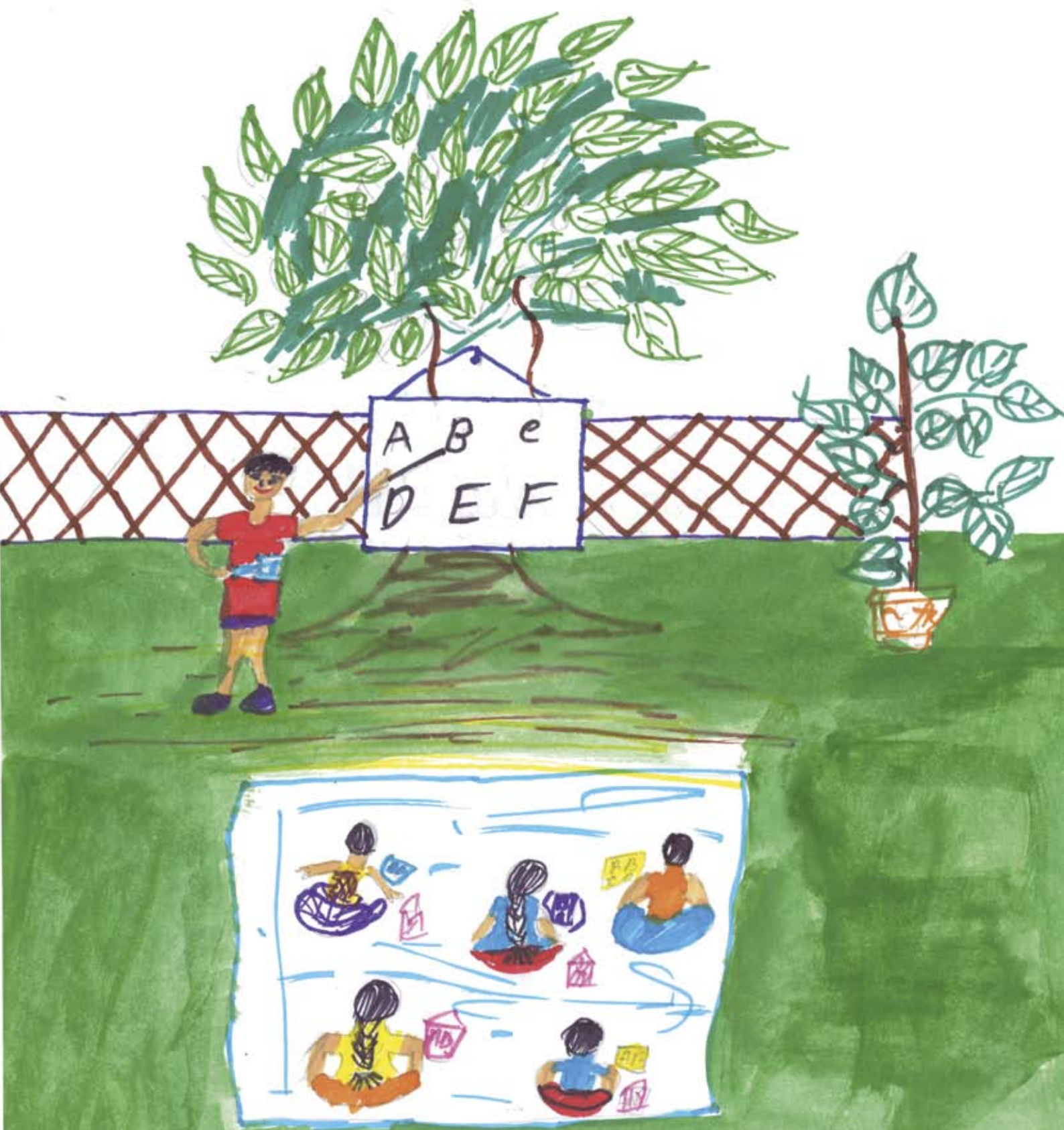




Stichting **Partnership** Foundation
Driebergen-Rijsenburg

Rapport inzake jaarstukken 2009

Voorwoord

Het jaar 2009 was het eerste volledige jaar sinds de oprichting in 2002 dat Partnership Foundation door een managementteam werd geleid, dat verantwoordelijk was voor vele taken die voorheen door het bestuur werden uitgevoerd. Deze omslag in structuur is tekenend voor de snelle groei van het Rainbow Home project voor straatkinderen in India. Terugblikkend naar het afgelopen jaar is er veel te vertellen. In mijn rol als directeur heb ik het voorrecht om regelmatig naar India af te reizen. Om de bestaande Rainbow Homes te zien groeien. Om nieuwe Rainbow Homes te openen.

En 2009 was een bijzonder jaar waarin 6 nieuwe Rainbow homes werden geopend in Hyderabad. Vijf lokale organisaties hebben zich hiertoe verenigd in het Hyderabad Rainbow Network en de enorme klus geklaard. Door hun enthousiasme en toewijding was de regionale overheid bereid om de Homes te faciliteren in overheidsscholen. Ook hebben zij de schooldirecteuren en oudercommissies overtuigd van het programma, de beoogde huismoeders gerekruteerd en getraind, waarna de straatkinderen hun intrek konden nemen. Meestal een twintigtal in een eerste groep met wie de social workers al contact hadden gemaakt in de maanden voorafgaand aan de opening. En dit alles in nog geen 6 maanden. Indrukwekkend.

De formule voor de Rainbow Homes - het huisvesten van straatkinderen in bestaande scholen – blijkt sterk. Scholen midden in de steden kunnen eenvoudig een extra bestemming krijgen. En je doorbreekt een aantal taboes. Arm blijft niet langer van rijk gescheiden, je mengt kinderen van verschillende kasten. Integratie vanaf de eerste dag.

De verbondenheid is groot. Dit is waar Partnership Foundation zich op richt: het creëren van een thuis voor de Indiase straatkinderen. Het bestuur zag het aantal Rainbow Homes groeien tot 16 aan het einde van 2009. De groep vrijwilligers breidt zich gestaag uit om het toenemend aantal sponsors te voorzien van alle afgesproken rapportages.

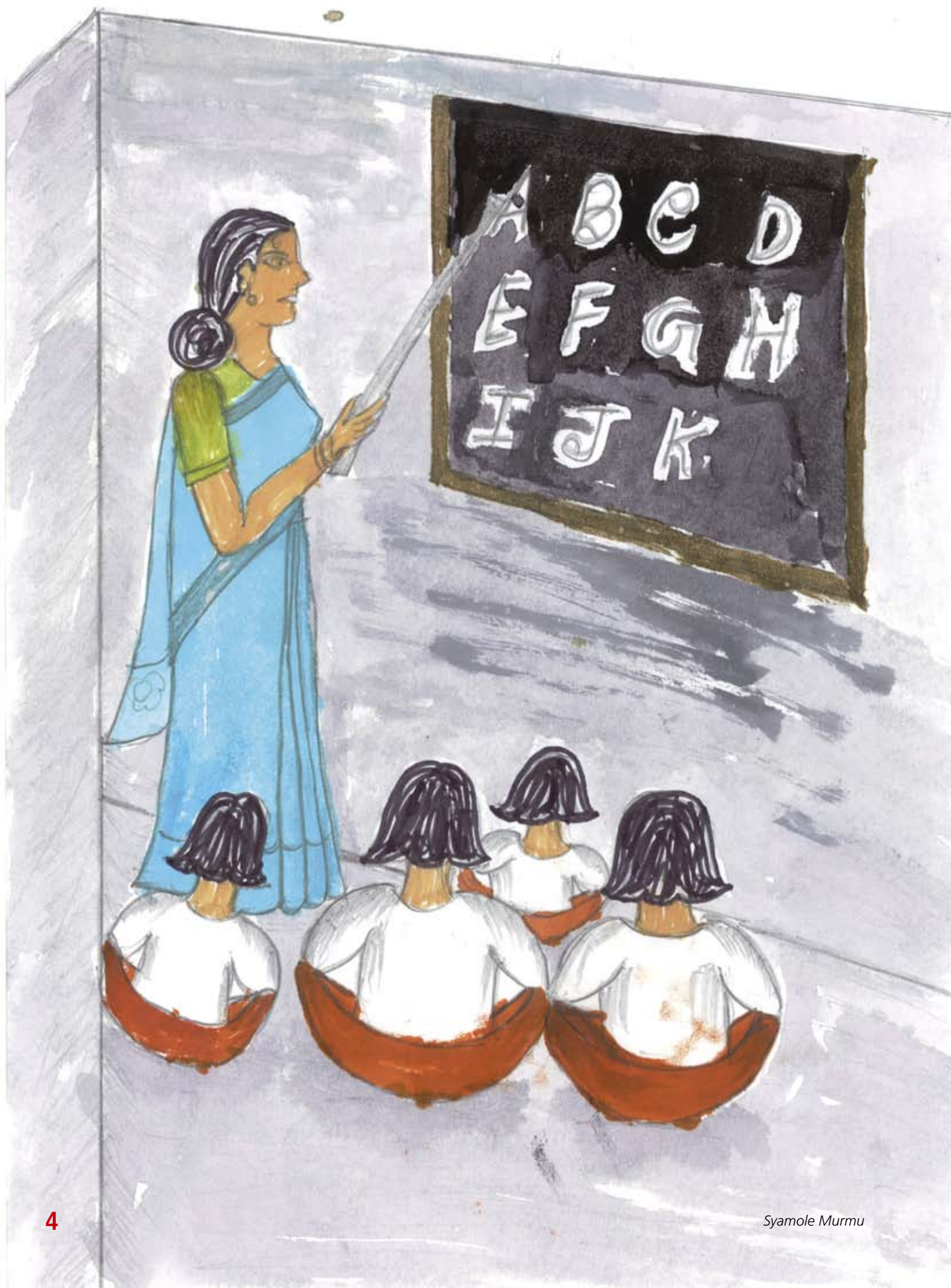
Als we naar de toekomst kijken zien we nog veel meer Rainbow Homes. Rainbow Homes in alle grote steden en de Indiase overheid die hierin steeds meer verantwoordelijkheid zal nemen. Maar een van onze grote dromen is toch wel een alumni netwerk van Rainbow Girls in alle grote steden in India. Om met elkaar verbonden te blijven en elkaar te steunen wanneer dat nodig is, om te genieten van de verhalen hoe de individuele ambities zijn waargemaakt en hoe het gaat met de families die zijn gesticht. Dan is er nog veel meer vertellen.

Michiel Steeman
Directeur

Inhoud

Partnership Foundation in 2009	5
Rainbow Homes in India, door Sacha de Boer	14
Staat van baten en lasten over 2009	18
Resultaatbestemming 2009	19
Toelichtingen	20
Vooruitblik 2010	29





Syamole Murmu

"The opposite of love is not hate.
The opposite of love is indifference."

Elie Wiesel

Partnership Foundation - missie, doelstelling en formule

- De **missie** van Partnership Foundation is het verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India.
- **Doelstelling** is het ontwikkelen van een keten van 50 "Rainbow Homes" in 2018 waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.
- De **formule 'Rainbow Homes'** bestaat uit het huisvesten van straatkinderen in bestaande scholen, waar slaapruimte, een keuken en sanitaire en recreatieve voorzieningen worden gecreëerd. Hier wordt voor de kinderen een thuis gecreëerd met alles wat daarbij hoort: gezonde voeding, kleding, medische zorg, onderwijs, recreatie en hulp bij reïntegratie.

Bestuur, Organisatie en Comité van Aanbeveling

De bestuursleden beschikken over bedrijfsmatige en inhoudelijke kennis en ervaring, en besturen de stichting naast hun hoofdberoep, zonder honorarium. De samenstelling van het bestuur is als volgt:

- Ferd van Koolwijk, oprichter en voorzitter, management consultant Van Koolwijk & Partners
- Theo Gerritsen, penningmeester, belasting consultant
- Hans van der Holst, secretaris, directeur van Finles Capital Management in Utrecht
- Koos van der Velden, bestuurslid, hoogleraar

Public Health aan de Radboud Universiteit in Nijmegen en lid van de Wetenschappelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking

- Franci Wessels, bestuurslid, marketing consultant

Het management team bestaat uit:

- Michiel Steeman, Head Strategy and Business Development bij ING Leasing & Factoring
- Maurice Unck, Directeur Bedrijfs- en productontwikkeling bij de Nederlandse Spoorwegen
- Harry Clemens, werkzaam als program officer bij Hivos in Den Haag.

Zowel Michiel Steeman en Harry Clemens zijn reeds meerdere jaren als vrijwilliger betrokken bij het werk van Partnership Foundation, en bekend met het Rainbow Home project in India.

Sacha de Boer, Gerlach Cerfontaine en Paul Rosenmöller vormen het Comité van Aanbeveling. Zij vergaderden in 2009 tweemaal met management team en bestuur, en ondersteunen het werk van Partnership Foundation met raad en daad.

Een bedrijfsmatige aanpak

Een grootschalige oplossing voor het probleem van straatkinderen vraagt naar de mening van het bestuur van Partnership Foundation om een combinatie van compassie en een bedrijfsmatige aanpak. Onder dit laatste verstaan wij:

- Het ontwikkelen en uitrollen van een beproefde formule
- Het sturen op kwaliteit en lage kosten
- Het werken met transparante rapportages

- Professionele financiële audits
- Het sturen op meetbare resultaten.

De kwaliteitscriteria voor het Rainbow Home programma zijn vastgelegd in een Manual ‘Management & Organisation of the Rainbow Homes’, waarin tevens de eisen ten aanzien van administratie en (financiële) rapportages zijn vastgelegd. Aan nieuwe partners in India wordt gevraagd deze criteria te onderschrijven volgens het principe van good governance: comply or explain.

In Vogelvlucht

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Kolkata							
Loreto Sealdah	100	250	250	250	250	247	205
Loreto Bowbazar	100	150	200	200	200	217	207
Loreto House			110	190	190	180	131
Loreto Dharamtala				50	50	49	60
Providence Basdroni					40	54	59
Loreto Eliot Road						24	77
New Delhi							
Delhi Khushi (Tekhand)					40	65	95
Delhi Kikari (Chabi Ganj)					30	44	62
Hyderabad							
Medibavi						57	77
Musheerabad						63	82
Falaknuma							21
Bolaram (SBM)							23
Begum (PCB)							26
Balatejessu							23
Sannihita 2							10
LSN Foundation							11
Totaal	200	400	560	690	800	1000	1169

cijfers hebben betrekking op het aantal kinderen

Het Rainbow Home programma in India

- **Doelgroep:** kinderen komen in aanmerking voor opname in het Rainbow Home programma wanneer zij onder het ‘slum-niveau’ moeten proberen te overleven, zonder adequate begeleiding door volwassenen en wanneer zij niet in hun familie of directe omgeving gerehabiliteerd kunnen worden.
- **Onderdak en opvoeding:** naast onderdak en begeleiding naar volwassenheid worden de straatkinderen voorzien van gezonde voeding, kleding en medische zorg. Tot het programma behoren voorts computerles, sport (karatelessen, basketball) en spel, zang, toneel en dans.
- **Onderwijs:** Alle voormalige straatkinderen gaan naar school, meestal na een korte periode van remedial teaching, zodat zij op het eigen leeftijdsniveau in het onderwijs kunnen instromen.
- **Ketenzorg:** elk kind volgt een eigen traject vanaf de introductie in het programma totdat zij in staat is een sociaal en economisch zelfstandig bestaan te leiden.
- **Integratie:** de integratie met meer bevoorrechte leeftijdsgenoten gaat direct van start doordat de voormalige straatkinderen samen met hen naar school gaan. Alle kinderen dragen schooluniformen waardoor het verschil in afkomst niet meer opvalt.
- **Reïntegratie:** met name tijdens de laatste fase van de (beroeps)opleiding worden de meisjes voorbereid op een zelfstandig leven en een betaalde baan.
- **Vrijheid:** de kinderen met verschillende etnische en culturele achtergronden zijn volledig vrij in het praktiseren van de eigen religie en cultuur.

Kernpropositie voor sponsoring: een eigen Rainbow Home voor straatkinderen

Sponsoring van een eigen Rainbow Home voor straatkinderen voor meerdere jaren blijkt een aantrekkelijke propositie voor met name bedrijven en (voormalige) ondernemers, al dan niet vanuit een eigen stichting. De sponsor ontvangt van Partnership Foundation tweemaal per jaar een nieuwsbrief over de gang van zaken in de eigen Rainbow Home, informatie over de individuele kinderen, de financiële audit en (herziene) meerjarenbegroting. Desgewenst zonder inhouding van de (minimale) kosten in NL. Vele sponsors hebben de eigen Rainbow Home in India reeds zelf bezocht.

Activiteiten en resultaten in India in 2009

1. **Aantal kinderen en aantal Rainbow Homes.**
In 2009 is het aantal Rainbow Homes toegenomen van 10 naar 16, waarvan 6 in Calcutta, 2 in New Delhi en 8 in Hyderabad. Nieuw in 2009 waren de 6 Rainbow Homes in Hyderabad. In het Rainbow Home programma voor straatkinderen waren per 31 december 2009 1169 kinderen (meisjes) opgenomen. De geplande 3e Rainbow Home in New Delhi kon in het verslagjaar nog niet worden geopend, aangezien voorgestelde locaties niet geschikt werden bevonden. De plannen om in Loreto Asansol een nieuwe Rainbow Home te openen zijn uitgesteld naar 2010. De ervaring in de afgelopen jaren leert dat het huisvesten van straatkinderen in bestaande scholen een praktische en economisch verantwoorde methode is, maar tevens dat niet ieder schoolhoofd bereid is zijn of haar school uit te breiden met een Rainbow Home. In Loreto Elliot Road werd medio 2009 een aanzienlijke capaciteitsuitbreiding gerealiseerd door een extra verdieping boven de school te creëren, waardoor hier nu 150 kinderen gehuisvest kunnen worden.



2. Samenwerking in India met partners en overheid.

De bestaande partners in India zijn Loreto in Calcutta en het Centre for Equity Studies (CES) in New Delhi. In 2008 is Partnership Foundation een samenwerking aangegaan met Aman Vedika in Hyderabad en werden twee Rainbow Homes geopend in overheidsscholen. Zowel de overheid in New Delhi als in Hyderabad (Andra Pradesh) stellen de scholen kosteloos ter beschikking voor het vestigen van Rainbow Homes. De District Collector in Hyderabad mr. Navin Mittal verzocht Aman Vedika en Partnership Foundation om het Rainbow Home model in zijn stad verder uit te rollen.

3. Hyderabad Rainbow Netwok.

Aman Vedika heeft vervolgens het initiatief genomen om samen met een groep van vijf lokale organisaties een netwerk op te richten. In Juni 2009 heeft een speciale overheidscommissie een lijst met 50 scholen opgesteld die geschikt werden geacht voor een Rainbow Home. In de twee maanden daarna werden de scholen bezocht en geselecteerd. Na onderhandelingen met de schooldirecteuren, vakbonden en oudercommissies werden de 6 nieuwe homes geopend in de periode tussen augustus en december. In deze periode kwamen de deelnemende organisaties wekelijks bij elkaar om de voortgang te bespreken: het volgen van de Rainbow Manual, de kwaliteit van het programma, de inrichting van de administratie en het nakomen van de rapportageverplichtingen. Aman Vedika legt verantwoording af aan Partnership Foundation, en is eindverantwoordelijk voor de Rainbow Homes in Hyderabad. De overheid financierde en organiseerde de verbouwing van een aantal scholen om deze geschikt te maken voor permanente bewoning.

4. Financiën.

Deloitte, Haskins & Sells (Calcutta) verrichtte de jaarlijkse financiële audit in Calcutta, en bracht hierover verslag uit. Op grond hiervan

is de meerjarenbegroting aangepast en zijn enkele administratieve verbeteringen doorgevoerd.

De totale kosten per kind per jaar bedragen gemiddeld ongeveer € 400, afhankelijk van het stadium van ontwikkeling van een Rainbow Home. In totaal is in 2009 een bedrag van € 280.029 overgemaakt naar het project in Calcutta.

BSR & Co – volledige KPMG dochter in New Delhi - verzorgde de financiële audit van de Rainbow Homes in New Delhi en Hyderabad. In totaal is in 2009 een bedrag van € 110.000 overgemaakt naar de Rainbow Homes in New Delhi en € 115.440 naar de Rainbow Homes in Hyderabad. Voorts is een bescheiden begin gemaakt met lokale fondswerving, voor die zaken welke niet uit de bijdrage van Nederlandse sponsors kunnen worden gefinancierd. Er zijn met de partners in New Delhi en Hyderabad afspraken gemaakt dat de lokale fondswerving in 2010 verder zal worden uitgebreid.

5. Verzorging en begeleiding van de kinderen.

Op verantwoorde wijze grote aantallen straatkinderen begeleiden naar volwassenheid vraagt een voortdurende aandacht voor het wel en wee van elk afzonderlijk kind. Vergeleken met een standaard gezin in India is het aantal kinderen per (huis)moeder in een Rainbow Home noodzakelijkerwijs groter. Om dit te compenseren wordt gewerkt met een systeem van subgroepen van ongeveer 10 kinderen binnen de Rainbow Home, met elk een captain en een vice-captain. Deze functies worden vervuld door oudere meisjes, die, hetgeen in India gebruikelijk is, mede de zorg hebben voor de jongere kinderen.

Zij regelen bijvoorbeeld het douchen 's ochtends, helpen de kleintjes met aankleden, zien toe op de aanwezigheid, houden toezicht tijdens het eten, en wanneer kinderen ziek zijn geven zij dit door aan de huismoeder en verpleegkundige.

Er is in 2009 een begin maakt met het zoeken naar Foster Homes voor de allerjongste kinderen.

Deze Foster Homes zullen nauw verbonden blijven met de naburige Rainbow Home. Er wordt gebruik gemaakt van de inzichten van het Better Care Network, waarbij de kwaliteit van de monitoring van het welzijn van de kinderen bij de evaluatie bijzondere aandacht zal krijgen.

6. **Gezondheidszorg.** In de Rainbow Homes wordt veel aandacht besteed aan de gezondheid van de kinderen, waarvoor een verpleegkundige beschikbaar is. Na het initiële medisch onderzoek worden met name het gezichtsvermogen en het gebit van de kinderen regelmatig gecontroleerd. Wanneer kinderen een operatie moeten ondergaan worden zij begeleid zowel door de staf als door de oudere meisjes, gedurende de tijd die zij in het ziekenhuis moeten doorbrengen. Er wordt op gestuurd dat de kinderen leren zichzelf goed te verzorgen, en met name veel aandacht wordt besteed aan persoonlijke hygiëne en gezonde voeding. In de Rainbow Home heeft elk kind een eigen medisch dossier, waarin onder meer bijzonderheden staan vermeld over medicijngebruik en vaccinaties.



Laxmé Mondal

7. **Rapportages en kwaliteitsbewaking.** De inhoud en structuur van de rapportages vraagt meer aandacht vanwege de groei van het aantal homes. In 2009 is Aneta Bernat bij het vrijwilligersteam gekomen om dit onderdeel van de bedrijfsvoering te stroomlijnen. Op maandbasis ontvangt Partnership Foundation nu van iedere Rainbow Home een lijst met de namen van alle kinderen, case studies van eventuele nieuwkomers en een exit report wanneer kinderen vertrekken. Daarnaast ontvangen we op kwartaalbasis een newsletter met een overzicht van de activiteiten en nieuwsfeiten van ieder Rainbow Home. De halfjaarlijkse management letter per Rainbow Home dient meer inzicht te geven in de organisatorische aspecten met eventuele knel- en aandachtspunten. Eenmaal per jaar ontvangen we van ieder kind een progress report waarin de schoolprestaties en sociale ontwikkeling worden belicht. Er zijn in 2009 3 werkbezoeken gebracht aan Calcutta, New Delhi en Hyderabad, tijdens welke de kwaliteit, voortgang en planning van het project in detail zijn doorgenomen, en de herziene begrotingen zijn vastgesteld.

Management en organisatie in India. In ieder van de drie steden waar Rainbow Homes zijn opgestart is een centraal project team dat de coördinatie verzorgd. In Calcutta is in 2009 in overleg met de Loreto Educational Society besloten om de verantwoordelijkheid voor de coördinatie van Sister Cyril over te dragen aan Sister Flora, die op de leiding heeft over de Rainbow Home in Loreto Bowbazar. Zij zal per september 2010 formeel worden aangesteld. Hiermee wordt de continuïteit op de langere termijn gewaarborgd en het model van de Rainbow Homes verder geïnstitutionaliseerd binnen de Loreto Educational Society. De Delhi homes worden gecoördineerd door Harsh Mander die samen met zijn team een belangrijke rol speelt in de lobby bij de centrale overheid. K. Anuradha heeft de regie over het Hyderabad Rainbow Network.

Activiteiten en resultaten in Nederland

1. **Inkomsten, bestedingen en reserves.** In deze tijden van economische teruggang heeft Partnership Foundation een uitstekend jaar laten zien. De totale inkomsten stegen in 2009 naar € 1.059.666, meer dan een verdubbeling ten opzichte van 2008 (€ 441.162). Het sponsormodel met meerjarige schriftelijke toezeggingen voor specifieke Rainbow Homes werpt zijn vruchten af. De bedragen uit hoofde van deze eerdere toezeggingen zijn sterk toegenomen. Dit legt een solide fundament onder ons groeimodel. Het beleid ten aanzien van reserves behoeft enige toelichting: gezien de aard van het project (de voormalige straatkinderen hun gehele jeugd begeleiden totdat zij zelfstandig kunnen functioneren in de samenleving) is gekozen voor het streven naar een financiële reserve van drie jaar. Dit wordt middels de schriftelijke toezeggingen en kasreserves gewaarborgd. Een gunstige wisselkoers in de voorgaande jaren heeft tevens voor een



Arpita Hembram

goede kasreserve in India gezorgd. Daarom is in 2009 het beleid gevoerd om deze reserves te maximaliseren tot lopende kosten voor een periode van drie maanden. Dit heeft er mede toe geleid dat er minder is geschonken aan Rainbow Homes dan voor 2009 is gebudgetteerd, € 505.649 versus € 793.669. Dit heeft mede geleid tot een stijging van de kasreserves in Nederland van € 447.555 eind 2008 naar een niveau van € 949.954 eind 2009. Dit is ongeveer gelijk aan het budget voor de gezamenlijk Rainbow Homes over 2010. Het bedrag aan lopende schriftelijke toezeggingen bedraagt nu € 2.402.901 waarvan € 1.027.013 is ontvangen per 31 december 2009. Met verschillende sponsors wordt gesproken over verlenging van toezeggingen die in 2010/2011 aflopen. Hiermee heeft Partnership Foundation een goede financiële uitgangspositie voor een verdere groei van het aantal Rainbow Homes.

2. **Bestedingen en Kosten** De bestedingen zijn wederom toegenomen van € 442.020 in 2008 naar € 505.649 in 2009. Dit is verdeeld over Rainbow Homes in drie steden in India: Calcutta, Delhi en Hyderabad. De uitvoeringskosten (voornamelijk veroorzaakt door werkbezoeken)

lagen met € 7.859 de helft lager dan in 2008 (€ 15.542). Dit werd name gerealiseerd doordat de werkbezoeken van de leden van het MT en bestuursleden waar mogelijk zelf werden bekostigd ofwel uit hoofde van andere werkzaamheden door de werkgevers werden opgevangen.

Het kostenpercentage voor acties en fondswerving ten opzichte van de totale inkomsten bleef stabiel op 2,7%. Het kostenpercentage voor beheer en administratie verbeterde van 1,8% in 2008 naar 1,1% in 2009. De lage kostenpercentages zijn een directe weerslag van de manier waarop Partnership Foundation is georganiseerd. In Nederland wordt uitsluitend met vrijwilligers gewerkt die zich onbezoldigd inzetten voor Partnership Foundation. Bestuurders krijgen geen vaste vergoedingen en stellen hun netwerk beschikbaar zodat externe beheer- en administratiekosten laag kunnen worden gehouden. Zowel naar bestuurders en vrijwilligers wordt door Partnership Foundation een deel van de onkosten vergoed met name gerelateerd aan reis- en telefoonkosten. Een gestage uitbreiding van de vrijwilligersgroep en een verdere taakverdeling maakt het mogelijk om de groei van het aantal Rainbow Homes te realiseren.

3. **Uitbreiding van het sponsornetwerk** De kracht van ons langjarige partnership model heeft zich bewezen in 2009. De economische crisis was duidelijk de oorzaak voor het uitblijven van nieuwe meerjarige toezeggingen. De langjarige toezeggingen van sponsors uit eerdere jaren gaven de stabiliteit en de groei voor 2009. Mede dankzij de lage kosten van Partnership Foundation blijkt het een aantrekkelijke propositie voor sponsors om een volledige Rainbow Home voor meerdere jaren te financieren. Zij ontvangen de inhoudelijke en financiële rapportages, en kunnen hun eigen project bezoeken wanneer zij willen. Op deze wijze maken zij concreet het verschil: zonder

hun financiering zouden de kinderen niet in het programma kunnen worden opgenomen. Met Net4kids Aid Foundation (samenwerkingspartner vanaf 2003) is de samenwerking verder versterkt. Dit betreft drie bestaande homes in Calcutta en de intentie tot uitbreiding naar nog 2 homes in Hyderabad. Met KidsRights is gezamenlijk in Juni een gala vormgegeven in Nijmegen waarbij € 150.000 is opgehaald voor het opzetten van een Rainbow Home in Hyderabad. Verschillende van onze sponsors hebben de Rainbow Homes bezocht gedurende 2009 waardoor de partnership verder is verstevigd en vaak eveneens is uitgebreid. Veel hebben we in 2009 ook te danken aan de Schiphol Group die de opbrengst van de collectezuilen aan Partnership Foundation had toegewezen. Samen met de donaties in het kader van het afscheid van Gerlach Cerfontaine bedroeg dit meer dan € 160.000. Ogilvy Group Amsterdam verzorgde kosteloos het design van brochure en jaarverslag 2008. Hotel Figi in Zeist sponsorde wederom de kosten voor de zaalhuur van de vergaderingen van Bestuur en Comité van Aanbeveling.

5. **Publiciteit** De collectezuilen op Schiphol hebben de nodige publiciteit gegenereerd gedurende het hele jaar. De zuilen waren voorzien van opvallende rode stickers met het logo van Partnership Foundation. De televisiezender AT 5 heeft in samenwerking met Schiphol TV enkele korte uitzendingen gemaakt over de collectezuilen waaronder ook een interview met de directeur van Partnership Foundation. In Juni 2009 is samen met KidsRights het gala in Nijmegen vormgegeven. Onder ruim 200 genodigden heeft Sr. Cyril haar visie gegeven op de mogelijkheden die er zijn om straatkinderen te helpen. Samen met de winnares van de Kindervredesprijs 2008 Mayra Avellar Neves en een reeks artiesten werd dit een onvergetelijke avond. In het najaar figureerde Michiel Steeman (met zijn

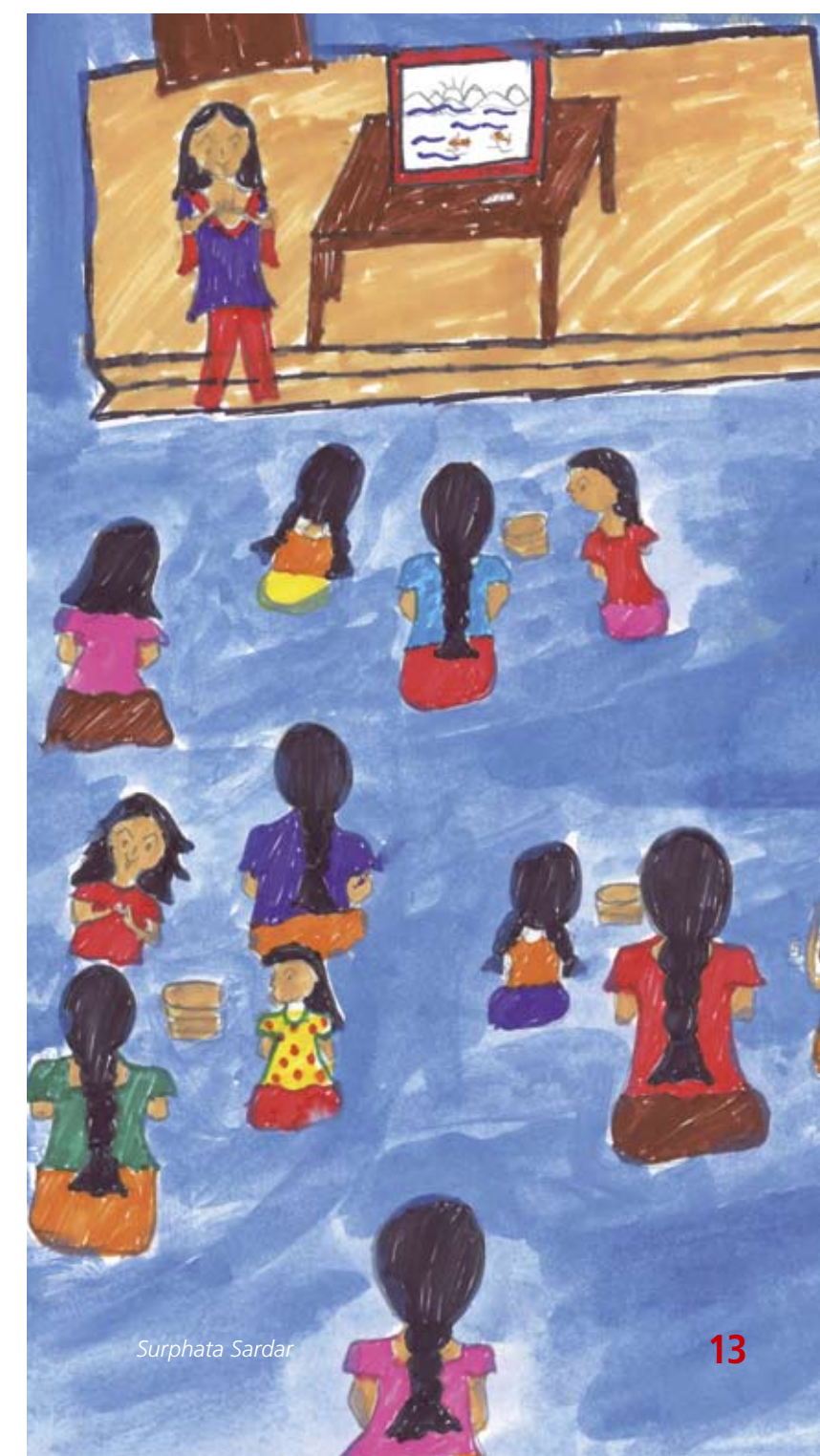
dochters) in de rubriek over nevenfuncties in het blad Management Scope. Rainbow Homes werd neergezet als een franchise concept en vooral de vergelijking die werd gemaakt met McDonald's leidde tot veel positieve reacties. Medio 2009 is tevens de nieuwe website gelanceerd die eenvoudiger te actualiseren en uit te breiden is.

4. **Financiële verslaglegging en rapportages** De samenstelling van de jaarrekening 2008 is wederom pro bono verzorgd door Deloitte Accountants in Arnhem. Aangezien één van de partners van Deloitte penningmeester is van Partnership Foundation verstrekt Deloitte de goedkeurende accountantsverklaring niet zelf. Deze wordt afgegeven door Avivos Accountants in Velp, na een additionele controle. Het jaarverslag 2008 werd aan sponsors toegestuurd en gepubliceerd op de website **www.partnershipfoundation.nl**. In 2009 is het bezwaar komen te vervallen dat Deloitte Accountants tevens de goedkeurende verklaring kan afgeven. Voorts ontving Partnership Foundation van haar Indiase partners volgens afspraak de nieuwsbrieven, de financiële audits, alsmede rapportages over alle kinderen in het programma.

5. **Bestuur en organisatie** Het bestuur vergaderde gedurende het verslagjaar vier keer. De bestuurssamenstelling bleef in 2009 ongewijzigd. Partnership Foundation heeft geen betaalde medewerkers in dienst; geen van de bestuursleden ontvangt een vaste onkostenvergoeding of honorarium. Er is een begin gemaakt met het herzien van de manual 'Management & Organisation of the Rainbow Homes'. Hierin zijn de criteria opgenomen met betrekking tot de kwaliteit van het programma en van de rapportages. Dit handboek wordt gebruikt voor de uitbreiding van het model naar andere steden in India. Partnership Foundation heeft van de Belastingdienst de status

gekregen van ANBI – Algemeen Nut Beogende Instelling.

Tot zover een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in 2009 in India en Nederland. Het bestuur en management team zijn tevreden over de ontwikkeling van het project in het verslagjaar, en spreken hierbij haar oprechte dank uit aan een ieder die hieraan een bijdrage heeft geleverd.



RAINBOW HOMES IN INDIA

Door Sacha de Boer

*Van de slums naar de schoolbanken
Een verhaal over hoop en verandering*

Ze willen arts worden, danslerares, advocaat of stewardess. Meisjesdromen zoals leeftijdgenootjes waar ook ter wereld die hebben. Alleen hebben deze Indiase meisjes op hun 14e al een lange weg afgelegd om überhaupt ambities te kunnen koesteren. Voorheen leefden Puja, Sonam, Roshni en honderden anderen op straat, en deden daar ongewild ervaring op met prostitutie, seksueel misbruik en onderdrukking. Nu lijken ze hun verloren jeugd in te halen, en roddelen en giechelen zoals tieners dat doen. En ze studeren. Heel serieus elke dag met hun neus in de boeken.

Want terug naar straat, dat nooit meer. Hier voelen ze zich boven alles veilig. In een van de zestien zogeheten Rainbow Homes krijgen ze niet alleen onderdak, een slaapplek, schone kleren, gezond eten en onderwijs, maar vooral een toekomst. New Delhi, Kolkata (het voormalige Calcutta) en Hyderabad zijn drie steden waar dankzij het initiatief van een paar Indiase idealisten en het geld van Nederlandse ondernemers nu 1600 voormalige straatmeisjes naar school gaan.

Een even simpel als briljant plan lag hiervan aan de basis. Scholen staan 's nachts toch leeg, dus waarom niet een van de lokalen inrichten als slaapzaal? Matjes op de grond en ineens is er per school plaats voor zo'n 100 straatmeisjes. Overdag krijgen ze les. De jongsten worden bijgespijkerd door oudere meisjes, die al langer in deze Rainbow Homes wonen, en die begrijpen wat de nieuwkomers hebben doorstaan in hun nog prille leven op straat. Dan zijn er ook nog de huismoeders, die ook op school wonen. Ook zij waren voorheen dakloos, maar nu begeleiden ze de kinderen buiten schooltijd om.

In New Delhi en Kolkata bezocht ik vijf van deze meisjesscholen en een jongensschool. Wat ik daar zag, gaf me een gevoel van hoop in een land waar ruim 1 miljoen mensen dakloos zijn. Hele gezinnen leven op straat. Soms al generaties lang, soms nog maar net. Zoals Tania Roy. Ze spreekt keurig Engels, met een Brits accent. Ging naar de betere scholen in India, dankzij haar vader die een goede baan had als chauffeur en alleen het beste voor zijn dochter wilde. Maar hij ging onverwacht dood. Zijn familie zette vervolgens zijn weduwe en haar 9-jarige dochter op straat. Moeder vond gelukkig snel een baan als huishoudster, waardoor ze weer een dak boven haar hoofd had. Maar zo lang ze haar dochter bij zich had, kreeg ze van haar opdrachtgever niet betaald. Een Rainbowhome biedt voorlopig uitkomst. Dochter heeft onderdak en gaat weer naar school, en moeder verdient wat geld.

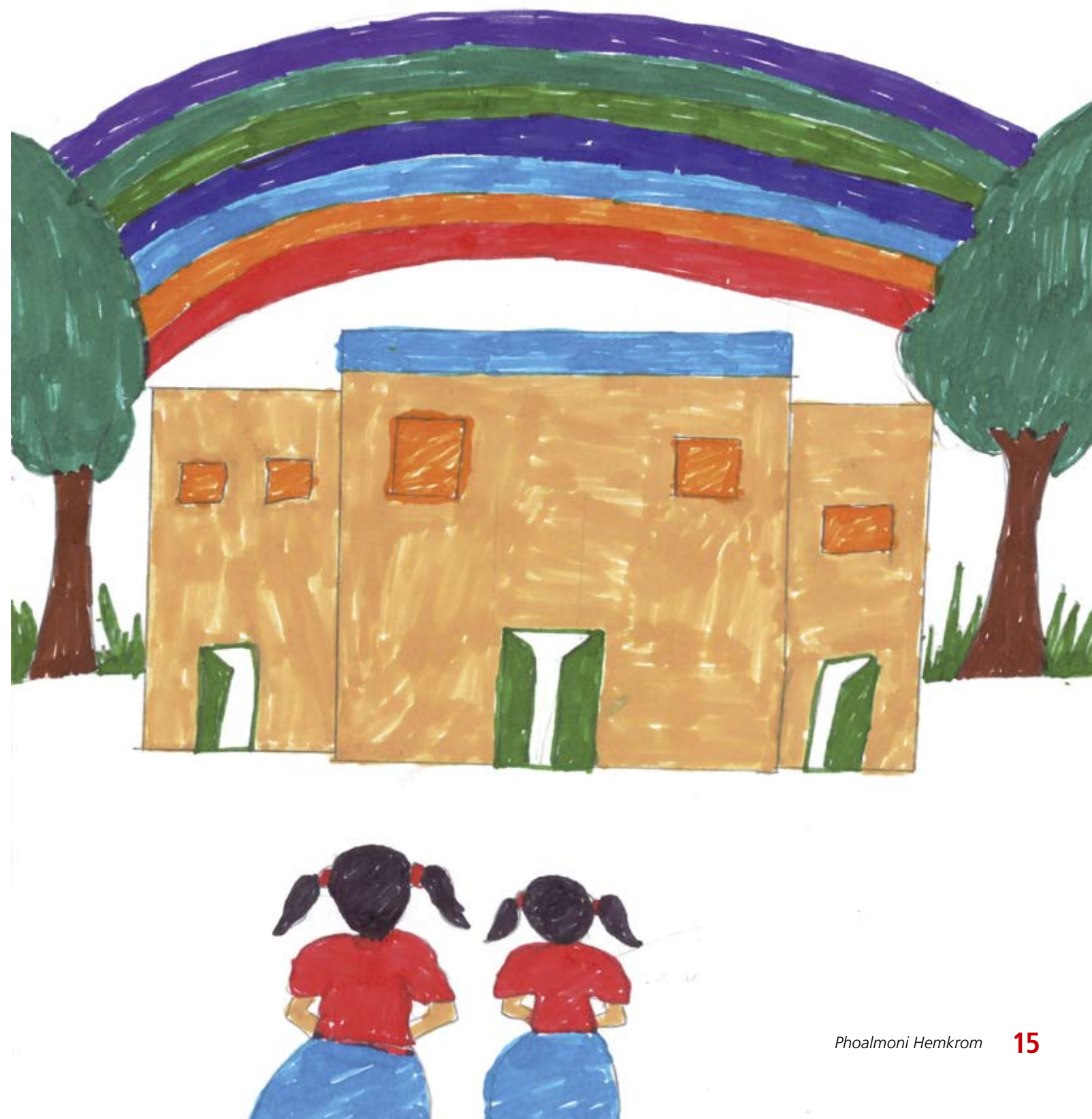
Voor de meeste dakloze families moet er heel wat overwonnen worden voordat ze toestaan dat een van hun kinderen naar school gaat. Met bedelen en straatverkoop leveren zelfs de jongsten een financiële bijdrage, en dat valt dan weg. Arme mensen hebben maar 1 doel en dat is overleven. Scholing of een opleiding volgen vallen daar dus niet onder.

Er is nog een lange weg te gaan, maar gelukkig heeft India eind maart twee belangrijke stappen gezet op weg naar verandering. Ten eerste komt er een volkstelling waarbij iedereen geregistreerd wordt en –belangrijk– identiteitspapieren krijgt. Ook daklozen. In een land met veel corruptie en ambtenarij is dat een zegen voor die kwetsbare groep. Vaak moet er namelijk betaald worden voor het invullen van zelfs het simpelste formulier als je geen identiteitsbewijs kunt laten zien.

Een andere belangrijke stap is dat voortaan elk kind tot 14 jaar in India verplicht is naar school te gaan.

Een goed voornemen. Wie weleens in India is geweest heeft ongetwijfeld de veel te jonge bedelaartjes gezien, en voor het dilemma gestaan: wel of niet geld geven. Geld dat ze vervolgens moeten afstaan aan hun 'baas' of -als ze die nog hebben- aan hun vader of moeder. Het enige waar die kinderen echt

wat aan zouden hebben, is onderwijs, omdat alleen dat de manier is waarop ze uit dit uitzichtloze leven kunnen stappen. Zodat een straatmeisje het schopt tot schoolmeisje. En dat gebeurt, op kleine schaal weliswaar, maar voldoende om iets te veranderen. En wie weet wordt ze ooit arts of advocaat.





Balans per 31 december 2009

(na resultaatbestemming)		31-12-2009	31-12-2008
		€	€
Actief			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	^{1]}	4.470	1.000
Liquide middelen	^{2]}	949.954	447.555
Totaal activa		954.424	448.555
Passief			
Kapitaal			
Bestemmingsreserve	^{3]}	594.348	288.624
Bestemmingsfondsen	^{4]}	358.576	159.181
		952.924	447.805
Kortlopende schulden	^{5]}	1.500	750
Totaal passiva		954.424	448.555

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Staat van baten en lasten over 2009

	2009	begroting 2009	2008
	€	€	€
Baten			
Baten uit gezamenlijke acties, acties van derden en subsidies van overheden ^{6]}	419.666	450.000	88.041
Eigen fondswerving ^{7]}	620.910	500.000	345.089
Baten uit beleggingen	0	0	0
Overige baten ^{8]}	19.090	0	8.032
Som der baten	1.059.666	950.000	441.162
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
Schenkingen Rainbow Homes India ^{9]}	505.649	793.669	442.020
Uitvoeringskosten ^{10]}	7.589	20.000	15.542
	513.238	813.669	457.562
Werving			
Kosten acties en fondswerving ^{11]}	28.584	10.000	11.873
Kosten verkrijging subsidies overheden	0	0	0
Kosten van beleggingen	0	0	0
	28.584	10.000	11.873
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie ^{12]}	12.260	22.550	7.806
Rentelasten en soortgelijke kosten ^{13]}	465	0	319
	12.725	22.550	8.125
Som der lasten	554.547	846.219	477.560
Resultaat	505.119	103.781	-36.398

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Resultaatbestemming 2009

Resultaat 2009		505.119
Vrijval bestemmingsfondsen a.g.v. doorbetalingen bijdragen van derden aan 'homes' in 2009	+/-	275.569
Dotatie bestemmingsfondsen a.g.v. ontvangen bijdragen van derden in 2009	-/-	474.964
Nog te bestemmen resultaat 2009		305.724

Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van de jaarrekening 2009 is het nog te bestemmen resultaat over 2009 toegevoegd aan de bestemmingsreserve.



Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Activiteiten

Stichting Partnership Foundation is in 2002 opgericht door mensen uit het bedrijfsleven met als missie het structureel verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India. Doel is een keten te bouwen van 50 Rainbow Homes voor elk ongeveer 200 straatkinderen in 2018, in de grote steden van India.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

In overeenstemming met de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" is binnen het eigen vermogen onderscheid aangebracht in reserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserve is het vrij besteedbare vermogen van de Stichting. Bestemmingsreserves zijn door het bestuur van de Stichting Partnership Foundation voor specifieke doeleinden bestemde middelen. Bestemmingsfondsen zijn van derden ontvangen middelen waaraan door hen een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. De VFI is de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De bepalingen van de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" sluit aan met de bepalingen hieromtrent zoals deze blijken uit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondswervende instellingen".

Grondslagen voor de waardering van activa, passiva en resultaatbepaling

Baten

De baten van de stichting worden gevormd door subsidies en donaties, schenkingen en erfstellingen (die slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving kunnen worden aanvaard) en legaten alsmede alle andere verkrijgingen en baten, waaronder bijdragen van hen in wier belang de stichting werkzaam is en opbrengsten uit activiteiten van de stichting.

Lasten

De lasten bestaan uit diverse kosten inzake het bestuur van de stichting, welke zijn veroorzaakt in het betreffende boekjaar.

Belastingen

De stichting is op grond van artikel 24 Successiewet en het vrijstellingsbesluit vennootschapsbelasting vrijgesteld van successie- en schenkingsrechten respectievelijk vennootschaps- en omzetbelasting.

Stelselwijziging

Met ingang van het verslagjaar 2009 is een stelselwijziging doorgevoerd met betrekking tot de verantwoording van de baten die voortvloeien uit meerjarige sponsorcontracten. Tot en met 2008 werden baten uit meerjarige sponsorcontracten als gerealiseerd beschouwd in het jaar waarin het sponsorcontract werd afgesloten. De totale baten uit het meerjarige sponsorcontract werden in zijn totaliteit verantwoord, voor het nog niet ontvangen deel werd een vordering opgenomen.

Met ingang van 2009 worden baten uit meerjarige sponsorcontracten als gerealiseerd beschouwd als voldaan is aan de volgende voorwaarden:

- Het bedrag van de bate kan op betrouwbare wijze worden bepaald;
- Het is waarschijnlijk dat de bate(economische voordelen) aan de stichting zal toevloeien;
- De mate waarin eventuele tegenprestaties zijn verricht kan op betrouwbare wijze worden vastgesteld; en
- De eventuele reeds gemaakte kosten en de kosten die mogelijk nog moeten worden gemaakt om de eventuele tegenprestaties te voltooien kunnen op betrouwbare wijze worden bepaald.

Effecten stelselwijziging

De effecten van de stelselwijziging zijn in de vergelijkende cijfers 2008 aangepast, dit is ten opzichte van de jaarrekening 2008 als volgt weer te geven:

	€
Afname nog te ontvangen bedragen	2.097.484
Afname baten	966.477
Afname bestemmingsfondsen	1.131.007

Als gevolg van deze stelselwijziging is het saldo van de staat van baten en lasten over 2008 als volgt gewijzigd:

	€
saldo blijkens jaarrekening 2008	930.079
saldo na stelselwijziging	-36.398

Het effect van de stelselwijziging op het vermogen per 31 december 2008 is als volgt weer te geven:

	€
bestemmingsreserve	
saldo blijkens jaarrekening 2008	554.932
saldo na stelselwijziging	288.624
bestemmingsfondsen	
saldo blijkens jaarrekening 2008	1.990.357
saldo na stelselwijziging	159.181



Deepika Bara

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1. Vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen en overlopende activa:	31-12-2009	31-12-2008
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	1.077	
Te vorderen rente	3.393	1.000
	4.470	1.000

2. Liquide middelen

	31-12-2009	31-12-2008
	€	€
Fortis Bank, rekening-courant	5.517	5.506
ING Bank, rekening-courant	548.325	155.940
ING Bank, spaarrekening	291.276	286.109
ABN AMRO	59.015	
Kas	45.821	
	949.954	447.555

Eigen vermogen

De stichting heeft ten doel het behartigen van belangen van kinderen (in het bijzonder straatkinderen) in achterstandsituaties in India. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven, ter beschikking stellen en managen van fondsen ten behoeve van lokale organisaties, projecten en programma's in India, die ten doel hebben het aanbieden van huisvesting aan, de verzorging van, het geven van onderwijs ook op het gebied van moderne technologieën aan en de reïntegratie in de samenleving van kinderen in achterstandsituaties.

Het saldo van de baten en lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen.



3. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. Het bestuur heeft in overeenstemming met de (statutaire) doelstelling van de stichting besloten dit deel van het eigen vermogen te bestemmen voor het specifieke doel van de stichting.

Het verloop van deze post is als volgt:	2009 €	2008 €
Stand per 1 januari	288.624	325.022
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	305.724	-36.398
Stand per 31 december	594.348	288.624

4. Bestemmingsfondsen

Het bestemmingsfonds is het deel van het saldo van de baten en lasten waaraan door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld.

Het verloop van deze post is als volgt:	2009 €	2008 €
Stand per 1 januari	159.181	1.290.188
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	199.395	0
Correctie aanpassing waarderings-grondslagen		-1.131.007
Stand per 31 december	358.576	159.181

5. Kortlopende schulden

Overige schulden:	31-12-2009 €	31-12-2008 €
Accountantskosten	1.500	750

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Stichting Partnership Foundation heeft de volgende meerjarige sponsorovereenkomsten afgesloten:

Sponsornaam	Toezegging	Reeds ontvangen
Net4Kids	496.900	185.500
Wilde Ganzen	178.005	97.297
KidsRights	363.968	248.569
Cordaid	183.497	77.663
Iona Stichting	100.000	50.000
Particulieren	1.080.540	367.984

Toelichting op de te onderscheiden posten van de rekening van baten en lasten

6. Baten uit gezamenlijke acties, acties van derden en subsidies van overheden:

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
Contributies, donaties, giften en schenkingen			
Stichting Net4kids Aid Foundation	121.000		29.914
Stichting Kidsright	206.569		54.109
Stichting Wilde Ganzen	65.887		2.018
Overig	26.210		2.000
	419.666	450.000	88.041

7. Eigen fondswerving:

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
Commerciële organisaties	112.886		36.299
Particulieren	239.160		214.213
Overige:			
• Schiphol	162.864		
• Stebo			16.809
• Corus			62.768
• Mobile Library			15.000
• Stichting Turing Foundation	56.000		
• Iona stichting	50.000		
	620.910	500.000	345.089

8. Overige baten:

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
ING bijdrage reis- en verblijfskosten	5.000		0
Rentebaten	14.090		8.032
	19.090		8.032

9. Schenkingen aan Rainbow Homes India

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
LDS Rainbow Homes Calcutta	280.209	475.338	307.020
CES Rainbow Homes New Delhi	110.000	157.967	80.000
AV Rainbow Homes Hyderabad	115.440	160.364	55.000
	505.649	793.669	442.020

10. Uitvoeringskosten

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
Vliegtickets werkbezoek	961	8.000	2.922
Verblijfskosten	1.883	6.500	2.834
Annulerings- en reisverzekering	0	500	320
Overige reis- en verblijfskosten	4.745	5.000	9.466
	7.589	20.000	15.542

11. Kosten acties en fondswerving

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
Website	4.741		60
Video Rainbow Project	8.750		8.750
Overige promotiekosten	15.093	10.000	3.063
	28.584	10.000	11.873

12. Kosten beheer en administratie

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
Telefoonkosten	769	1.600	770
Accountantskosten	1.500	750	750
Kosten vergaderingen en promotiebijeenkomsten	1.529	800	1.303
Overige algemene kosten	8.462	19.400	4.983
	12.260	22.550	7.806

13. Rentelasten en soortgelijke kosten

	begroting		
	2009	2009	2008
	€	€	€
rentelasten	465	0	319



Vooruitblik 2010

De versnelde uitbreiding in Hyderabad zal ook in 2010 veel aandacht vragen. Het aantal kinderen in de zes nieuwe homes die in 2009 zijn opgericht zal meer dan verdubbelen naar ruim 50 straatkinderen per home. Daarnaast is de verwachting dat nieuwe partners zullen toetreden tot het Hyderabad Rainbow Network. Tevens is een begin gemaakt met het inventariseren van de mogelijkheden om Rainbow Homes te openen in Bangalore en Mumbai. Dit zal naar verwachting voor het eind van 2010 gerealiseerd kunnen worden waardoor meer dan 2000 kinderen in het Rainbow Home programma kunnen worden opgenomen.

De doelstelling voor 2018 – vijftig Rainbow Homes voor in totaal 10.000 straatkinderen – blijft ongewijzigd. Hiermede zal aan even zoveel kinderen in uitzichtloze situaties een kans geboden worden op een menswaardig en gelukkig leven, en een kansrijke toekomst. Om dit doel te bereiken zijn nieuwe partnerships nodig met bedrijven en ondernemers die zich kunnen vinden in de doelstelling en werkwijze van Partnership Foundation.

Gedurende 2009 zijn serieuze gesprekken opgestart met een aantal nieuwe grote sponsors. Het is de verwachting dat deze er in de loop van 2010 toe zullen leiden dat een nieuwe impuls gegeven kan worden aan de uitbouw van het netwerk van Rainbow Homes.

In India wordt tegelijkertijd gewerkt aan het opzetten van een landelijke organisatie die de groei van het aantal Rainbow Homes verder kan begeleiden en daarnaast de lokale fondswerving op gaat zetten om zo op termijn de volledige afhankelijkheid van buitenlandse geldstromen te verminderen.

Genoeg uitdagingen. Grote verwachtingen.

Driebergen, 1 augustus 2010

Het Bestuur van de Partnership Foundation:

Mr. Theo Gerritsen, penningmeester

Drs. Hans van der Holst, secretaris

Eerd van Koolwijk, voorzitter

Prof. dr. Koos van der Velden

Franci Wessels



Deloitte Accountants B.V.
Kroonpark 10
6831 GV Arnhem
Postbus 30265
6803 AG Arnhem

Tel: (088) 2882888
Fax: (088) 2889777
www.deloitte.nl

Aan het bestuur van Stichting Partnership Foundation
Te DRIEBERGEN-RIJSSENBURG

Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2009 van Stichting Partnerssship Foundation te Driebergen-Rijssenburg bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 ‘Fondsenwervende instellingen’. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico’s van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu



2

Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

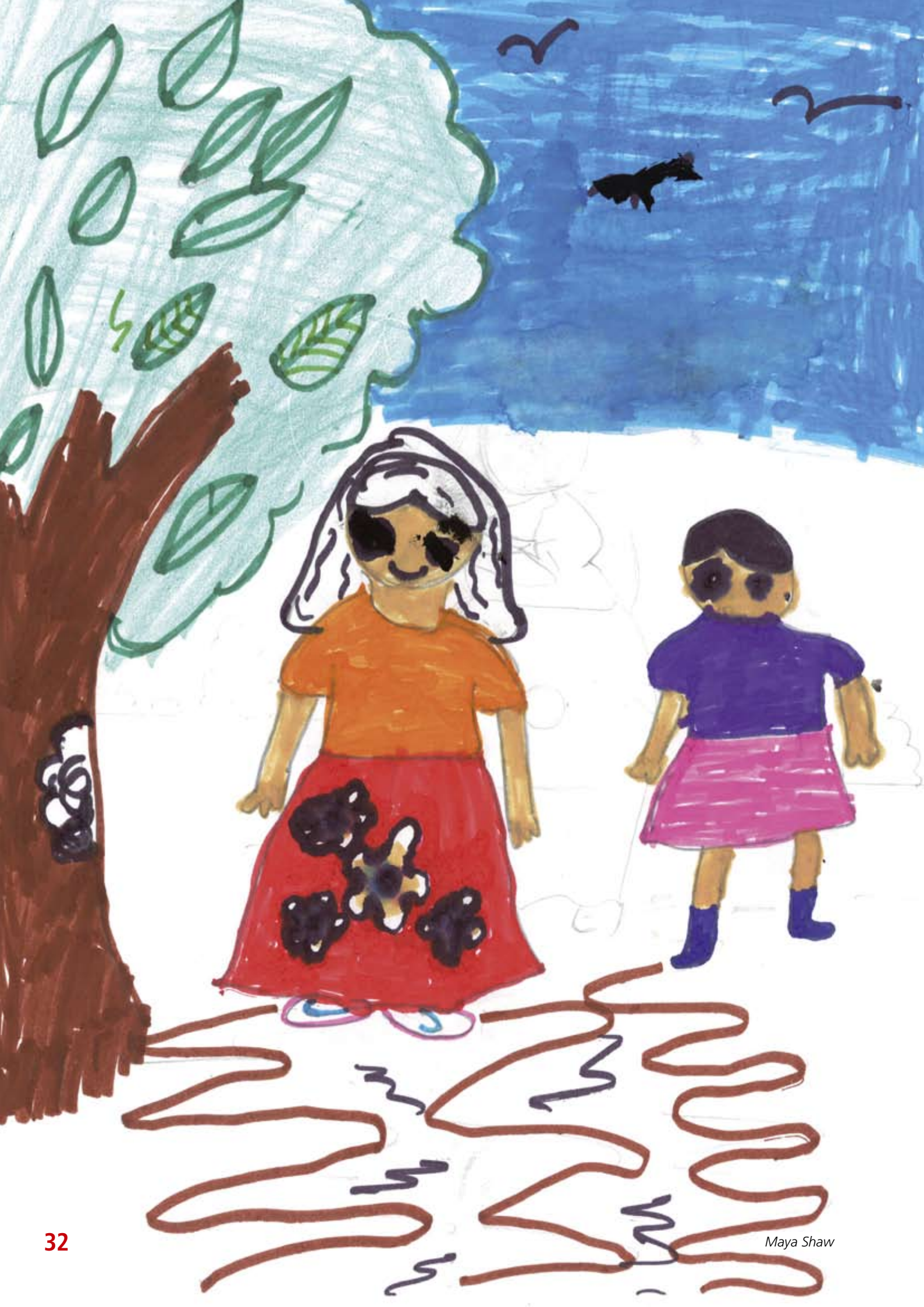
Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Partnership Foundation per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende instellingen”.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Arnhem, 8 september 2010
Deloitte Accountants B.V.
Was getekend: J.C.M. Hendriks RA



Partnership Foundation

Ferd van Koolwijk
Van Westrenenlaan 1a
NL - 3971 AE Driebergen
www.partnershipfoundation.nl

T 0343 53 88 11 (kantooruren)
M 06 51 31 56 43
info@partnershipfoundation.nl
Bank 65 72 61 947

Comité van aanbeveling:

Sacha de Boer
Gerlach Cerfontaine
Paul Rosenmöller

Met dank aan o.a.:

Cap Gemini
Cordaid
De Bergse Bossen, Driebergen
De kinderen van de
Loreto Rainbow Home, Calcutta
Deloitte
Finles
Hotel Figi, Zeist
ING Commercial Finance
Iona Stichting
Kerckebosch grafische communicatie, Zeist
Kidsrights Foundation
M. Boekhoorn
Net4Kids Aid Foundation
Ogilvy
TEXX International
Turing Foundation
Wilde Ganzen

Cover illustratie: Pallabi Mondol