

ANNUAL REPORT 2010



PartnershipFoundation



ONDERNEMEN
Voor
STRAATKINDEREN

Stichting **Partnership** Foundation

Rapport inzake jaarstukken 2010

Voorwoord

Vaak beschrijf ik de Rainbow Homes als een franchise model. Wij werken samen met lokale organisaties in India die naast hun bestaande activiteiten starten met een Rainbow Home om straatmeisjes op te vangen en een nieuwe toekomst te bieden. Partnership Foundation brengt dan de ondersteuning en zorgt voor de structuren. Zij brengen de ervaring van de straat en zorgen voor de kinderen. De wijze waarop we werken en samenwerken staat beschreven in onze franchise handleiding: de Rainbow Home Manual.

Een replicerbaar model met als resultaat Rainbow Homes in Calcutta, Delhi en Hyderabad en nu ook in Bangalore. In november vorig jaar hebben we de basis gelegd voor een Rainbow Home netwerk aldaar. Vier lokale partnerorganisaties zijn gaan samenwerken om in overheidsscholen nieuwe Rainbow Homes te starten.

In het netwerk van samenwerkende organisaties schuilt een tweede kracht. Zo'n netwerk in een bepaalde stad krijgt beter gehoor bij de overheid, de scholen en de gemeenschap. De lokale partners werken samen, leren van elkaar en er is een soort van onderlinge sociale controle.

Een derde kracht van ons model is focus. Wij richten ons uitsluitend op Rainbow Homes voor straatmeisjes in India. En dat met een lange tijdshorizon. Daar durven onze lokale partners ook op te vertrouwen en te bouwen.

Nu we bijna 10 jaar bezig zijn met de opbouw van een netwerk van Rainbow Homes in India kunnen we gaan werken aan de volgende

fase: de opbouw van een sterke nationale managementorganisatie in India. Alleen op deze manier kunnen we in Nederland een pure vrijwilligersorganisatie blijven en kunnen we verantwoord en professioneel verder groeien in India. Met Anuradha als National Coordinator hebben we de juiste persoon gevonden om dit neer te zetten.

Tegelijkertijd gaan we zeer actief aan de slag om de lokale fondswerving te realiseren in India. Omdat we uiteindelijk een volledig lokale organisatie nastreven, tientallen Rainbow Homes en een Indiase overheid die haar verantwoordelijkheid neemt voor de toekomst van de vele straatmeisjes.

Dit alles met dank aan ons snel groeiende team van vrijwilligers en in het bijzonder Ferd van Koolwijk als oprichter en als inspiratiebron. Dank ook vooral aan het toenemend aantal trouwe sponsors. Het is heel bijzonder om hier een onderdeel van te mogen zijn.

Michiel Steeman
Voorzitter



SYAMOLE
MURMU

Inhoud

Partnership Foundation in 2010	4
Partnership Foundation 2002 - 2010	14
Balans per 31 december 2010	17
Staat van baten en lasten over 2010	18
Resultaatbestemming 2010	19
Toelichtingen	20
Vooruitblik 2011	28



Partnership Foundation - missie, doelstelling en formule

- De missie van Partnership Foundation is het verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India.
- Doelstelling is het ontwikkelen van een keten van 50 "Rainbow Homes" in 2018 waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.
- De formule 'Rainbow Homes' bestaat uit het huisvesten van straatkinderen in bestaande scholen, waar slaapruijnte, een keuken en sanitaire en recreatieve voorzieningen worden gecreëerd. Hier wordt voor de kinderen een thuis gecreëerd met alles wat daarbij hoort: gezonde voeding, kleding, medische zorg, onderwijs, recreatie en hulp bij reïntegratie.



SAGEETA
DAS

Bestuur, Organisatie en Comité van Aanbeveling

Eind 2010 is een nieuwe organisatiestructuur ingesteld om de organisatie van Partnership Foundation in deze nieuwe fase van groei nog professioneler te kunnen besturen. Boven het bestuur is een Raad van Toezicht ingesteld die per 1 januari 2011 actief is geworden. De bestuursleden beschikken over bedrijfsmatige en inhoudelijke kennis en ervaring, en besturen de stichting naast hun hoofdberoep, zonder honorarium. De samenstelling van het bestuur is als volgt:

- Michiel Steeman, voorzitter, Head Strategy and Business Development bij ING Leasing & Factoring
- Maurice Unck, secretaris, Directeur Bedrijfs- en productontwikkeling bij de Nederlandse Spoorwegen
- Marcel Peijs, penningmeester, Head Corporate Retail Team bij ING

Met ingang van april 2011 treden Lisette van Herk en Loes Klappe-Linsen toe tot het bestuur.

Sinds 2011 bestaat de Raad van Toezicht uit:

- Theo Gerritsen (voorzitter a.i.), tot eind 2010 penningmeester, belasting consultant
- Ferd van Koolwijk, oprichter en tot eind 2010 voorzitter, management consultant Van Koolwijk & Partners
- Koos van der Velden, bestuurslid, hoogleraar Public Health aan de Radboud Universiteit in Nijmegen en lid van de Wetenschappelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking
- Nienke van den Hoek, bestuurslid, voorzitter stichting RIHO, ter ondersteuning van vrouwen en meisjes in ontwikkelingslanden
- Wieteke Beernink, Directeur Forente Advies en Interimmanagement B.V.

Tot eind 2010 maakten ook deel uit van het bestuur:

- Hans van der Holst, secretaris, directeur van Finles Capital Management in Utrecht
- Franci Wessels, bestuurslid, marketing consultant

Partnership Foundation heeft geen betaalde medewerkers in dienst; geen van de bestuursleden ontvangt een vaste onkostenvergoeding of honorarium. Partnership Foundation heeft van de Belastingdienst de status gekregen van ANBI - Algemeen Nut Beogende Instelling.

Het Comité van Aanbeveling wordt gevormd door Sacha de Boer, Gerlach Cerfontaine en Paul Rosenmöller. Zij ondersteunen het werk van Partnership Foundation met raad en daad.

Een bedrijfsmatige aanpak

Een grootschalige oplossing voor het probleem van straatkinderen vraagt naar de mening van het bestuur van Partnership Foundation om een combinatie van compassie en een bedrijfsmatige aanpak. Onder dit laatste verstaan wij:

- Het ontwikkelen en uitrollen van een beproefde formule
- Het sturen op kwaliteit en lage kosten
- Het werken met transparante rapportages

- Professionele financiële audits
- Het sturen op meetbare resultaten.

De kwaliteitscriteria voor het Rainbow Home programma zijn vastgelegd in een Manual 'Management & Organisation of the Rainbow Homes', waarin tevens de eisen ten aanzien van administratie en (financiële) rapportages zijn vastgelegd. Aan nieuwe partners in India wordt gevraagd deze criteria te onderschrijven volgens het principe van good governance: comply or explain.

In Vogelvlucht

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Calcutta								
Loreto Sealdah	100	250	250	250	250	247	205	188
Loreto Bowbazar	100	150	200	200	200	217	207	186
Loreto House			110	190	190	180	131	118
Loreto Dharamtala				50	50	49	60	71
Providence Basdroni					40	54	59	80
Loreto Elliot Road						24	77	92
New Delhi								
Delhi Khushi					40	65	95	100
Delhi Kilkari					30	44	62	87
Hyderabad								
Medibawi						57	77	91
Musheerabad						63	82	105
Falaknuma							21	68
Bolaram (SBM)							23	41
Begum (PCB)							26	58
Balatejessu							23	47
Sannihita 2							10	45
LSN Foundation							11	58
Ashritha, Doodh Bowli								27
Crescent Anantapur								41
Total	200	400	560	690	800	1000	1169	1503

Het Rainbow Home programma in India

- **Doelgroep:** meisjes komen in aanmerking voor opname in het Rainbow Home programma wanneer zij onder het 'slum-niveau' moeten proberen te overleven, zonder adequate begeleiding door volwassenen en wanneer zij niet in hun familie of directe omgeving gerehabiliteerd kunnen worden.
- **Onderdak en opvoeding:** naast onderdak en begeleiding naar volwassenheid worden de straatmeisjes voorzien van gezonde voeding, kleding en medische zorg. Tot het programma behoren voorts computerles, sport (karatelessen, basketbal) en spel, zang, toneel en dans.
- **Onderwijs:** Alle voormalige straatmeisjes gaan naar school, meestal na een korte periode van remedial teaching, zodat zij op het eigen leeftijdsniveau in het onderwijs kunnen instromen.
- **Ketenzorg:** elk kind volgt een eigen traject vanaf de introductie in het programma totdat zij in staat is een sociaal en economisch zelfstandig bestaan te leiden.
- **Integratie:** de integratie met meer bevoorrechte leeftijdsgenoten gaat direct van start doordat de voormalige straatmeisjes samen met hen naar school gaan. Alle kinderen dragen schooluniformen waardoor het verschil in afkomst niet meer opvalt.
- **Reïntegratie:** met name tijdens de laatste fase van de (beroeps)opleiding worden de meisjes voorbereid op een zelfstandig leven en een betaalde baan.
- **Vrijheid:** de kinderen met verschillende etnische en culturele achtergronden zijn volledig vrij in het praktiseren van de eigen religie en cultuur.

Kernpropositie voor sponsoring: een eigen Rainbow Home voor straatkinderen

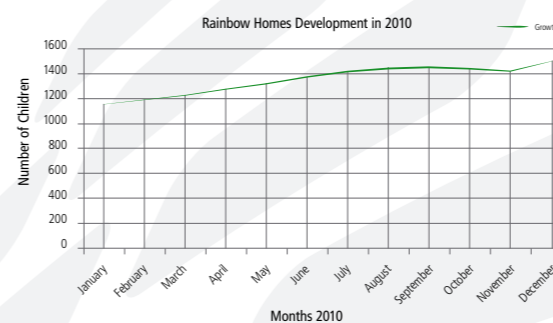
Sponsoring van een eigen Rainbow Home voor straatmeisjes voor meerdere jaren blijkt een aantrekkelijke propositie voor met name bedrijven en (voormalige) ondernemers, al dan niet vanuit een eigen stichting. De sponsor ontvangt van Partnership Foundation tweemaal per jaar een nieuwsbrief over de gang van zaken in de eigen Rainbow Home, informatie over de individuele kinderen, de financiële audit en (herziene) meerjarenbegroting. Desgewenst zonder inhouding van de (minimale) kosten in Nederland. Vele sponsors hebben de eigen Rainbow Home in India reeds zelf bezocht.



SHENAZ
KHATOON

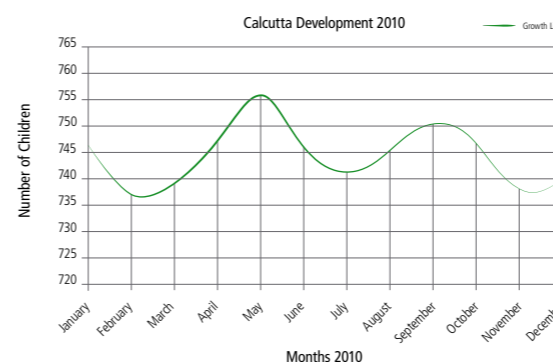
Activiteiten en resultaten in India in 2010

1. Aantal kinderen en aantal Rainbow Homes. In 2010 is het aantal Rainbow Homes toegenomen van 16 naar 18: 6 in Calcutta, 2 in New Delhi en 10 in Hyderabad/Andra Pradesh. Nieuw in 2010 was de samenwerking met 2 partnerorganisaties



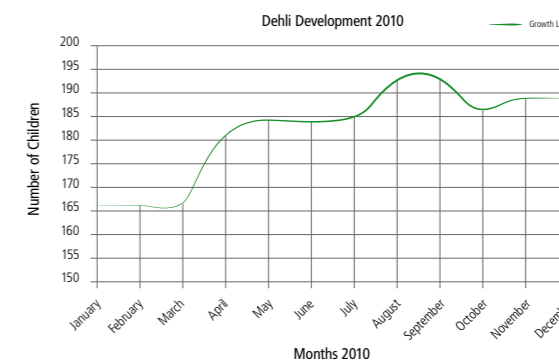
in het Hyderabad Rainbow Network waardoor dit nu uit 8 samenwerkende organisaties bestaat. In het Rainbow Home programma voor straatkinderen waren per 31 december 2010 1503 kinderen (meisjes) opgenomen. Dit is een groei van bijna 30% ten opzichte van 2009 toen er 1169 kinderen in het programma waren opgenomen. In 2010 zijn ook de eerste stappen gezet om in Bangalore een Rainbow Home Network met een viertal partners op te zetten.

2. Calcutta Rainbow Homes. Het aantal kinderen in de 6 Rainbow Homes in Calcutta was stabiel rond de 750 kinderen gedurende 2010. In September 2010 is de verantwoordelijkheid voor de coördinatie van Sister Cyril overgedragen aan Sister Flora, die tevens de leiding houdt over de Rainbow Home in Loreto Bowbazar. De



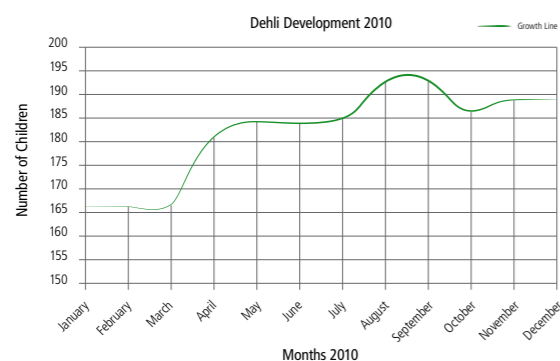
institutionalisering van de Rainbow Home in de Loreto Scholen is hiermee gerealiseerd. De rol van coördinator is nu een formele functie, die door de Mother Provincial van de Loreto Educational Society wordt benoemd. Met het gereed komen van de verbouwing van Loreto Elliott Road kan nu tevens gestreefd worden naar een meer evenwichtige verdeling van het aantal kinderen over de homes. Naast de 6 homes zijn er 3 flats waar de oudere meisjes zich voorbereiden op de laatste stap naar zelfstandigheid.

3. Delhi Rainbow Homes. De twee homes zijn vanaf het begin gevestigd in overheidsgebouwen. Daarnaast is er een samenwerkingsovereenkomst met privescholen om het overbruggingsprogramma voor de meisjes vorm te kunnen geven. Dit heeft in 2010 tot resultaat gehad dat het merendeel van



de meisjes nu naar een reguliere overheidsschool gaat. Naar verwachting zal in 2011 een grote groep tevens toegelaten worden tot de privescholen. De lokale overheid heeft de Rainbow Homes nu formeel erkend als een residentiële instelling voor kinderen. Het positieve effect van de officiële status is dat de kinderen ook makkelijker hun rechten kunnen uitoefenen zoals het verkrijgen van een identiteitsbewijs. Tegelijkertijd ontstaat de uitdaging om de instroom van het aantal kinderen beheersbaar te houden in relatie tot de capaciteit van de faciliteiten. Het directe effect is dat het aantal kinderen in de twee homes sterk is toegenomen gedurende 2010.

4. Hyderabad Rainbow Homes. In 2010 was er een verdubbeling van het aantal kinderen dat in de Rainbow Homes hun thuis hebben gevonden. In Hyderabad werken nu 8 lokale organisaties samen met de verantwoordelijkheid voor in totaal 10 Rainbow Homes. Deze samenwerking van meerdere



organisaties blijkt krachtig in het werken met de overheid, de schoolbesturen en de gemeenschap. In het eerste jaar van het opzetten van een Rainbow Home lag de nadruk op het vinden van de juiste school en het stabiliseren van de relatie met de school, de gemeenschap en de ouders van de schoolgaande kinderen. Door het gevestigde Rainbow Network konden de twee nieuwe organisaties, die zich in 2010 hebben aangesloten, sneller starten met hun Rainbow Home. Regelmatig komen de deelnemende organisaties bij elkaar om de voortgang te bespreken: het volgen van de Rainbow Manual, de kwaliteit van het programma, de inrichting van de administratie en het nakomen van de rapportageverplichtingen. Het centrale team onder leiding van Anuradha verzorgde de coördinatie van alle rapportages naar Nederland. In het licht van de nieuwe verantwoordelijkheden van Anuradha per 1 januari op nationaal niveau heeft zij haar rol in Hyderabad overgedragen aan Ambika. De meeste homes zijn nu gereed voor de volgende groeifase naar een aantal van 100 kinderen per home.

5. Bangalore Rainbow Homes. In de tweede helft van 2010 zijn de eerste contacten gelegd met een tiental organisaties die interesse toonden in het Rainbow

Home model. Wij hebben alle organisaties bezocht en sommigen zijn naar Hyderabad gekomen om de Homes zelf te zien. Uiteindelijk zijn er uit deze groep 4 partnerorganisaties naar voren gekomen die een Rainbow Home Network in Bangalore willen vormgeven. De eerste onderhandelingen met de lokale overheid en lokale scholen zijn reeds gevoerd. Naar verwachting zal dit in de eerste helft van 2011 leiden tot het openen van 4 nieuwe Rainbow Homes in Bangalore.

6. Samenwerking Overheid. De samenwerking met de lokale overheid is cruciaal. Op lokaal niveau wordt intensief contact onderhouden met de afdelingen die verantwoordelijk zijn voor het onderwijs, de gebouwen en de financiën. Het begint altijd met het verkrijgen van een toewijzing door overheidsfunctionarissen van een deel van een overheidsschool. Dit is de fysieke lokatie van de Rainbow Home. Dan pas start de onderhandeling over de benodigde infrastructurele aanpassingen van de lokatie. Uitgangspunt is dat de overheid de benodigde investeringen doet in het gebouw. Is een Rainbow Home eenmaal gevestigd dan volgen de verzoeken om officiële erkenning te krijgen om daarmee een bijdrage van de overheid in de dagelijkse kosten te kunnen claimen. Door met de betrokken organisaties een Rainbow Home Network te vormen, kunnen we als één onderhandelingspartner naar de overheid optreden. Dit blijkt zeer succesvol. Daarnaast worden we op nationaal niveau gesteund door de actieve opstelling van de National Advisory Council die de centrale overheid heeft bewogen om een nationaal beleid uit te vaardigen ten aanzien van residentiële opvang in overheidsscholen.

7. Financiën. Deloitte, Haskins & Sells (Calcutta) verrichtte de jaarlijkse financiële audit in Calcutta, en bracht hierover verslag uit. Op grond hiervan is de meerjarenbegroting aangepast en zijn enkele administratieve verbeteringen doorgevoerd. De totale

kosten per kind per jaar bedragen gemiddeld tussen de 500 en 600 euro, afhankelijk van het stadium van ontwikkeling van een Rainbow Home.

De zwakke euro en hoge inflatie met name voor voedsel en brandstof resulteert in een opwaartse druk van de kosten per kind. In totaal is in 2010 een bedrag van €413.000,= overgemaakt naar het project in Calcutta. BSR & Co – volledige KPMG dochter in New Delhi - verzorgde de financiële audit van de Rainbow Homes in New Delhi en Hyderabad. In totaal is in 2010 een bedrag van €120.000,= overgemaakt naar de Rainbow Homes in New Delhi en €435.000,= naar de Rainbow Homes in Hyderabad. Voorts is een bescheiden begin gemaakt met lokale fondswerving, voor die zaken welke niet uit de bijdrage van Nederlandse sponsors kunnen worden gefinancierd.

8. Verzorging en begeleiding van de kinderen. Op verantwoorde wijze grote aantallen straatkinderen begeleiden naar volwassenheid vraagt een voortdurende aandacht voor het wel en wee van elk afzonderlijk kind. Vergeleken met een standaard gezin in India is het aantal kinderen per (huis)moeder in een Rainbow Home noodzakelijkerwijs groter. Om dit te compenseren wordt gewerkt met een systeem van subgroepen van ongeveer 10 kinderen binnen de Rainbow Home, met elk een captain en een vice-captain. Deze functies worden vervuld door oudere meisjes, die, hetgeen in India gebruikelijk is, mede de zorg hebben voor de jongere kinderen. Zij regelen bijvoorbeeld het douchen 's ochtends, helpen de kleintjes met aankleden, zien toe op de aanwezigheid, houden toezicht tijdens het eten, en wanneer kinderen ziek zijn geven zij dit door aan de huismoeder en verpleegkundige. Er zal in 2010 verder worden gegaan met het zoeken naar Foster Homes voor de allerjongste kinderen. Deze Foster Homes zullen nauw verbonden blijven met de naburige Rainbow Home. Er wordt gebruik gemaakt van de inzichten van het Better Care Network, waarbij de

kwaliteit van de monitoring van het welzijn van de kinderen bij de evaluatie bijzondere aandacht zal krijgen.

9. Gezondheidszorg. In de Rainbow Homes wordt veel aandacht besteed aan de gezondheid van de kinderen, waarvoor een verpleegkundige beschikbaar is. Na het initiële medisch onderzoek worden met name het gezichtsvermogen en het gebit van de kinderen regelmatig gecontroleerd. Wanneer kinderen een operatie moeten ondergaan worden zij begeleid zowel door de staf als door de oudere meisjes, gedurende de tijd die zij in het ziekenhuis moeten doorbrengen. Er wordt op gestuurd dat de kinderen leren zichzelf goed te verzorgen, en met name veel aandacht wordt besteed aan persoonlijke hygiëne en gezonde voeding. In de Rainbow Home heeft elk kind een eigen medisch dossier, waarin onder meer bijzonderheden staan vermeld over medicijngebruik en vaccinaties .

10. Rapportages en kwaliteitsbewaking. De inhoud en structuur van de rapportages vraagt meer aandacht vanwege de groei van het aantal homes. Op maandbasis ontvangt Partnership Foundation nu van iedere Rainbow Home een lijst met de namen van alle kinderen, case studies van eventuele nieuwkomers en een exit report wanneer kinderen vertrekken. Daarnaast ontvangen we op kwartaalbasis een newsletter met een overzicht van de activiteiten en nieuwsfeiten van ieder Rainbow Home. De halfjaarlijkse management letter per Rainbow Home dient meer inzicht te geven in de organisatorische aspecten met eventuele knel- en aandachtspunten. Eenmaal per jaar ontvangen we van ieder kind een progress report waarin de schoolprestaties en sociale ontwikkeling worden belicht. Er zijn in 2010 4 werkbezoeken gebracht aan Calcutta, New Delhi en Hyderabad, tijdens welke de kwaliteit, voortgang en planning van het project in detail zijn doorgenomen, en de herziene begrotingen zijn vastgesteld. Om de

rapportages te stroomlijnen is een begin gemaakt met een onderzoek naar een webbased database systeem waar de informatie over alle Rainbow Girls gestructureerd kan worden vastgelegd.

11. Management en organisatie in India. In ieder van de drie steden waar Rainbow Homes zijn opgestart is een centraal project team dat de coördinatie verzorgt. In Calcutta heeft Sister Flora nu de verantwoordelijkheid overgenomen van Sister Cyril. De Delhi homes worden geleid door Harsh Mander die samen met zijn team een belangrijke rol speelt in de lobby bij de centrale overheid. Ambika zal per 1 januari 2011 de regie van het Hyderabad Rainbow Network overnemen van Anuradha. Father Edward Thomas van Bosco heeft in Bangalore de rol van coördinator van het Rainbow Network op zich genomen.

12. National Coordination Center. In 2010 zijn we de voorbereidingen gestart voor het inrichten van een National Coordination Center. Per 1 januari zal het team onder leiding van Anuradha zich vestigen in Hyderabad. Doelstelling is om de verdere groei van het aantal Rainbow Homes in nieuwe steden te kunnen faciliteren. Tevens zal het team de coördinatie op zich nemen voor de rapportages en de financiële verantwoording. Vanuit dit team zal ook de lokale sponsorwerving worden opgezet richting Indiase bedrijven en vermogende particulieren. Hiermee wordt wederom een belangrijke stap gezet in de professionalisering van de Indiase organisatie en daarmee het kunnen realiseren van de geambieerde groei.

Activiteiten en resultaten in Nederland

1. Inkomsten, bestedingen en reserves. 2010 is voor de Partnership Foundation een uitstekend jaar geweest. De totale inkomsten stegen in 2010 naar 1.256.400 euro ten opzichte van 1.059.666 euro over 2009.

Het sponsormodel met meerjarige schriftelijke toezeggingen voor specifieke Rainbow Homes werpt zijn vruchten af. De nieuwe schriftelijke toezeggingen zijn in 2010 sterk toegenomen. Dit geeft de mogelijkheid ons groeimodel verder te ontwikkelen. Het financiële risicobeleid stoelt op het principe dat de aanwezige reserves plus de contractueel toegezegde sponsorbijdragen van de stichting minimaal 3 maal de jaarlijkse kosten dekt. Dit sluit aan bij de planningshorizon van 3 jaar die de Rainbow Homes in India hanteren. Eind 2010 bedroegen de kasreserves 1.190.515 euro en de contractueel toegezegde sponsorbijdragen bedroegen 2.353.122 euro. In totaal 3.543.637 euro bij totale jaarlijkse kosten 1.033.509 euro over 2010. De dekkingsratio bedraagt daarmee 3.43. Hiermee heeft Partnership Foundation een goede financiële uitgangspositie voor een verdere groei van het aantal Rainbow Homes.

2. Bestedingen en Kosten. De schenkingen aan Rainbow Homes in India zijn wederom toegenomen van 505.649 euro in 2009 naar 993.000 euro. Dit is verdeeld over Rainbow Homes in drie steden in India: Calcutta, Delhi en Hyderabad. De uitvoeringskosten (voornamelijk veroorzaakt door werkbezoeken) bedroegen 10.052 euro ten opzichte van 7.859 euro in 2009. Dit werd, ondanks de aanzienlijke groei, met name gerealiseerd doordat de werkbezoeken van de leden van het MT en bestuursleden waar mogelijk zelf werden bekostigd ofwel uit hoofde van andere werkzaamheden door de werkgevers werden opgevangen. Het kostenpercentage voor acties en fondswerving ten opzichte van de totale inkomsten daalde naar 1,2% van 2,7%. Het kostenpercentage voor beheer en administratie bleef nagenoeg constant met 1,2% in 2010 ten opzichte van 1,1% in 2009. De lage kostenpercentages zijn een directe weerslag van de manier waarop Partnership Foundation is georganiseerd. In Nederland wordt uitsluitend met vrijwilligers gewerkt die zich

onbezoldigd inzetten voor Partnership Foundation. Bestuurders krijgen geen vaste vergoedingen en stellen hun netwerk beschikbaar zodat externe beheer- en administratiekosten laag kunnen worden gehouden. Zowel naar bestuurders en vrijwilligers wordt door Partnership Foundation een deel van de onkosten vergoed met name gerelateerd aan reis- en telefoonkosten. Een gestage uitbreiding van de vrijwilligersgroep en een verdere taakverdeling maakt het mogelijk om de groei van het aantal Rainbow Homes te realiseren.

3. Uitbreiding van het sponsornetwerk. De kracht van ons langjarige partnership model heeft zich in 2010 opnieuw bewezen. Mede dankzij de lage kosten van Partnership Foundation blijkt het een aantrekkelijke propositie voor sponsors om een volledige Rainbow Home voor meerdere jaren te financieren. Zij ontvangen de inhoudelijke en financiële rapportages, en kunnen hun eigen project bezoeken wanneer zij willen. Op deze wijze maken zij concreet het verschil: zonder hun financiering zouden de kinderen niet in het programma kunnen worden opgenomen. Met Net4kids Aid Foundation (samenwerkingspartner vanaf 2003) is de samenwerking verder versterkt door het contract met G-Star. Met WE Fashion is in maart 2010 een intentieovereenkomst gesloten wat in december 2010 heeft geleid tot een sponsorovereenkomst voor een nieuwe Rainbow Home in Bangalore. Verschillende potentiële sponsors hebben de Rainbow Homes bezocht gedurende 2010 waardoor de partnership verder is verstevigd en vaak eveneens is uitgebreid. Ogilvy Group Amsterdam verzorgde kosteloos het design van een fotoboek en het jaarverslag. Hotel Figi in Zeist sponsorde wederom de kosten voor de zaalhuur van de vergaderingen van Bestuur en Comité van Aanbeveling.

4. Publiciteit. Publicitair was 2010 een rustiger jaar voor Partnership Foundation. Door middel van nieuwsbrieven en de website zijn sponsors en

belangstellenden op de hoogte gehouden van de activiteiten van Partnership Foundation.

5. Financiële verslaglegging en rapportages. De samenstelling van de jaarrekening 2010 is wederom pro bono verzorgd door Deloitte Accountants in Arnhem. Het jaarverslag 2009 werd aan sponsors toegestuurd en gepubliceerd op de website www.partnershipfoundation.nl. Voorts ontving Partnership Foundation van haar Indiase partners volgens afspraak de nieuwsbrieven, de financiële audits, alsmede rapportages over alle kinderen in het programma.

6. Bestuur en organisatie. Het bestuur vergaderde gedurende het verslagjaar vier keer waarvan twee keer gezamenlijk met het Comité van Aanbeveling. De bestuurssamenstelling bleef tot eind 2010 ongewijzigd. In de tweede helft van het jaar is gewerkt aan aanpassing van de Statuten. Partnership Foundation heeft - boven het bestuur - een Raad van Toezicht ingesteld die per 1 januari 2011 actief is geworden. Per die datum is de bestuurssamenstelling veranderd en is Michiel Steeman benoemd tot voorzitter, Maurice Unck tot secretaris en Marcel Peijs tot penningmeester. De Raad van Toezicht bestaat sinds die datum uit Theo Gerritsen (voorzitter a.i.), Ferd van Koolwijk, Koos van der Velden en Nienke van den Hoek. Partnership Foundation heeft geen betaalde medewerkers in dienst; geen van de bestuursleden ontvangt een vaste onkostenvergoeding of honorarium. Partnership Foundation heeft van de Belastingdienst de status gekregen van ANBI – Algemeen Nut Beogende Instelling.

Tot zover een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in 2010 in India en Nederland. Het bestuur en management team zijn tevreden over de ontwikkeling van het project in het verslagjaar, en spreken hierbij haar oprechte dank uit aan een ieder die hieraan een bijdrage heeft geleverd.

Partnership Foundation 2002 - 2010

Het begon met een idee, in het voorjaar van 2001. Het zou toch mogelijk moeten zijn om een oplossing te ontwikkelen voor straatkinderen, die tegen lage kosten grootschalig kan worden uitgerold? Ik verwonderde mij erover dat de wereld zich erbij neer schijnt te leggen dat tientallen miljoenen kinderen, verspreid over talrijke landen, geen dak boven hun hoofd hebben, geen toegang tot gezondheidszorg en onderwijs, ten prooi vallen aan allerlei vormen van misbruik, in vodden rondlopen, geen gezonde voeding krijgen. Omdat ik niet veel wist over de details van de problematiek en ook niet over reeds succesvol toegepaste modellen en methoden, heb ik in augustus 2001 een fact finding mission ondernomen naar India.

Daar aangekomen bezocht ik een groot aantal projecten, sprak met pioniers en staf, met deskundigen, bestudeerde onderzoeksrapporten, en ontmoette ook vele straatkinderen. Ik zal nooit vergeten dat ik op Mumbai Central Railway Station op één van de perrons zat, op de grond, omringd door tientallen straatkinderen. Met behulp van een tolk vroeg ik hen waar zij vandaan kwamen, hoe ze hier terecht gekomen waren, waarom ze niet meer thuis woonden, hoe ze overleefden in de wereldstad Mumbai, wat ze prettig vonden aan hun huidige bestaan, en wat niet. De ouderen onder hen – er waren ook kinderen bij van een jaar of vijf – vertelden dat er ook wel aangename kanten waren aan hun leven, zoals naar de film met een paar gegapte of bij elkaar gebedelde rupees. Toch waren ze unaniem in hun verlangen naar school te kunnen gaan en te studeren. Maar dat is onmogelijk wanneer je op straat woont, geen dak boven je hoofd hebt bij meer dan 40 graden C of tijdens de maandenlange moessons, wanneer je geen schooluniform en boeken kunt betalen, moet bedelen of stelen om in leven te blijven, en nergens je huiswerk kunt maken.

Teruggekeerd in Nederland schreef ik een businessplan en vroeg enkele vrienden om gezamenlijk een stichting op te richten, met als doel onderdak, onderwijs en reïntegratie te organiseren voor 10.000 straatkinderen in India. Allen stemden in en vervolgens is Partnership Foundation opgericht, op 5 februari 2002. Een maand later vloog ik naar Calcutta. Ik had de Gouverneur van West Bengalen, Sri Viren Shah, verzocht een aantal potentiële samenwerkingspartners met een goede reputatie voor te selecteren. In het prachtige Gouverneurspaleis Raj Bhavan (Calcutta was ooit de hoofdstad van India) ontmoette ik onder meer Sister Cyril, hoofd van Loreto Day School in Calcutta, en bezocht haar en haar school als laatste van een reeks van 7 organisaties.

Sister Cyril gaf mij een rondleiding door haar bijzondere school – het mooiste voorbeeld dat ik ken, hoe je een school kunt ontwikkelen tot een centrum voor sociale innovatie (www.loretosealdah.com). Haar 'gewone' English Medium School telde 1500 leerlingen (alleen meisjes), waarvan de helft afkomstig was uit de hoogste kastes, en de helft uit de laagste. Sister Cyril organiseerde voorts vanuit haar school een tiental omvangrijke sociale projecten. Eén daarvan was een school voor straatmeisjes, die op elk moment van de dag kunnen binnenlopen, en vervolgens één op één les krijgen van reguliere leerlingen: lezen, rekenen, schrijven. Omdat een aantal van de meisjes die deze dagschool regelmatig bezochten nachts op straat werd misbruikt, had zij hen uitgenodigd om in de school te overnachten: er waren enkele douches gebouwd en er werd voor hen gekookt. De kinderen sliepen op matjes op het overdekte dakterras, dat 's ochtends weer dienst deed als klaslokaal. Eén opmerking van Sister Cyril is mij altijd bijgebleven: "there is always room for one more".

De deal was snel gemaakt: "zet de school maar vol met straatkinderen die hier een thuis kunnen

vinden, wij betalen". Dat laatste was een beetje bluf, omdat Partnership Foundation nog geen fondsen had. Terug in Nederland was dat dan ook het eerste wat moest gebeuren. Na een gezamenlijke actie met Wilde Ganzen was er voldoende startkapitaal en kon eind 2002 het eerste substantiële bedrag naar India worden overgemaakt; hiermee waren de Rainbow Homes geboren. De Loreto Sealdah Rainbow Home telde toen ongeveer 100 kinderen.

Daarna is het snel gegaan. Samen met Sister Cyril werden de andere Loreto scholen in Calcutta benaderd en bereid gevonden ook een Rainbow Home in hun prestigieuze onderwijsinstellingen te huisvesten. Vervolgens maakten we de overstap naar New Delhi, waar twee Rainbow Homes werden gevestigd in overheidsscholen. Onze partner in New Delhi, Harsh Mander, bleek een bekende en vasthoudende human rights activist te zijn (inmiddels is Harsh toegetreden tot de National Advisory Council onder leiding van Sonia Gandhi). En via Harsh Mander kwamen wij in contact met Anuradha Konkepudi, die in een paar jaar tijd 7 zeer goed functionerende Rainbow Homes stichtte in Hyderabad, in nauwe samenwerking met de lokale overheid en met lokale NGO's.

In Nederland werkten wij inmiddels hard aan het opbouwen, uitbreiden en 'servicen' van het sponsornetwerk. Van elk kind ontvangt de sponsor een case study, een jaarlijks progress report, tweemaal per jaar een nieuwsbrief en een management letter van elke Rainbow Home en éénmaal per jaar een financiële audit door Deloitte India. Voor Partnership Foundation is dit informatiepakket een voorwaarde om voldoende zicht en grip op het project te houden en de kwaliteit te monitoren. Om dezelfde redenen reizen de vrijwilligers die de Partnership Foundation leiden meerdere malen per jaar naar India om de projecten te bezoeken.

Dan is het alweer 2010. Er zijn inmiddels 18 Rainbow Homes in Calcutta, New Delhi, Hyderabad, Anantapur en Bangalore. Hier kunnen meer dan 2000 voormalige straatmeisjes de ellende achter zich laten, wordt hen de kans geboden hun talenten te ontwikkelen en een bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling van de Indiase samenleving. De organisatie in Nederland is de afgelopen twee jaar aanzienlijk uitgebreid en versterkt, en gaat vanaf 2011 functioneren volgens het Raad van Toezicht model. De ambities blijven groot – 25 Rainbow Homes eind 2011, en 50 Rainbow Homes in 2018. Het bestuur dat sinds de oprichting leiding heeft gegeven aan de ontwikkeling van Partnership Foundation heeft een groot vertrouwen in het nieuwe team onder leiding van Michiel Steeman. Hij was de afgelopen jaren de drijvende kracht achter de snelle expansie en verbeteringen op het gebied van management en organisatie.

Een van de strategische doelen van Partnership Foundation voor de komende jaren is om geleidelijk het zwaartepunt van het Rainbow Home project naar India te verplaatsen, in goede samenspraak met de lokale partners die deze doelstelling allen onderschrijven. Locale fondswerving maakt deel uit van deze strategie, en daarvoor kunnen wij zeker hulp gebruiken uit de corporate sector in India. Wanneer dit slaagt, ontstaat haast vanzelf een nieuwe horizon: Rainbow Homes in andere landen en andere continenten. Voorlopig nog een droom, gezien de forse uitdagingen in India. Maar in 2001 was er ook een droom.....

Ferd van Koolwijk, founder

Balans per 31 december 2010

(na resultaatbestemming)

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€

Actief**Vlottende activa**

Vorderingen en overlopende activa	1] 387.499	4.470
Liquide middelen	2] 803.016	949.954
Totaal activa	1.190.515	954.424

Passief**Kapitaal**

Bestemmingsreserve	3] 658.612	594.348
Bestemmingsfondsen	4] 517.203	358.576
	1.175.815	952.924
Kortlopende schulden	5] 14.700	1.500
Totaal passiva	1.190.515	954.424

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Staat van baten en lasten over 2010

	2010	begroting 2010	2009
	€	€	€
Baten			
Baten uit gezamenlijke acties.			
acties van derden en subsidies van overheden			
6]	819.632	550.000	419.666
Eigen fondswerving			
7]	429.033	550.000	620.910
Baten uit beleggingen			
	0	0	0
Overige baten			
8]	7.735	0	19.090
Som der baten	1.256.400	1.100.000	1.059.666
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
Schenken Rainbow			
Homes India			
9]	993.000	974.000	505.649
Uitvoeringskosten			
10]	10.052	20.000	7.589
	1.003.052	994.000	513.238
Werving			
Kosten acties en fondswerving			
11]	15.173	15.000	28.584
Kosten verkrijging subsidies overheden			
	0	0	0
Kosten van beleggingen			
	0	0	0
	15.173	15.000	28.584
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie			
12]	15.082	15.000	12.260
Rentelasten en soortgelijke lasten			
13]	202	500	465
	15.284	15.500	12.725
Som der lasten	1.033.509	1.024.500	554.547
Resultaat	222.891	75.500	505.119

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Resultaatbestemming 2010

Resultaat 2010		222.891
Vrijval bestemmingsfondsen a.g.v. doorbetalingen bijdragen van derden aan 'homes' in 2010	+/+	939.438
Dotatie bestemmingsfondsen a.g.v. ontvangen bijdragen van derden in 2010	-/-	1.098.065
Nog te bestemmen resultaat 2010		<u>64.264</u>

Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van de jaarrekening 2010 is het nog te bestemmen resultaat over 2010 toegevoegd aan de bestemmingsreserve.



Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Activiteiten

Stichting Partnership Foundation is in 2002 opgericht door mensen uit het bedrijfsleven met als missie het structureel verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India. Doel is een keten te bouwen van 50 Rainbow Homes voor elk ongeveer 200 straatkinderen in 2018, in de grote steden van India.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

In overeenstemming met de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" is binnen het eigen vermogen onderscheid aangebracht in reserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserve is het vrij besteedbare vermogen van de Stichting. Bestemmingsreserves zijn door het bestuur van de Stichting Partnership Foundation voor specifieke doeleinden bestemde middelen. Bestemmingsfondsen zijn van derden ontvangen middelen waaraan door hen een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. De VFI is de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De bepalingen van de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" sluit aan met de bepalingen hieromtrent zoals deze blijken uit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondswervende instellingen".

Grondslagen voor de waardering van activa, passiva en resultaatbepaling

Baten

De baten van de stichting worden gevormd door subsidies en donaties, schenkingen en erfstellingen (die slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving kunnen worden aanvaard) en legaten alsmede alle andere verkrijgingen en baten, waaronder bijdragen van hen in wier belang de stichting werkzaam is en opbrengsten uit activiteiten van de stichting.

Lasten

De lasten bestaan uit diverse kosten inzake het bestuur van de stichting, welke zijn veroorzaakt in het betreffende boekjaar.

Belastingen

De stichting is op grond van artikel 24 Successiewet en het vrijstellingsbesluit vennootschapsbelasting vrijgesteld van successie- en schenkingsrechten respectievelijk vennootschaps- en omzetbelasting.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2010	31-12-2009
Overige vorderingen en overlopende activa:	€	€
Vooruitbetaalde bedragen		1.077
Kortlopende vordering	380.000	
Te vorderen rente	7.499	3.393
	387.499	4.470

2. Liquide middelen

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
ABN AMRO (voormalig Fortis Bank), rekening-courant	5.492	5.517
ING Bank, rekening-courant	246.145	548.325
ING Bank, spaarrekening	544.289	291.276
ABN AMRO	7.090	59.015
Kas	0	45.821
	803.016	949.954

Eigen vermogen

De stichting heeft ten doel het behartigen van belangen van kinderen (in het bijzonder straatkinderen) in achterstandsituaties in India. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven, ter beschikking stellen en managen van fondsen ten behoeve van locale organisaties, projecten en programma's in India, die ten doel hebben het aanbieden van huisvesting aan, de verzorging van, het geven van onderwijs ook op het gebied van moderne technologieën aan en de reïntegratie in de samenleving van kinderen in achterstandsituaties.

Het saldo van de baten en lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen.

3. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. Het bestuur heeft in overeenstemming met de (statutaire) doelstelling van de stichting besloten dit deel van het eigen vermogen te bestemmen voor het specifieke doel van de stichting.

Het verloop van deze post is als volgt:

	2010	2009
	€	€
Stand per 1 januari	594.348	288.624
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	64.264	305.724
Stand per 31 december	658.612	594.348

4. Bestemmingsfondsen

Het bestemmingsfonds is het deel van het saldo van de baten en lasten waaraan door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld.

Het verloop van deze post is als volgt:

	2010	2009
	€	€
Stand per 1 januari	358.576	159.181
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	158.627	199.395
Stand per 31 december	517.203	358.576

5. Kortlopende schulden

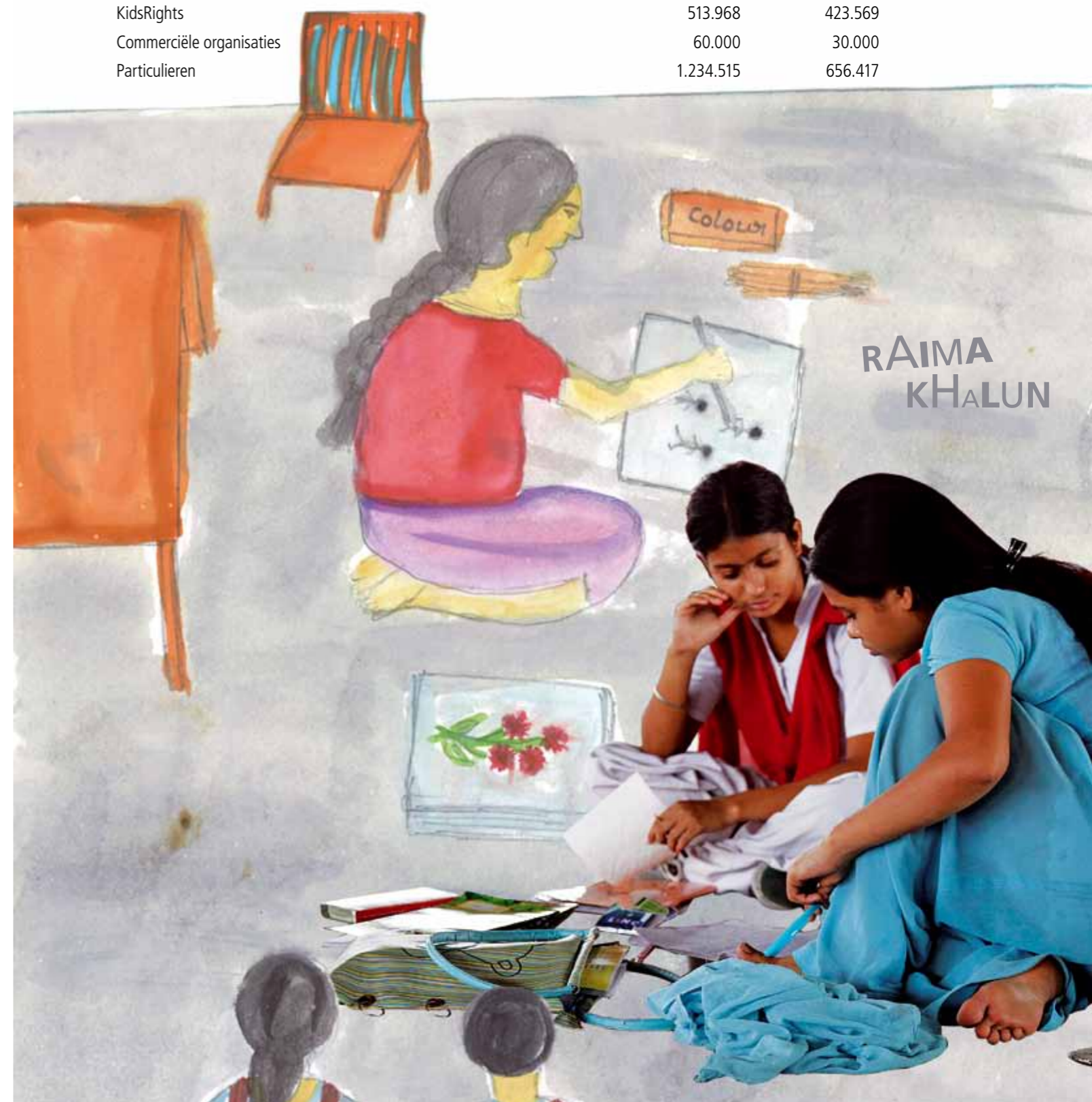
Overige schulden:

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
Accountantskosten	3.000	1.500
Videofilm productiekosten	11.700	
	14.700	1.500

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Stichting Partnership Foundation heeft de volgende meerjarige sponsorovereenkomsten afgesloten:

Sponsornaam	Toezegging	Reeds ontvangen
Net4Kids	2.281.900	627.275
KidsRights	513.968	423.569
Commerciële organisaties	60.000	30.000
Particulieren	1.234.515	656.417



Toelichting op de te onderscheiden posten van de rekening van baten en lasten

6. Baten uit gezamenlijke acties, acties van derden en subsidies van overheden:

	begroting		
	2010	2010	2009
Contributies, donaties, giften en schenkingen	€	€	€
Stichting Net4kids Aid Foundation	505.925		121.000
Stichting Kidsright	233.000		206.569
Stichting Wilde Ganzen	80.707		65.887
Overig	0		26.210
	819.632	550.000	419.666

7. Eigen fondswerving:

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
Commerciële organisaties	46.850		112.886
Particulieren	330.058		239.160
Overige:			
• Schiphol			162.864
• Stichting Turing Foundation			56.000
• Iona stichting	52.125		50.000
	429.033	550.000	620.910

8. Overige baten:

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
ING bijdrage reis- en verblijfkosten			5.000
Rentebaten	7.735		14.090
	7.735		19.090

9. Schenkingen aan Rainbow Homes India

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
LDS Rainbow Homes Calcutta	413.000	413.000	280.209
CES Rainbow Homes New Delhi	120.000	126.000	110.000
AV Rainbow Homes Hyderabad	435.000	425.000	115.440
AV Rainbow Home Anantapur	15.000		
Rainbow Home model development&extension	10.000	10.000	
	993.000	974.000	505.649

10. Uitvoeringskosten

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
Vliegtickets werkbezoek	3.048		961
Verblijfskosten	2.003		1.883
Overige reis- en verblijfskosten	5.000	20.000	4.745
	10.052	20.000	7.589

11. Kosten acties en fondswerving

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
Website	2.453		4.741
Video Rainbow Project	11.700		8.750
Overige promotiekosten	1.020	15.000	15.093
	15.173	15.000	28.584

12. Kosten beheer en administratie

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
Telefoonkosten	761		769
Accountantskosten	1.500		1.500
Kosten vergaderingen en promotiebijeenkomsten	1.743		1.529
Overige algemene kosten	11.078	15.000	8.462
	15.082	15.000	12.260

13. Rentelasten en soortgelijke kosten

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
Rentelasten	202	500	465

Kengetallen bestedingen en kosten

14. Bestedingen ten opzichte van baten en lasten

Partnership Foundation heeft slechts één specifieke doelstelling: het ontwikkelen van een keten van 50 "Rainbow Homes" in 2018 waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.



	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
Besteed aan doelstelling	1.003.052	994.000	513.238
Totaal lasten	1.033.509	1.024.500	554.547
Totaal baten	1.256.400	1.100.000	1.059.666

Bestedingspercentage:

Totaal bestedingen/ Totaal lasten	97,1%	97,0%	92,6%
Totaal bestedingen/ Totaal baten	79,8%	90,4%	48,4%

GANGA
MONDOL



15. Kosten eigen fondswerving en totale kosten ten opzichte van schenkingen

Partnership Foundation propositie is om de totale kosten ten opzichte van schenkingen aan projectpartners in India die straatmeisjes verzorgen in Rainbow Homes minimaal te houden. In de statuten is vastgelegd dat dit percentage maximaal 10% mag bedragen. Hierbij wordt geen onderscheid gemaakt tussen uitvoeringskosten, kosten fondswerving en kosten beheer en administratie. In 2010 is een totaal kostenpercentage gerealiseerd van 3,2%, lager dan begroot (4,6%) en lager dan gerealiseerd in 2009 (4,6%).

Conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondswervende instellingen" geven we hier echter ook de ontwikkeling aan van kosten eigen fondswerving ten opzichte van de baten uit eigen fondswerving, en tevens ten opzichte van baten uit gezamenlijke acties en eigen fondswerving.

	begroting		
	2010	2010	2009
	€	€	€
Baten eigen fondswerving	429.033	550.000	620.910
Kosten eigen fondswerving	15.173	15.000	28.584
Kostenpercentage eigen fondswerving	3,5%	2,7%	4,6%
Baten acties en fondswerving	1.248.665	1.100.000	1.040.576
Kosten baten en eigen fondswerving	15.173	15.000	28.584
Kostenpercentage baten en fondswerving	1,2%	1,4%	2,7%
Totaal baten	1.256.400	1.100.000	1.059.666
Totaal kosten	40.509	50.500	48.898
Kostenpercentage (Totaal kosten/ Totaal baten)	3,2%	4,6%	4,6%

Vooruitblik 2011

Eind 2010 waren er 18 Rainbow Homes in 4 steden in India. Inmiddels zijn ook 4 nieuwe Homes in Bangalore opgestart. We verwachten dat er eind 2011 zo'n 25 Rainbow Homes zijn waar bijna 2000 straatmeisjes een kans geboden wordt op een menswaardig en gelukkig leven en een kansrijke toekomst. Dankzij het netwerk van partners in de verschillende steden in India zijn we in staat om deze groei te realiseren. Ook dit jaar streven we naar het versterken van de huidige partner-netwerken om de ontwikkeling van de Homes van een stevige basis te voorzien en de groei van het aantal meisjes per Home in Hydrabad en Bangalore mogelijk te maken. Daarnaast starten we weer nieuwe netwerken op, mogelijk in Ciennai of Mumbai. Deze werkwijze werpt vruchten af: de Indiase overheid heeft besloten om, naar het voorbeeld van de Rainbow Homes, maar liefst 680 soortgelijke Homes voor straatmeisjes te openen in heel India!

Onze doelstelling voor 2018 (50 Rainbow Homes voor in totaal 10.000 straatkinderen) blijft ongewijzigd. Hiervoor zijn ook in Nederland nieuwe partnerships nodig. In 2011 worden wederom bedrijven en ondernemers benaderd die zich kunnen vinden in de doelstelling en werkwijze van Partnership Foundation. Ook zal veel energie gestoken worden in het verder ontwikkelen van het 'National Coordination Center' in India. Dit is een landelijke organisatie die de groei van het aantal Rainbow Homes begeleidt. Daarnaast gaat deze de lokale fondswerving opzetten om zo op termijn de volledige afhankelijkheid van buitenlandse geldstromen te verminderen.

Onze lokale partners werken op basis van de Rainbow Home Manual. Vorig jaar hebben we het in India gerenommeerde Tata Institute of Social Science gevraagd het Rainbow Home model nader te onderzoeken. De resultaten worden verwerkt in een vernieuwde Manual. Ook wordt dit jaar een professioneel management informatiesysteem ontworpen, zodat de ontwikkelingen van de meisjes en Rainbow Homes nog beter gemonitord kunnen worden.

Mooie uitdagingen voor ons en een nieuwe toekomst voor veel meisjes in India!

Hollandsche Rading, maart 2011

Het Bestuur van de Partnership Foundation:



Michiel Steeman, voorzitter



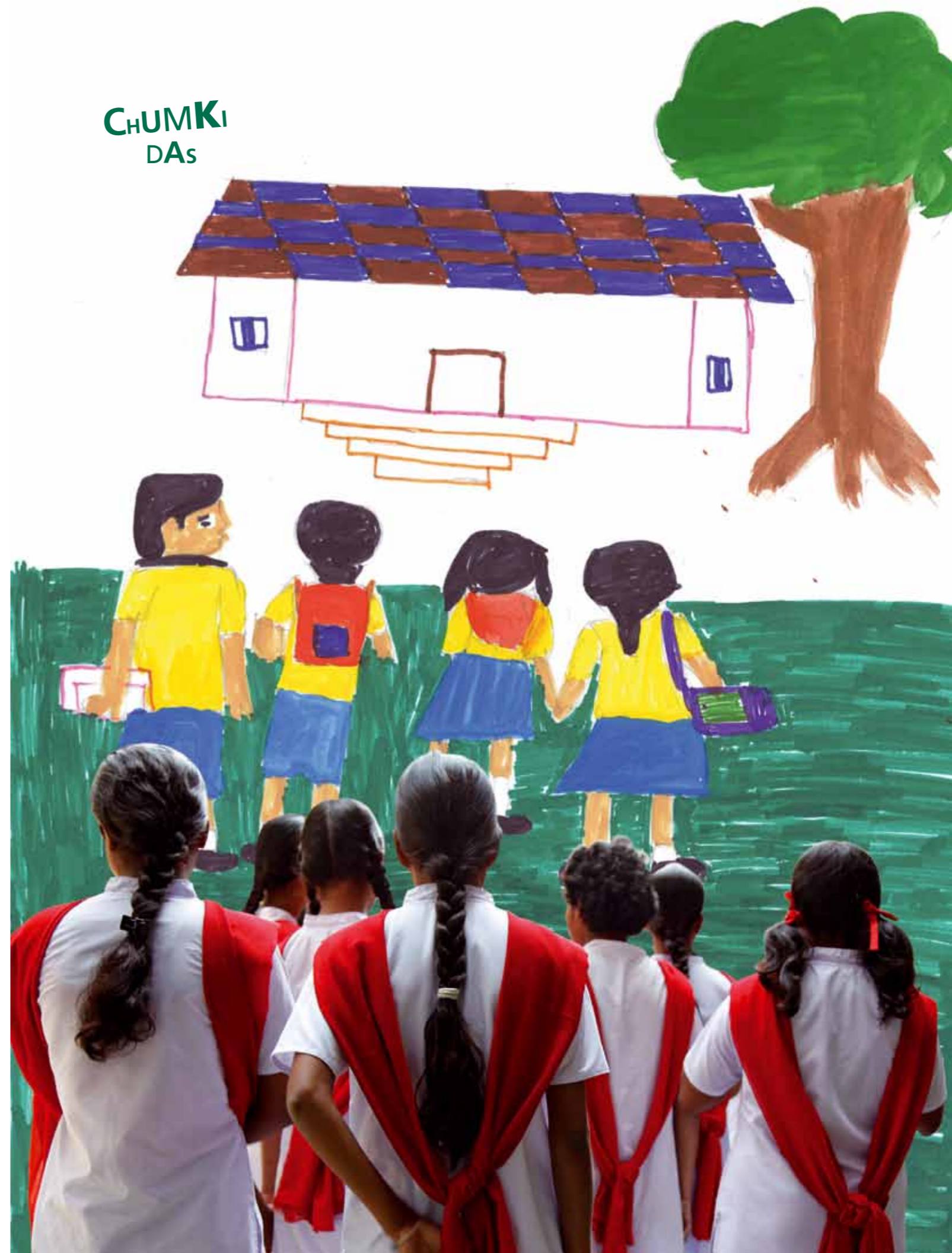
Marcel Peijs, penningmeester



Maurice Unck, secretaris



Lisette van Herk, lid





Deloitte Accountants B.V.
Kroonpark 10
6831 GV Arnhem
Postbus 30265
6803 AG Arnhem
Tel: 088 288 2888
Fax: 088 288 9777
www.deloitte.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Partnership Foundation
te Driebergen-Rijsenburg

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2010 van Stichting Partnership Foundation te Driebergen-Rijsenburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting Partnership Foundation is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu

3112996950/100534cvjr10ws



Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Partnership Foundation per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Arnhem, 28 maart 2011
Deloitte Accountants B.V.
Was getekend: drs. M. Knip RA





Partnership Foundation

Michiel Steeman
Postbus 19117
3501 DC Utrecht

T 0343 53 88 11 (kantooruren)
info@partnershipfoundation.nl
Bank 65 72 61 947

Comité van aanbeveling:

Sacha de Boer
Gerlach Cerfontaine
Paul Rosenmöller

Met dank aan o.a.:

Cap Gemini
Cordaid
De kinderen van de
Loreto Rainbow Home, Calcutta
Deloitte
Finles
Hotel Figi, Zeist
ING Commercial Finance
Iona Stichting
Kerckebosch grafische communicatie, Zeist
Kidsrights Foundation
M. Boekhoorn
Net4Kids Aid Foundation
Ogilvy
Ribbink van den Hoek Family Foundation
Turing Foundation
WE International
Wilde Ganzen

Foto's: Sacha de Boer