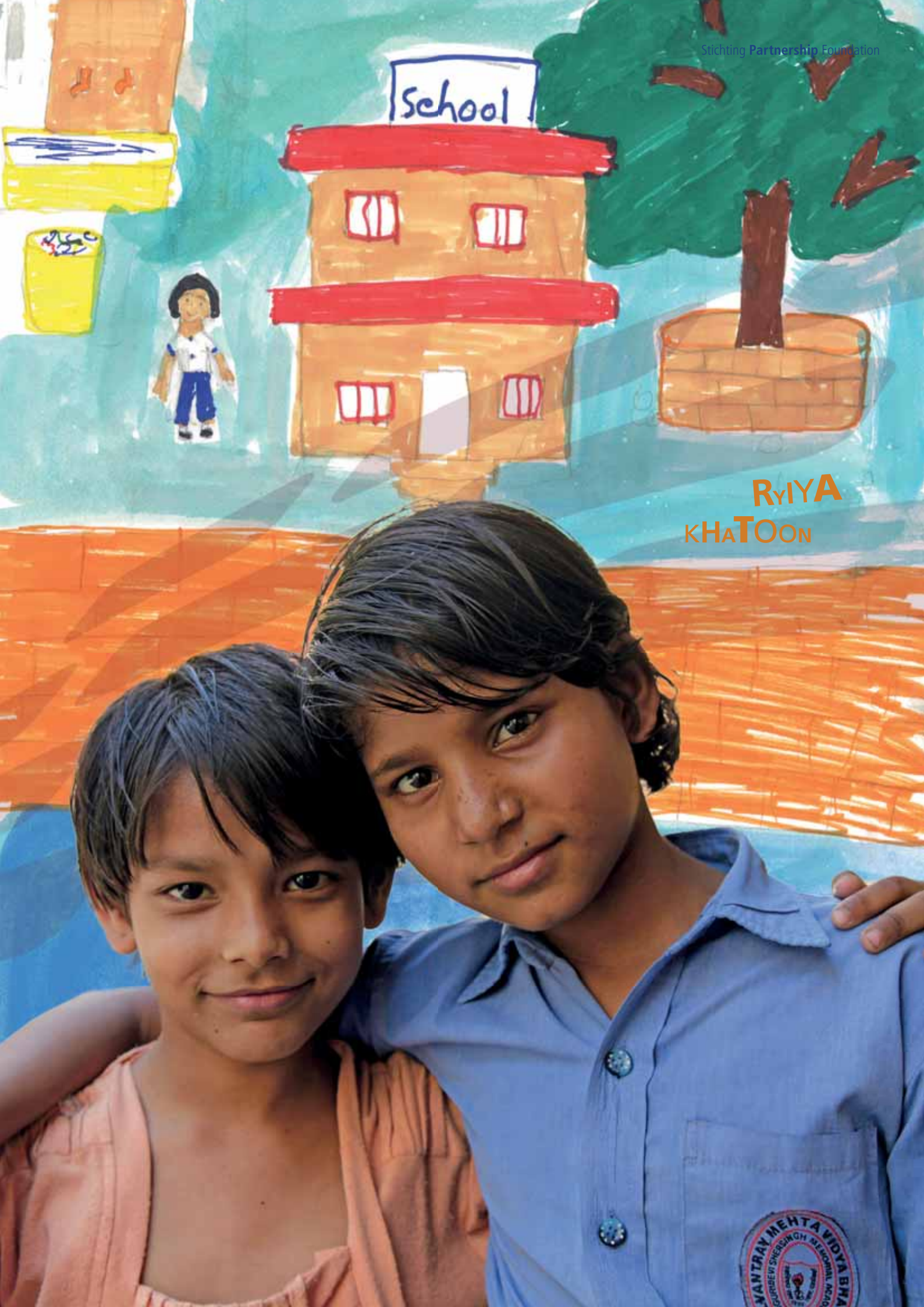
Maurice Unck, secretaris



Lisette van Herk, lid



Loes Klappe-Linsen, lid



RyIYA
KHATOON



Deloitte Accountants B.V.
Kroonpark 10
6631 GV Arnhem
Postbus 30265
6803 AG Arnhem

Tel: 088 288 2888
Fax: 088 288 9777
www.deloitte.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Toezicht van Stichting Partnership Foundation
te Hollandsche Rading

Wij hebben de in het annual report op pagina 17 tot en met pagina 27 opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Partnership Foundation te Hollandsche Rading gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

3100074809/1377/cv/ws12



Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Partnership Foundation per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

Arnhem, 16 juli 2012

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: M.C.J.M. Bekker RA

3100074809/1377/cv/ws12





Partnership Foundation

Michiel Steeman
Postbus 19117
3501 DC Utrecht

T 0343 53 88 11 (kantooruren)
info@partnershipfoundation.nl
Bank 65 72 61 947

Comité van aanbeveling:

Sacha de Boer
Gerlach Cerfontaine
Paul Rosenmöller

Met dank aan o.a.:

Hotel Figi, Zeist
ING Commercial Finance
Kidsrights Foundation
W. van Dijk
C. Minnaar
Net4Kids Aid Foundation
Ribbink Van den Hoek Familiestichting
Wilde Ganzen
WE Europe
Tovision
Stichting HGB V
Stichting True Blue
Nederlandse Spoorwegen
MaximizeMedia
Kerckebosch grafische communicatie, Zeist

Foto's: Sacha de Boer